



บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
Bangsaphan Barmill Public Company Limited

# รายงานประจำปี

# 2563

## ANNUAL REPORT 2020





**บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)**  
**Bangsaphan Barmill Public Company Limited**



# สารบัญ

# Contents

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	3	Financial Overview	3
รายงานคณะกรรมการ	4	Report of the Board of Directors	5
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6	Report of the Audit Committee	8
คณะกรรมการ	10	Board of Directors	10
รายละเอียดคณะกรรมการ	12	Director's Profile	12
โครงสร้างองค์กร	21	Company Structure	21
รายละเอียดคณะผู้บริหาร	22	Management's Profile	22
ข้อมูลทั่วไป	26	General Information	27
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	28	Nature of Business	29
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	32	Industrial Situation and Competition	33
ปัจจัยความเสี่ยง	36	Risk Factors	37
การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	40	Significant Changes	41
เป้าหมายในระยะ 3 ถึง 5 ปี	42	3 to 5 Years Goal	43
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	44	Dividend Payment Policy	45
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	46	Shareholders and Management	47
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	60	Good Corporate Governance	61
การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน	92	Inside Information Usage	92
การควบคุมภายใน	93	Internal Control	93
รายการระหว่างกัน	94	The Company's Transactions with Related	95
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	98	Explanation and Analysis of Financial Status and Operating Results	99
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	108	Responsibilities of the Board of Directors for the Financial Statements Reports	109
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	110	Independent Auditor's Report	143
งบแสดงฐานะการเงิน	113	Statement of Financial Position	146
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	119	Notes to Financial Statements	152

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## Financial Overview

		2563 / 2020	2562 / 2019	2561 / 2018
<b>ข้อมูลจากงบการเงิน</b>				
<b>Financial Statements</b>				
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	1,958.5	1,954.2	1,959.3
Assets	(Million Baht)			
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	43.4	68.3	43.4
Liabilities	(Million Baht)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	1,915.1	1,885.9	1,915.9
Shareholders' equity	(Million Baht)			
รายได้จากการขาย	(ล้านบาท)	1,571.8	2,074.5	2,246.5
Revenues from sales	(Million Baht)			
ปริมาณขาย	ตัน	101,072	121,676	116,748
Sales volume	(Mt)			
กำไรขั้นต้นจากการขายหลังปรับปรุงขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(ล้านบาท)	149.4	115.9	95.5
Gross profit from sales after Loss from diminution in value of inventories	(Million Baht)			
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(ล้านบาท)	21.1	12.3	8.3
Income tax expense	(Million Baht)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	(ล้านบาท)	84.0	48.5	33.1
Profit (Loss) for the year after Corporate income tax	(Million Baht)			
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
<b>Financial Ratios</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.02	0.04	0.02
Debt-to-equity ratio	(Times)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	40.9	19.5	31.2
Current ratio	(Times)			
อัตราผลกำไรสุทธิต่อยอดขาย	(ร้อยละ)	5.34	2.34	1.47
Return on net sales	(%)			
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	4.42	2.55	1.72
Return on equity	(%)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	4.29	2.48	1.67
Return on assets	(%)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.07	0.04	0.03
Earnings per share	(Baht)			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	1.71	1.67	1.69
Book value per share	(Baht)			



# รายงานคณะกรรมการ



นายวิทศักดิ์ เสนานรงค์  
ประธานกรรมการ

ในปี 2563 ทั่วโลกต้องเผชิญกับปัญหาการระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก ในขณะที่เศรษฐกิจภายในประเทศก็ได้รับผลกระทบอย่างมากจากการที่รัฐต้องใช้มาตรการล็อกดาวน์เพื่อหยุดยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ธุรกิจท่องเที่ยวและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ต้องหยุดชะงักลง ถึงแม้ว่าทางรัฐบาลพยายามที่จะใช้มาตรการต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจแล้วก็ตาม แต่เศรษฐกิจไทยโดยรวมก็ยังคงมีการหดตัวลงมากกว่าร้อยละ 6 ในส่วนของสถานการณ์ราคาเหล็กโลกก็ยังคงมีความผันผวน โดยที่ราคาเหล็กทรงตัวในช่วงครึ่งปีแรก ก่อนที่จะมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลัง

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทฯ มียอดขายอยู่ที่ 1,542 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.5 จากปี 2562 ที่มียอดขายอยู่ที่ 2,068 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยต่อตันของเหล็กเส้นที่ปรับตัวลดลงจากราคาเฉลี่ยตันละ 17,000 บาทในปี 2562 เหลือตันละ 15,700 บาท ในปี 2563 ในขณะที่ปริมาณการขายก็ลดลง 22,866 ตัน จากปีก่อน เนื่องมาจากความต้องการเหล็กเส้นภายในประเทศที่ลดต่ำลงจากภาวะเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ถึงแม้ว่าราคาขายของเหล็กเส้นจะมีความผันผวนแต่ทางบริษัทก็พยายามที่จะใช้ความระมัดระวังรอบคอบในการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็ก (Billet) จากแหล่งต่างๆ เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม จึงสามารถบริหารส่วนต่างระหว่างราคาขายของเหล็กเส้นและต้นทุนวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็กของบริษัทฯ ให้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนและทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานของปี 2563 เป็นกำไรสุทธิที่ 84 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่บริษัทมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 49 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาจากผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทฯ แล้ว จึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปี ในอัตราร้อยละ 0.08 บาท รวมเป็นเงินปันผลที่เสนอจ่ายทั้งสิ้น 89.69 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วในอัตราร้อยละ 0.04 บาท เป็นเงินจำนวน 44.84 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 ดังนั้น หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอมาในครั้งนี้ บริษัทฯ ก็จะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 0.04 บาท เป็นเงินจำนวน 44.84 ล้านบาท ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 นี้

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอถือโอกาสนี้ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงานทุกระดับชั้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีมาโดยตลอด และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับการสนับสนุนเช่นนี้ต่อไปในอนาคต

นายวิทศักดิ์ เสนานรงค์  
ประธานกรรมการ

# Report of the Board of Directors

## Mr. Taweesak Senanarong Chairman of the Board

In 2020, the world has faced with the COVID-19 pandemic that adversely affected the global economy. Meanwhile, the domestic economy has been adversely affected by COVID-19 as the state's need to take lockdown measures to halt the spread of the virus. Tourism and industrial sectors were forced to shut down the operation. Although the government has tried to take the measures to stimulate the economy, Thai economy as a whole is still shrinking more than 6 percent. For the situation of world steel, the steel prices are still volatile as the steel prices were stabilized in the first half of the year before continuing to rise in the second half of 2020.

For the overall operation in 2020, the sales amount was decreased 25.5% from Baht 2,068 Million in 2019 to Baht 1,542 Million in 2020. This was due to the decrease in the average selling price from Baht 17,000 per ton in 2019 to Baht 15,700 per ton in 2020 and the sales volume has also decreased 22,866 tons from last year as a result of the drop in domestic demand of steel as affected by COVID-19 pandemic. Although the selling price of the steel bar has decreased in 2020, the Company has cautiously put the strong effort in planning and ordering the billet from various sources in order to get the reasonable price. Therefore, the Company can manage the average metal spread as well as the gross profit margin to increase from prior year and finally led to the increase in operation results from net income of Baht 49 Million in 2019 to Baht 84 Million in 2020.

Finally, the board of directors has considered the result of operation, financial position, and liquidity, and decided to propose in the 2021 general meeting of shareholders to approve the dividend payment at 0.08 Baht per share, amounting to Baht 89.69 million. Nonetheless, as the board of directors have approved the decision to pay interim dividend to shareholders at 0.04 Baht per share for totaling of Baht 44.84 Million which had been paid on 9th September 2020, thus, if the 2021 general meeting of shareholders approve the pay out of dividend as proposed the Company will pay the final dividend to the eligible shareholders at 0.04 Baht per share for the totaling amount of Baht 44.84 Million on this coming 17th May 2021.

The board of director would like to take this opportunity to show our appreciation and gratitude for our shareholders, customers, trading partner, staffs of all level and every party involved for the support all along. We hoped that you will continue to support us in the future.



Mr. Taweesak Senanarong  
Chairman of the Board

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



## นายคมกริช ประชากริช

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

### คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- นาย คมกริช ประชากริช ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นาย ชรินทร์ หาญสืบสาย กรรมการตรวจสอบ
- นาย ธวัช ผลความดี กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 5 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม ในจำนวนนี้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารด้วยจำนวน 1 ครั้ง เป็นการรับฟังสภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น รับทราบข้อสังเกต ข้อเสนอแนะที่สำคัญ และรับทราบมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่

## สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

### 1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาข้อมูลทางบัญชี และการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ได้มีการสอบถามและรับฟังคำชี้แจงต่างๆ รวมทั้งให้คำเสนอแนะและให้ข้อคิด

เห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงินของบริษัท อย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นที่เชื่อถือได้

### 2. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในโดยดูแลสอบทานรายงานตามแผนการตรวจสอบ ตลอดจนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2563 ของบริษัท โดยทบทวนจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนบุคลากรของหน่วยงานที่มีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

### 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานข้อมูลตามที่ได้รับรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ฯลฯ กฎระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท เห็นว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

## 4. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำความเข้าใจในวิธีประเมินความเสี่ยงของกิจการที่ผู้บริหารจัดให้มีมาตรการรองรับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ พบว่าบริษัทมีความสามารถที่จะควบคุมบริหารความเสี่ยงที่แปรผันตามสภาพแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกตามสภาพเศรษฐกิจ กฎหมาย กฎข้อบังคับต่างๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ

## 5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

## 6. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นที่น่าพอใจ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ความสามารถในการให้บริการและการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชีและการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และความเหมาะสมของค่าตอบแทน จึงมีมติให้ความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเสนออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ หรือ นางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล หรือ นางสาววรุ ขัยการนาวิ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564

## 7. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินตนเอง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสมสอดคล้องตามแนวทางที่กำหนด

โดยสรุปในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ การแสดงความเห็นได้ยึดถือตามหลักความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจทั่วไป บริษัทได้ถือปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามแนวทางหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



นาย คมกริช ประชากริช  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



# Report of the Audit Committee



**Mr. Komkris Prachakris**  
Chairman of the Audit Committee

The Audit Committee of Bangsaphan Barmill Public Company Limited consists of three independent member whose qualifications are appropriate and in compliance with the regulations stipulated by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission.

The Audit Committee's member consists of:

- Mr. Komkris Prachakris      Chairman of the Audit Committee
- Mr. Charin Hansuebsai      Audit Committee
- Mr. Tawat Polquamdee      Audit Committee

In 2020 the Audit Committee has performed under the scope, duties and responsibilities as assigned by the Company's Board of Directors and specified in the Audit Committee Charter, in accordance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand which were fully cooperated by the Company's management, internal auditors and auditor. The Audit Committee held 5 meetings with the Company's management, internal auditors and auditor as appropriate, including a meeting with the auditor without the management for realization of their work environment, to exchange views with them, to be provided any suggestions and updating the new accounting standards.

**The Major activities of the Audit Committee summarized as follows:**

## 1. Financial Statements

The Audit Committee reviewed the quarterly and annual financial statements for the year 2020 together with the management and the Auditor by considering

the accounting information and compliance with the financial reporting standard. The Audit Committee sufficiently inquired and obtained the explanation as well as made recommendations and comments in various points concerning the Company's financial reports prior to submitting to the Board of Directors for approval before disclosure to the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. The Audit Committee opined that the financial statements were prepared in accordance with the general accepted accounting principles, accurate, sufficient disclosure and reliable.

## 2. Internal Control System

The Audit Committee jointly worked with the Internal Auditor by reviewing the report based on the audit plan and reviewing the sufficiency of the Internal Control System with aim to prevent possible risk. The audit committee reviewed the internal control assessment for the year 2020 with the Assessment Form of Sufficiency of Internal Control System prescribed by the Securities and Exchange Commission (SEC). The Audit Committee opined that there was no significant flaw from operation. The Company had suitable sufficient and effective Internal Control System and Internal Audit System as well as appropriate personnel.

## 3. Legal Compliance

The Audit Committee reviewed the report of the legal compliance with regulations under Securities and Exchange Act, regulation of the Stock Exchange of Thailand, rules, regulations and orders of the Government

authorities and law relating to Company's business and opined that the Company's operations were complied with the relevant laws and regulations.

#### 4. Risk Management

The Audit Committee was responsible to understand the risk assessment method of the Company which the Management had arranged the measures to cope with the significant risks. It was found that the Company had the ability to appropriately and effectively control and manage the risks that varied according to the environment from both internal and external factors such as economic situation, laws and regulations.

#### 5. Related Party Transactions

The Audit Committee considered the related party transactions or transactions with potential conflict of interest and found that such transactions were carried out appropriately with the normal business practices and for the maximum benefit of the Company and the information disclosure is accurate and complete.

#### 6. Nomination of External Auditor

The Audit Committee considered performance of EY Office Limited, the Company's auditor, in the previous year that satisfactorily performed its duties, reliability, independence, capability to provide service and consultation on accounting standards, auditing and certification of the financial statements in a timely manner and the appropriate remuneration. The Committee, therefore, resolved to propose to the Company's Board of Directors to present to the Shareholders' Meeting

on the appointment of Ms. Israporn Wisutthiyan or Ms. Supanee Triyanantakul or Ms. Watoo Kayankannavee of EY Office Limited as the Company's auditor for the year 2021.

#### 7. Self-Assessment

The Audit Committee performed self-assessment in accordance with the guideline of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee had the opinion that the Audit Committee practices were in compliance with such guideline.

In conclusion, in 2020 the Audit Committee has performed its duties independently in accordance with the scope of duties and responsibility. Expression of opinion was carried out based on the principles of transparency and verifiable. The Audit Committee conclude that the Company's financial statements were prepared in accordance with financial reporting standard. The internal control, internal audit and risk management systems were adequate and effective. As for related transactions which might entail conflict of interest, there were actual transactions that arose from the normal course of business. Furthermore, the Company was in compliance with the relevant laws and regulations. The business of the company was conducted with good corporate governance of the Stock Exchange of Thailand.



Mr. Komkris Prachakris  
Chairman of the Audit Committee

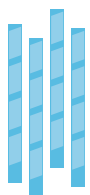
# คณะกรรมการ

## Board of Directors



นายทวิศักดิ์ เสนานรงค์  
ประธานกรรมการ

Mr. Taweesak Senanarong  
Chairman of the Board





**นายชินทร์ หาญสืบสาย**  
รองประธานกรรมการ และ  
กรรมการตรวจสอบ  
**Mr. Charin Hansuebsai**  
Vice Chairman and Audit Committee



**นายคมกริช ประชากริช**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
**Mr. Komkris Prachakris**  
Chairman of the Audit Committee



**นายวัช พลควมดี**  
กรรมการตรวจสอบ  
**Mr. Tawat Polquamdee**  
Audit Committee



**นายวิน วิริยประไพกิจ**  
กรรมการ  
**Mr. Win Viriyaprapaikit**  
Director



**นายฟาง จิน หลง**  
กรรมการ  
**Mr. Fang, Jin-Long**  
Director



**นายหลี่ เจี้ยน หง**  
กรรมการ  
**Mr. Lee, Chien-Hung**  
Director



**นายอนุวัต ชัยกิตติวนิช**  
กรรมการ  
**Mr. Anuwat Chaikittivanich**  
Director



**นายหลี่ เย-เหวิน**  
กรรมการผู้จัดการ  
**Mr. Lee, Yeh-Wen**  
Managing Director



# รายละเอียดคณะกรรมการ

## Director's Profile

### 1. นายทวีศักดิ์ เสนานรงค์

ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ

อายุ 85 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :-ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 16 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :-ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาสถาบันศิลปะ โรม อิตาลี
- ปริญญาศิลปบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาดุริยางค์บัณฑิตศึกษาศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 29)

#### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร

Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

2544-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)

2542-2556 กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด

2542-2556 กรรมการ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

2542-2554 กรรมการ

บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :-ไม่มี-

### 1. Mr. Taweesak Senanarong

Chairman of the Board and Independent Director

Age 85 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 16 years

Shareholding Equity: None

#### Education

- Bachelor's Degree in Art, Rome, Italy
- Bachelor's Degree in Fine Arts, Silpakorn University
- Honorary Doctorate Degree, Silpakorn University
- Certificate, Class 29, National Defense College

#### Director Training Program

- Certificate, Director Accreditation Program (DAP Class 26/2004), Institute of Director

#### Work Experience

2001-Present Director, Sahaviriya Plate Mill Plc.

1999-2013 Director, Prachuap Port Co., Ltd.

1999-2013 Director, Sahaviriya Steel Industries Plc.

1999-2011 Director,

West Coast Engineering Co., Ltd.

Criminal offense record during the past 10 years: None

## 2. นายชรินทร์ หาดูสับสาย

รองประธานกรรมการ

กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ

อายุ 76 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :-ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :-ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ

University of Wisconsin-Madison, U.S.A.

- ปริญญาตรีรัฐศาสตรบัณฑิต

(เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง

(นบส .1 รุ่นที่ 18) สำนักงาน ก.พ.

- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน

(ปรม.2) สถาบันพระปกเกล้า

- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง

ในระบอบประชาธิปไตย (ปปร.14) สถาบันพระปกเกล้า

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร

Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย

Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 101/2008)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

2550-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)

2548-2551 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสถาบันระหว่างประเทศ

เพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน)

2546-2551 ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญา

และการค้าระหว่างประเทศ

2547-2547 ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์ (ระดับ 10)

2545-2547 ที่ปรึกษาการพาณิชย์ระดับ 10

2543-2544 รองอธิบดีกรมส่งเสริมการส่งออก

กระทรวงพาณิชย์

2539-2543 รองอธิบดีกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ

กระทรวงพาณิชย์

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :-ไม่มี-

## 2. Mr. Charin Hansuebsai

Vice Chairman

Audit Committee and Independent Director

Age 76 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 16 years

Shareholding Equity: None

### Education

- Master's Degree in Business Administration,

University of Wisconsin-Madison, U.S.A.

- Bachelor's Degree in Political Science

(Second honors), Chulalongkorn University

- High-level Executive Certificate, Class 18,

Office of the Civil Service Commission

- Certificate of Government Organization Management

and Laws, Class 2, King Prajadhipok's Institute

- Certificate Course in Politics and Governance in

Democratic Systems, Class 14,

King Prajadhipok's Institute

### Director Training Program

- Certificate, Director Accreditation Program

(DAP Class 26/2004), Institute of Directors

- Certificate, Director Certification Program

(DCP Class 101/2008), Institute of Directors

### Work Experience

2007-Present Audit Committee,

Sahaviriya Plate Mill Plc.

2005-2007 Director,

International Institute for Trade

and Development

2003-2007 Associate Judge, Central Intellectual

Property and International Trade Court

2004-2004 Inspector (Level 10),

Ministry of Commerce

2001-2004 Advisor (Level 10),

Ministry of Commerce

2000-2001 Deputy Director General,

Export Promotion Department,

Ministry of Commerce

1996-2000 Deputy Director General,

Business Economics Department,

Ministry of Commerce

Criminal offense record during the past 10 years: None

### 3. นายคมกริช ประชากริช

ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ

อายุ 56 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :-ไม่มี-

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ : 9 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :-ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ประกาศนียบัตรการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 96/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP รุ่นที่ 40/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

2540-ปัจจุบัน กรรมการและหุ้นส่วนสำนักงาน บริษัท เอ.พี.เค ออดิท จำกัด

2534-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธรรมนาถ จำกัด

2554-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)

2554-2563 กรรมการ บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด

2554-2563 กรรมการ

บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

2536-2540 กรรมการ

บริษัท สำนักงาน พงษ์ธร คมกริช จำกัด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :-ไม่มี -

### 3. Mr. Komkris Prachakris

Chairman of the Audit Committee and Independent Director

Age 56 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 9 year

Shareholding Equity: None

#### Education

- Diploma in Auditing, Thammasat University
- Bachelor's Degree, Accounting, Ramkhamhaeng University

#### Director Training Program

- Certificate, Director Accreditation Program (DAP Class 96/2012), Institute of Directors
- Audit Committee Program (ACP Class 40/2012), Institute of Directors

#### Work Experience

1997-Present Director,

Anaekij Phongtorn Komkris Co., Ltd.

1991-Present Managing Director, Thammanat Co., Ltd.

2011-Present Chairman of the Audit Committee, Sahaviriya Plate Mill Plc.

2011-2020 Director, B.S. Metal Co., Ltd.

2011-2020 Director,

Sahaviriya Corporation Co., Ltd.

1993-1997 Director, Phongtorn Komkris Co., Ltd.

Criminal offense record during the past 10 years: None

#### 4. นายธวัช ผลความดี

กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ

อายุ 64 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :-ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 3 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :-ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเหมืองแร่ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

#### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 234/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

2558-2559 เลขานุการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม อุตสาหกรรม

2557-2558 ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

2553-2557 รองอธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม

2553 รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

2551-2553 ผู้อำนวยการสำนักบริหารสิ่งแวดล้อม กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

2550-2551 ผู้อำนวยการสำนักงานอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่เขต 1 (สงขลา)

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :-ไม่มี

#### 4. Mr.Tawat Polquamdee

Audit Committee and Independent Director

Age 64 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 3 year

Shareholding Equity: None

#### Education

- Master Degree in Public Administration, Chulalongkorn University
- Bachelor Degree in Mining Engineering, Prince of Songkla University

#### Director Training Program

- Certificate, Director Certification Program (DCP, Class 234/2017), Institute of Directors

#### Work Experience

2015-2016 Secretary General, Industrial Standard Organization, Ministry of Industries

2014-2015 Inspector, Ministry of Industries

2010-2014 Deputy Director General, Department of Primary Industries and Mines, Ministry of Industries

2010 Deputy Director General, Department of Industrial Promotion, Ministry of Industries

2008-2010 Director Bureau of Environmental Management, Department of Primary Industries and Mines

2007-2008 Director Office of Primary Industries and Mines, Region 1 (Songkla)

Criminal offense record during the past 10 years: None



## 5. นายวิน วิริยประไพกิจ

กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

อายุ 50 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :-ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.0000045

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเคโอ โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 100/2008)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรประกาศนียบัตรประธานกรรมการบริษัท (RCP รุ่นที่ 20/2008)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5

สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์ทำงาน

2542-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

2547-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

2560-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :-ไม่มี-

## 5. Mr. Win Viriyaprapaikit

Director and Authorized Director

Age 50 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 9 year

Shareholding Equity: 0.0000045%

### Education

- M.B.A., Sasin Graduate Institute of Business Administration, Chulalongkorn University

- Bachelor Industrial Engineering, Keio University, Tokyo, Japan

### Director Training Program

- Certificate, Director Certificate Program (DCP, Class 100/2008), Institute of Directors

- The Role of the Chairman Program (RCP Class 20/2008), Institute of Directors

- Capital Market Academy Leadership Program (CMA 5), Capital Market Academy

### Work Experience

1999-Present Director,

Sahaviriya Steel Industries Plc.

2004-Present President,

Sahaviriya Steel Industries Plc.

2017-Present Director, Sahaviriya Plate Mill Plc.

Criminal offense record during the past 10 years: None

## 6. นายฟาง จิน หลง

กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท  
อายุ 72 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :-ไม่มี-  
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 26 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 5.78 (รวมคู่สมรส)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- National Chai-Yi Commerce & Vocational High School

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ :-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

2543-ปัจจุบัน Director,  
Yuanta United Steel Corporation  
2543-2552 President,  
Leh Ching Industrial Corporation  
2546-2550 Supervisor,  
Yuanta Core Pacific Securities  
2543-2546 Director, Yuanta Core Pacific Securities  
2535-2543 Supervisor, United Steel Corporation

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :-ไม่มี-

## 6. Mr. Fang, Jin-Long

Director and Authorized Director

Age 72 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 26 years

Shareholding Equity: 5.78% (including spouse's stake)

### Education

- National Chai-Yi Commerce & Vocational High School

Director Training Program: None

### Work Experience

2000-Present Director,  
Yuanta United Steel Corporation  
2000-2009 President,  
Leh Ching Industrial Corporation  
2003-2007 Supervisor,  
Yuanta Core Pacific Securities  
2000-2003 Director, Yuanta Core Pacific Securities  
1992-2000 Supervisor, United Steel Corporation

Criminal offense record during the past 10 years: None

## 7. นายหลี่ เจี้ยน หง

กรรมการ

อายุ 50 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :-ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 14 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 6.42

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Engineering Business Management, The University of Warwick (UK)

การอบรมทบภาคและหน้าที่กรรมการ :-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

2547-ปัจจุบัน Project Manager,

Heng Huei Construction Development

2544-2547 Sales Assistant Manager, Runtop Inc.

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :-ไม่มี-

## 7. Mr. Lee, Chien-Hung

Director

Age 50 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 14 years

Shareholding Equity: 6.42%

### Education

- Master of Science in Engineering Business Management, University of Warwick (UK)

Director Training Program : None

### Work Experience

2004-Present Project Manager,

Heng Huei Construction Development

2001-2004 Sales Assistant Manager, Runtop Inc.

Criminal offense record during the past 10 years: None

#### 8. นายอนุวัต ชัยกิตติวนิช

กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

อายุ 50 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :-ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 5 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการตลาด (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอส. วี. แอล. คอร์ปอเรชั่น จำกัด

2546-2558 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนวิสาหกิจ

บริษัทกลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :-ไม่มี

#### 8. Mr. Anuwat Chaikittivanich

Director and Authorize Director

Age 50 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 5 year

Shareholding Equity: None

#### Education

- Master Degree in Marketing (MIM) (English Program), Thammasat University
- Master Degree, School Development of Economics Business Economics Program, National Institute Development Administration (NIDA)
- Bachelor Degree (B.A.) in Economics (English Program), Thammasat University

#### Work Experience

2015-Present Managing Director,  
SVL Corporation Co., Ltd.

2003-2015 President-Corporate Planning,  
Sahaviriya Steel Group Co., Ltd.

Criminal offense record during the past 10 years: None

## 9. นายหลี่ เยะ เหวิน

กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

และ กรรมการผู้จัดการ

อายุ 63 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน :-ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 24 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 2.81

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- St. John & St. Mary's Institute Certificate

### การอบรมทบภาคและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

2534-2537 ผู้จัดการฝ่ายขายและการจัดการ

Taiwan Iron & Steel Manufacture

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :-ไม่มี-

## 9. Mr. Lee, Yeh-Wen

Director, Authorize Director and Managing Director

Age 63 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 24 years

Shareholding Equity: 2.81%

### Education

- St. John & St. Mary's Institute Certificate

### Director Training Program

- Certificate, Director Accreditation Program (DAP Class 26/2004), Institute of Directors

### Work Experience

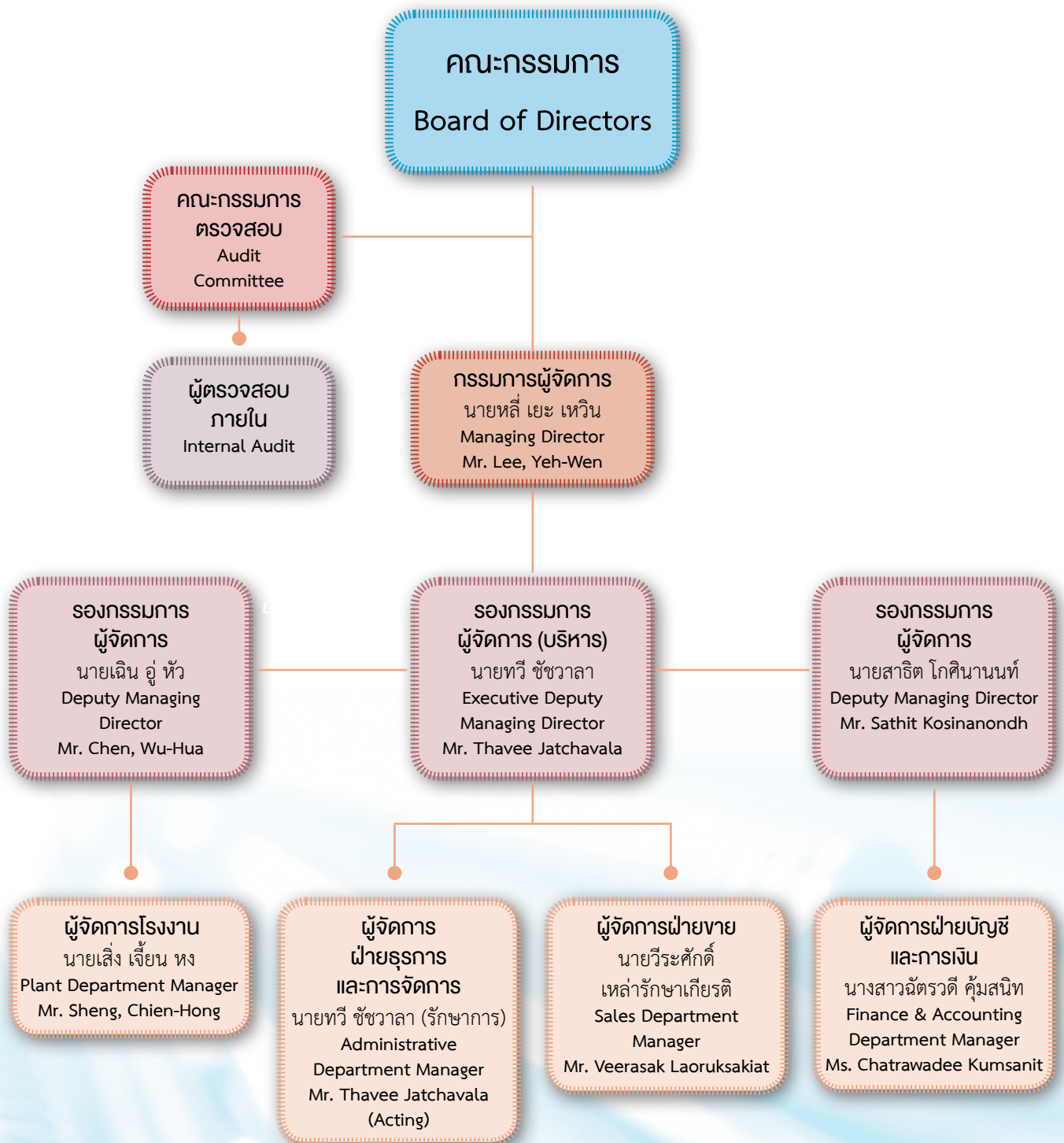
1991-1994 Sales and Administration Manager,

Taiwan Iron & Steel Manufacture

**Criminal offense record during the past 10 years:** None

# โครงสร้างองค์กร

## Company Structure



# รายละเอียดคณะผู้บริหาร

## Management's Profile

### 1. นายหลี่ เยะ เหวิน

กรรมการผู้จัดการ

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- St. John & St. Mary's Institute Certificate
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

2534-2537 ผู้จัดการฝ่ายขายและการจัดการ  
Taiwan Iron & Steel Manufacture

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 2.81

### 1. Mr. Lee, Yeh-Wen

Managing Director

#### Education

- St. John & St. Mary's Institute Certificate
- Director Accreditation Program (DAP Class 26/2004), Institute of Directors

#### Work Experience

1991-1994 Sales and Administration Manager,  
Taiwan Iron & Steel Manufacture

Shareholding Equity: 2.81%

### 2. นายทวี ชัชวาล

รองกรรมการผู้จัดการ (บริหาร) และ  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายธุรการและการจัดการ

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีรัฐศาสตรบัณฑิตความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการสมัยใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงาน

2539-2562 กรรมการ บริษัท เอส.อี.ที.เทรดดิ้ง จำกัด

2533-2562 กรรมการ บริษัท บางพระพัฒนา จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.06

### 2. Mr. Thavee Jatchavala

Executive Deputy Managing Director  
and Acting Administrative Department Manager

#### Education

- Bachelor's Degree in International Affairs, Ramkhamhaeng University
- Certificate, Modern Business Administration, Chulalongkorn University

#### Work Experience

1996-2019 Director, S.E.T. Trading Co., Ltd.

1990-2019 Director, Bang Phra Pattana Co., Ltd.

Shareholding Equity: 0.06%

### 3. นายสาธิต โกศินานนท์

รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน และ เลขานุการบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงาน

2556-2557 รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เวสโคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

2550-2555 Financial Controller  
บริษัท ไทโก้ อิเล็กทรอนิกส์ ดัลไมสัน  
(ประเทศไทย) จำกัด

2543-2549 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร  
บริษัท เนชั่นแนล สตาร์ช แอนด์ เคมิคัล  
(ประเทศไทย) จำกัด

2538-2542 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท โมโตโรล่า  
(ประเทศไทย) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

### 3. Mr. Sathit Kosinanondh

Deputy Managing Director Accounting and Finance and Company Secretary

#### Education

- Bachelor's Degree in Accounting, Thammasat University
- Master's Degree in Business Administration, Thammasat University

#### Work Experience

2013-2014 Deputy Managing Director,  
West Coast Engineering Co., Ltd.

2007-2012 Financial Controller,  
Tyco Electronics Dulmison (Thailand) Co., Ltd.

2000-2006 Management Accounting Manager,  
National Starch and Chemical (Thailand)  
Co., Ltd.

1995-1999 Accounting Manager, Motorola  
(Thailand) Co., Ltd.

Shareholding Equity: -

### 4. นายเงิน อู๋ หิว

รองกรรมการผู้จัดการ

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ming Xin Industrial College (Taiwan)

#### ประสบการณ์ทำงาน

2539-2552 ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน  
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

2536-2539 ผู้จัดการ Sino-Holic Co., Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.06

### 4. Mr. Chen, Wu-Hua

Deputy Managing Director

#### Education

- Ming Xin Industrial College (Taiwan)

#### Work Experience

1996-2009 Plant Department Manager,  
Bangsaphan Barmill Public Co., Ltd.

1993-1996 Manager, Sino-Holic Co., Ltd.

Shareholding Equity: 0.06%



5. นายวีระศักดิ์ เหล่ารักษาเกียรติ

ผู้จัดการฝ่ายขาย

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงาน

2543-2547 รองผู้จัดการฝ่ายขาย

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด

2539-2543 ผู้จัดการแผนกขาย

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

5. Mr. Veerasak Laoruksakiat

Sales Department Manager

Education

- Bachelor's Degree in Marketing, Assumption University

Work Experience

2000-2004 Deputy Sales Department Manager, Bangsaphan Barmill Co., Ltd.

1996-2000 Sales Section Manager, Bangsaphan Barmill Co., Ltd.

Shareholding Equity: -

6. นาย เส็ง เจียน หง

ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- China Juntop Institute Technology and Commerce

ประสบการณ์ทำงาน

2542-2552 รองผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

2541-2542 ผู้ช่วยผู้จัดการ

Samsung Heavy industry

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

6. Mr. Sheng, Chien-Hong

Plant Department Manager

Education

- China Juntop Institute Technology and Commerce

Work Experience

1999-2009 Deputy Plant Department Manager, Bangsaphan Barmill Public Co., Ltd.

1998-1999 Assistance Camp Manager, Samsung Heavy industry

Shareholding Equity: -

7. นางสาวฉัตรวดี คุ่มสนิก

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2549 - 2558 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

7. Ms. Chatrawadee Kumsanit

Finance & Accounting Department Manager

Education

- Bachelor's Degree in Accounting, Thammasat University

Work Experience

2006-2015 Deputy Finance & Accounting Department Manager

Shareholding Equity: -



# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)		
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000702		
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย		
สำนักงานใหญ่	28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 8 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0 2630 0590-5 โทรสาร 0 2236 6995-6		
โรงงาน	8 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140 โทรศัพท์ 0 3254 8384-9 โทรสาร 0 3254 8392		
Website	www.bsbm.co.th		
ทุนจดทะเบียน	จำนวน	1,121,175,000	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	1,121,175,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1.00	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	1,121,175,000	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	1,121,175,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1.00	บาท
บุคคลอ้างอิง			
นายทะเบียนหลักทรัพย์			
- หุ้นสามัญ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400		
- หุ้นกู้	-		
ผู้สอบบัญชี	นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7480 บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110		
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	-		

## General Information

Name	<b>Bangsaphan Barmill Public Company Limited</b>	
Company Registration No.	0107547000702	
Type of Business	A producer of round steel bars and deformed steel bars	
Head office	8 <sup>th</sup> Floor, Prapawit Bldg., 28/1 Surasak Road, Silom Bangrak, Bangkok 10500 Tel. 0 2630 0590-5 Fax. 0 2236 6995-6	
Factory office	8 Moo 7 Banklangna-Yaiploy Road, T.Maeramphueng Bangsaphan, Prachuabkirikhan 77140 Tel. 0 3254 8384-9 Fax. 0 3254 8392	
Website	<a href="http://www.bsbm.co.th">www.bsbm.co.th</a>	
Registered Capital	1,121,175,000	Baht
Consisting of	1,121,175,000	Shares
Par Value	1.00	Baht
Paid-up Capital	1,121,175,000	Baht
Consisting of	1,121,175,000	Shares
Par Value	1.00	Baht

### Other Reference Persons

#### Share Registrar

##### - Ordinary Shares

Thailand Securities Depository Company Limited  
93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400

##### - Debentures

-

#### Auditor

Ms. Isaraporn Wisutthiyan  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 7480  
E Y office Limited  
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex, 193/136-137  
Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110

#### Debenture Holders' Representative -



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2537 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 600 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน (ณ 31 ธันวาคม 2563) จำนวน 1,121.1 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทจำนวน 1,121.1 ล้านหุ้น ซึ่งเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว โรงงานของบริษัทตั้งอยู่ที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริม เลขที่ 1186/2538 ตั้งแต่ 30 มีนาคม 2538 และเพื่อให้เห็นการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท จึงได้สรุปเนื้อหาไว้โดยสังเขปดังนี้

พฤศจิกายน 2537	จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ณ วันที่ 11 พฤศจิกายน 2537 โดยมีทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเหล็กเส้นแบบรีดร้อน
มีนาคม 2538	คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน อนุมัติการส่งเสริมฯ ในการผลิตเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย
ตุลาคม 2544	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการผลิต ISO 9001 : 2000
มกราคม 2548	เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
เมษายน 2548	ประชุมใหญ่สามัญประจำปีเป็นครั้งแรกภายหลังการเข้าจดทะเบียนฯ และที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท
ธันวาคม 2548	ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004
สิงหาคม 2549	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท
เมษายน 2550	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2550 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท
สิงหาคม 2550	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท
เมษายน 2551	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2551 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท
สิงหาคม 2551	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท
กันยายน 2552	ได้รับ “เกียรติบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อม” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
เมษายน 2553	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท
สิงหาคม 2553	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท
กันยายน 2553	ได้รับ “เกียรติบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อม” เป็นปีที่สอง
ตุลาคม 2553	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการผลิต ISO 9001 : 2008
เมษายน 2554	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2554 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท
สิงหาคม 2554	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท
เมษายน 2555	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2555 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท
สิงหาคม 2556	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท
เมษายน 2557	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท
สิงหาคม 2557	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท
สิงหาคม 2559	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท
กุมภาพันธ์ 2560	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการผลิต ISO 9001 : 2015
กุมภาพันธ์ 2560	ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015
เมษายน 2560	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท
สิงหาคม 2560	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท
เมษายน 2561	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้น ละ 0.05 บาท
สิงหาคม 2561	บริษัทได้รับการรับรองฐานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
เมษายน 2562	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้น ละ 0.03 บาท
พฤศจิกายน 2562	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท
ธันวาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้มีการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงินโดยมีวงเงินไม่เกิน 11.5 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินจำนวน 11,325,000 หุ้น โดยกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม ถึง วันที่ 9 กรกฎาคม 2563
มีนาคม 2563	บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 11,325,000 หุ้น ครบแล้ว บริษัทฯ จึงสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืน
สิงหาคม 2563	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท
พฤศจิกายน 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้มีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 11,325,000 หุ้นในระหว่างวันที่ 24 ถึงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนแล้ว หากบริษัทยังจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมดให้บริษัทดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่ยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมด

## Nature of Business

Bangsaphan Barmill Public Company Limited was established on 11 November 1994, with Baht 600 million initial registered capital. At present, its fully paid registered capital (as of 31 December 2020) was at Baht 1,121.1 million, consisting of 1,121.1 million ordinary shares at Baht 1 per share par value. The production plant is in Bangsaphan District, Prachuabkhirikhan province. It received promotional privileges from the Board of Investment, promotional privilege approval No. 1186/2538 issued on 30 March 1995. The Company's major development and progress are as follows:

November 1994	The Company was registered on November 11, 1994 with Baht 600 million initial registered capital to operate hot-rolled steel bars production business.
March 1995	The Board of Investment granted promotional privilege to the Company for its round bars and deformed bars production.
October 2001	The Company was granted ISO 9001:2000 certification.
January 2005	The Company made an initial public offering. And the Stock Exchange of Thailand approved the Company's shares to be listed on the SET.
April 2005	The first annual shareholders' meeting was held after being a listing company. The meeting approved dividend payment of Baht 0.05 per share.
December 2005	The Company was granted ISO 14001:2004 certification.
August 2006	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2006 at the rate Baht 0.10 per share.
April 2007	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.10 per share.
August 2007	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2007 at the rate Baht 0.06 per share.
April 2008	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.12 per share.
August 2008	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2008 at the rate Baht 0.18 per share.
September 2009	Received the "Certificate of Good Governance in Environmental Management" from the Ministry of Industry.
April 2010	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.08 per share.
August 2010	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2010 at the rate Baht 0.06 per share.
September 2010	Received the "Certificate of Good Governance in Environmental Management" for the second year.
October 2010	The Company was granted ISO 9001:2008 certification.
April 2011	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.06 per share.
August 2011	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2011 at the rate Baht 0.06 per share.
April 2012	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.02 per share.
August 2013	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2013 at the rate Baht 0.03 per share.
April 2014	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.05 per share.
August 2014	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2014 at the rate Baht 0.03 per share.
August 2016	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2016 at the rate Baht 0.08 per share.
February 2017	The Company was granted ISO 9001:2015 certification.
February 2017	The Company was granted ISO 14001:2015 certification.
April 2017	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.06 per share.
August 2017	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2017 at the rate Baht 0.06 per share.
April 2018	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.05 per share.
August 2018	The Company had been certified as a member of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)
April 2019	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.03 per share.
November 2019	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2019 at the rate Baht 0.04 per share.
December 2019	The Board of Directors meeting of the Company passed a resolution to repurchase the Company's share (Treasury stock) for financial management purposes in the maximum amount of Baht 11.5 million, which is equivalent to a number of shares to be repurchased up to 11,325,000 shares, or 1% of the paid-up share capital of the Company. The share repurchase will come into during 10 January to 9 July 2020.
March 2020	The Company repurchase a total of 11,325,000 shares. So, the Company ended such share repurchase program.

ธันวาคม 2563

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนและทุนชำระแล้วโดยการตัดหุ้นที่ค้างชำระที่ยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมดจำนวน 11,325,000 หุ้น

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทเป็นเหล็กเส้นเสริมคอนกรีต ผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 20-2543 สำหรับเหล็กเส้นกลม (Round Steel Bar) โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 6 ถึง 25 มม. มีความยาว 10 เมตร และมีชั้นคุณภาพ SR24 และ ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 24-2548 สำหรับเหล็กเส้นข้ออ้อย (Deformed Steel Bar) โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 10 ถึง 40 มม. มีความยาว 10 และ 12 เมตร ประกอบด้วยชั้นคุณภาพ 3 ชั้นคือ SD30, SD40 และ SD50 ผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นเสริมคอนกรีตของบริษัทเป็นวัสดุที่สำคัญในโครงสร้างของงานก่อสร้างทั่วไป

### โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์	2561		2562		2563	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. เหล็กเส้นข้ออ้อย	1,197.78	53.32	981.58	47.32	706.62	44.95
2. เหล็กเส้นกลม	1,031.16	45.90	1,086.38	52.36	834.91	53.12
3. เศษเหล็ก	17.61	0.78	6.56	0.32	30.30	1.93
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>2,246.55</b>	<b>100.00</b>	<b>2,074.52</b>	<b>100.00</b>	<b>1,571.83</b>	<b>100.00</b>

จากโครงสร้างการขายเหล็กเส้นของบริษัทตามตารางข้างบนนี้ จะเห็นได้ว่าสัดส่วนการขายเหล็กเส้นกลมกลายเป็นสินค้าหลักของบริษัท โดยมีรายได้และสัดส่วนเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทได้ดำเนินการมาตรการที่เน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคู่แข่งน้อยกว่าและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีกว่า ผลิตภัณฑ์ทั่วไปนั้นคือผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็กเส้นกลมขนาดเล็ก

สำหรับวัตถุดิบหลักของบริษัทคือ เหล็กแท่งเล็ก (Billet) ขนาดความยาวที่พร้อมใช้คือ 6 เมตร หน้าตัดกว้างคูณยาว 100 x 100 มม. ถึง 150 x 150 มม. สั่งนำเข้ามาจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก เช่น กลุ่มประเทศสหภาพโซเวียตเดิม ตุรกี เป็นต้น เหล็กแท่งเล็ก (Billet) ซึ่งบริษัทเลือกใช้ส่วนใหญ่จะผลิตจากสินแร่เหล็ก จึงมีคุณภาพที่สม่ำเสมอทำให้สามารถควบคุมการสูญเสียระหว่างการผลิตได้ดี ประกอบกับการใช้ระบบ Thermo Mechanical Treatment (TMT) ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มคุณสมบัติของเหล็กให้มีความแข็งแรงมากขึ้นและใช้ระบบการลดความร้อนหรือผึ่งเย็นโดยการใช้อากาศ (Air Cooling) ในการลดอุณหภูมิของเหล็กเส้นที่ออกจากแท่นรีดบนเตียงลดอุณหภูมิ (Cooling Bed) จึงทำให้เนื้อเหล็กที่ได้มีคุณภาพที่สม่ำเสมอทั่วทั้งเส้นตลอดจนถึงเนื้อเหล็กภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและกระบวนการผลิต กล่าวคือ นอกจากจะได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือ มอก. แล้ว บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต ISO 9001 : 2015 ด้วย สินค้าของบริษัทจึงเป็นที่ยอมรับจากทั้งผู้ซื้อและผู้ใช้ในวงการอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นอย่างดี

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

- **ตัวแทนจำหน่าย** ได้แก่ ยี่ปู้ หรือบริษัทผู้ค้าส่งเหล็กขนาดใหญ่ กลุ่มนี้จะมียอดสั่งซื้อจากบริษัทคิดเป็นสัดส่วนถึงประมาณร้อยละ 90 และมีคำสั่งซื้อเป็นประจำทุกๆ เดือน ทั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกับขายกันมานานแล้วและมีความสัมพันธ์ที่ดี
- **ร้านค้ารายย่อย ผู้รับเหมาหรือผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์** บริษัทมีนโยบายที่จะใช้เงื่อนไขทางการค้าแบบระมัดระวังเกี่ยวกับการชำระเงินของลูกค้ากลุ่มนี้ การขยายตลาดในกลุ่มนี้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ค่อนข้างสูง แต่ก็สามารถขายสินค้าได้ในราคาที่ดีกว่าเป็นการทดแทน

### กลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญของบริษัท ได้แก่

- เน้นการมีชนิดและขนาดสินค้าที่ครบถ้วนตามความต้องการของตลาด เพิ่มความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้า ณ ที่แห่งเดียว
- รักษาชื่อเสียงในการเป็นผู้ผลิตที่นำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ จนเป็นที่ยอมรับมาอย่างต่อเนื่อง
- มีความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า
- ตั้งราคาที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงสถานะตลาดและการแข่งขัน
- สร้างและกระชับความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายของบริษัทอยู่เสมอ

August 2020	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2020 at the rate Baht 0.04 per share.
November 2020	The Board of Directors meeting of the Company passed a resolution to resell all of 11,325,000 repurchased shares of the Company on the Stock Exchange of Thailand. The resale period was from 24 November to 26 November 2020. In case the Company had repurchased shares that were not resold within the resale period, the Company would reduce the registered and paid-up share capital by cancelling all of these shares.
December 2020	The Company registered capital reduction and paid-up share capital of the Company with the Ministry of Commerce. The capital reduction was made by cancelling 11,325,000 shares that were repurchased but not resold.

The Company's core products are steel bars for construction. It produces round steel bars according to Thai Industrial Standard 20-2543 with diameters ranging from 6 to 25 mm, 10 meters in length, and in SR24 grade. Its deformed steel bars are produced according to Thai Industrial Standard 24-2548, with diameters ranging from 10 to 40 mm, 10 and 12 meters in length, and in SD30, SD40 and SD50 grades. The Company's steel bar products are major raw materials in concrete building structure.

## Revenue Structure

(unit: million Baht)

Product	2018		2019		2020	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
1. Deformed Bar	1,197.78	53.32	981.58	47.32	706.62	44.95
2. Round Bar	1,031.16	45.90	1,086.38	52.37	834.91	53.12
3. Scrap	17.61	0.78	6.56	0.32	30.30	1.93
<b>Total Revenue from sale</b>	<b>2,246.55</b>	<b>100.00</b>	<b>2,074.52</b>	<b>100.00</b>	<b>1,571.83</b>	<b>100.00</b>

In terms of steel bar sales, round steel bar sales became accounting majority of the Company total sales revenues, by its continuous increasing. This has reflected the Company's sale policy of focusing in products that have less competition but generate higher margin. Such products are small-diameter round steel bar.

Major raw materials are billets. The length to be used is six meters with cross section ranging from 100X100 mm. to 150X150 mm. They are imported from various countries including the previous Soviet Union Countries, Turkey, for example. The Company majorly uses billets produced from iron ore. Such these billets have consistent quality standard, enabling the Company to efficiently control and minimize production waste. With the use of Thermo Mechanical Treatment (TMT) in the production process, the Company can enhance the properties of steel to a more solid and the use of air cooling system via cooling bed in its production line ensures the consistent steel quality through to the core.

With product quality and production process as its top priority, the Company has received industrial standard certification as well as ISO 9001:2015. Such international standard certifications earned the Company a great recognition from buyer and people in the construction industry.

### The company's key target customers comprise of two groups as follow:

- **Distributors:** large-scale distributors with high volume purchase orders account for 90 percent of the total purchase orders. Most of them place orders on monthly basis. They have been the Company's customers for a long time and have strong relationship with the Company.
- **Retailers,** retailers, contractors and real estate developers: The Company adopts a special trade policy on this group of customers by paying close attention to payment terms. This group of customers causes high administrative expenses but the Company can generate higher selling prices.

### The company's key strategies are as follow:

- Offering a variety of types and sizes of product to meet with diverse market demand and providing maximum convenience by being its one-stop-shop for customers.
- Maintenance its ongoing-reputation as a quality product manufacturer.
- Being punctual and speedy in product delivery.
- Setting appropriate prices considering market condition and competition.
- Building and strengthening good relations with distributors.





# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## ภาพรวมอุตสาหกรรมเหล็กเส้นในประเทศไทย

ในอุตสาหกรรมเหล็กเส้นของไทยนี้มีผู้ผลิตจำนวนมากหลายสิบล้านราย ส่วนใหญ่แต่ละรายจะมีขนาดกำลังการผลิตที่ไม่สูงนัก มีที่ตั้งโรงงานกระจัดกระจายอยู่ในเขตภาคกลางและภาคตะวันออกเป็นหลัก การใช้งานเหล็กเส้นในประเทศไทยส่วนใหญ่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างโดยการใช้งานร่วมกับปูนซีเมนต์หรือคอนกรีต จึงพึ่งพาปัจจัยที่สนับสนุนภาคการก่อสร้างเป็นดัชนีชี้วัดความต้องการบริโภคเป็นสำคัญ และโดยที่เหล็กเส้นนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ชนิดหนึ่งที่ผู้บริโภคมองว่าสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายนั้นไม่แตกต่างกัน การแข่งขันจึงเป็นไปในเชิงของราคาเป็นหลัก และโดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดในประเทศในปัจจุบันนี้มีกำลังการผลิตส่วนเกินจำนวนมากเมื่อเทียบกับความต้องการใช้ในประเทศไทย ก็ยิ่งทำให้การแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้น

## ความต้องการใช้เหล็กเส้น

เนื่องจากการผลิตเหล็กเส้นในประเทศไทยส่วนมากเป็นการผลิตเพื่อใช้ในประเทศเป็นส่วนใหญ่ จึงได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการก่อสร้างในประเทศ เช่น นโยบายของภาครัฐเกี่ยวกับการก่อสร้างสาธารณูปโภค การชลประทานและการคมนาคมขนส่ง การลงทุนของภาคเอกชน การขยายตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีผลกระทบของฤดูกาลต่อปริมาณการใช้เหล็กอีกด้วย กล่าวคือในฤดูฝนที่มีการชะลอตัวของงานก่อสร้างก็จะทำให้ปริมาณการใช้เหล็กเส้นลดลงไปด้วย

ในปี 2563 ทั่วโลกต้องเผชิญกับปัญหาการระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อเศรษฐกิจโลก ในขณะที่เศรษฐกิจภายในประเทศก็ได้รับผลกระทบอย่างมากจากการที่รัฐต้องใช้มาตรการล็อกดาวน์เพื่อหยุดยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ธุรกิจท่องเที่ยวและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ต้องหยุดชะงักลง ถึงแม้ว่าทางรัฐบาลพยายามที่จะใช้มาตรการต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจแล้วก็ตาม แต่เศรษฐกิจไทยโดยรวมก็ยังคงมีการหดตัวลงมากกว่าร้อยละ 6 ในส่วนของสถานการณ์ราคาเหล็กโลกก็ยังคงมีความผันผวน โดยที่ราคาเหล็กทรงตัวในช่วงครึ่งปีแรก ก่อนที่จะมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลัง ภาพรวมอุตสาหกรรมเหล็กเส้นซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ก็มีการหดตัวจากปีก่อน โดยที่การบริโภคเหล็กเส้นภายในประเทศลดลงกว่าร้อยละ 12 ในปี 2563

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ปริมาณการบริโภคเหล็กเส้นในประเทศ (พันตัน)	2,238	2,546	2,445
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	-12.1	3.3	-6.4

# Industrial Situation and Competition

## Overview of the Steel Bars Industry in Thailand

There are several steel bars manufacturers in Thailand. Most of them do not have the high production capacity and are mainly located in the central and eastern regions of the country. The usages of steel bar in Thailand are mostly in line with the usages of cement or concrete in the construction industry. Therefore, it relies on the factors that support the construction sector, which are the significant indicators of consumer demand. Since steel bar is one of the commodity products that the consumers do not find the difference from each manufacturer, therefore, the competition is mainly focuses on the price. Especially in Thai market nowadays, there are a lot of excess production capacities over the domestic demand that makes the competition more intense.

### Demand for Steel Bars

Most of the steel bars are mainly produced for domestic consumption. The impacts are then from various factors effecting domestic construction sector e.g. government policies on infrastructure, irrigation and transportation, private sector's investment, real estate sector expansion, etc. Moreover, the seasonality also has the impact on the consumption volume as well i.e. rainy season has an impact on the construction work, resulting in a decreasing consumption of steel bars.

In 2020, the world has faced with the COVID-19 pandemic that adversely affected the global economy. Meanwhile, the domestic economy has also been adversely affected by COVID-19 as the state's need to take lockdown measures to halt the spread of the virus. Tourism and industrial sectors were force shut down the operation. Although the government has tried to take the measures to stimulate the economy, Thai economy as a whole is still shrinking more than 6 percent. For the situation of world steel, the steel prices is still volatile as the steel prices were stabilized in the first half of the year before continuing to rise in the second half of 2020. Moreover, the steel bar industry which is the Company's major product was shrunk from the previous year as the domestic steel consumption reduced by more than 12% in 2020.

	2020	2019	2018
Domestic consumption volume of steel bar (Thousand tons)	2,238	2,546	2,445
Growth rate (%)	-12.1	3.3	-6.4

## กำลังการผลิตเหล็กเส้น

ตามที่ได้กล่าวมาแล้วว่ากำลังการผลิตโดยรวมในประเทศยังคงมีอยู่สูงเกินกว่าความต้องการใช้เป็นจำนวนมาก และมีผู้ผลิตจำนวนมากรายในอุตสาหกรรม กอปรกับการลงทุนสร้างโรงงานผลิตเหล็กเส้นใช้เงินลงทุนไม่มากนักและสามารถหาเทคโนโลยีการผลิตได้ง่าย จึงนับว่าอุตสาหกรรมนี้มี Barrier of Entry ในระดับที่ต่ำ เมื่อพิจารณาจากระดับการขยายตัวของการบริโภคเหล็กเส้นของไทยในรอบหลายปีที่ผ่านมาแล้ว กำลังการผลิตเหล็กเส้นภายในประเทศที่มีอยู่ทั้งหมดนี้จะสามารถรองรับความต้องการบริโภคภายในประเทศได้อีกหลายปี อนึ่ง ประเทศไทยมีมาตรการในการป้องกันการนำเข้าเหล็กเส้นจากต่างประเทศผ่านทางมาตรการที่ไม่ใช่ภาษี โดยเหล็กเส้นที่จะจำหน่ายภายในประเทศทั้งหมดต้องได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ของไทยก่อน

สำหรับต้นทุนการผลิตเหล็กเส้นจะมีสัดส่วนของต้นทุนวัตถุดิบที่ค่อนข้างสูง โดยมีสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบหลักเหล็กแท่งเล็กพร้อมรีดต่อราคาขายของบริษัทในระดับที่เกินกว่าร้อยละ 80 ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจึงมีผลต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจเป็นสำคัญ การจัดหาวัตถุดิบที่เพียงพอในเวลาที่เหมาะสมและมีต้นทุนที่ได้เปรียบในการแข่งขันก็จะสามารถสร้างผลกำไรได้ดี ในขณะที่ราคาขายนั้นจะเป็นไปตามกลไกตลาดและไม่แตกต่างจากรายอื่นอย่างมีนัยสำคัญ วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเหล็กเส้นคือเหล็กแท่งเล็กหรือบิลเล็ต (Billet) ซึ่งมีทั้งที่ผลิตขึ้นภายในประเทศจากการนำเศษเหล็กมาผ่านกระบวนการหลอมและหล่อเป็นบิลเล็ต และจากการนำเข้าจากต่างประเทศที่มีทั้งจากที่ได้จากการหลอมเศษเหล็กและที่ผลิตจากสินแร่เหล็กผ่านโรงงานถลุงเหล็ก

## ภาวะการแข่งขัน

ด้วยสินค้าเหล็กเส้นเป็นสินค้าที่ควบคุมด้วยมาตรฐานผลิตภัณฑ์ จึงนับได้ว่ามีคุณภาพและคุณสมบัติในการใช้งานไม่แตกต่างกัน การแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้จึงเน้นที่นโยบายเชิงราคาเป็นหลัก ในสถานะที่มีการแข่งขันสูงกลยุทธ์ทางด้านราคาอาจถูกนำมาใช้โดยคำนึงถึงการจัดการสภาพคล่องของธุรกิจมากกว่าผลกำไรต่อหน่วย อย่างไรก็ตาม การรักษาสัมพันธ์ที่ดีทางการค้ากับคู่ค้าถือเป็นกลยุทธ์การตลาดที่สำคัญของผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้ด้วยเช่นกัน นอกเหนือไปจากการรักษามาตรฐานของคุณภาพสินค้า ความเชื่อถือได้ในการส่งมอบสินค้าและการชำระค่าสินค้า

ในปี 2563 อุตสาหกรรมเหล็กเส้นอยู่ในทิศทางที่ผันผวนตามสภาวะการณ์ราคาเหล็กโลก ราคาขายเฉลี่ยของเหล็กเส้นมีการปรับลดลงจากปีก่อน ในขณะที่ต้นทุนเฉลี่ยของวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็กหรือบิลเล็ตก็มีการปรับตัวลดลงเช่นกัน จึงส่งผลให้ส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบหลักบิลเล็ตมีความผันผวนตามไปด้วยจนทำให้ผู้ผลิตทำอัตรากำไรต่อหน่วยได้ยาก ผู้ผลิตแต่ละรายจึงเร่งสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าออกมาให้ได้เร็วที่สุดเพื่อที่จะขายให้ได้ในปริมาณที่สูงที่สุด นอกจากนี้ผู้ผลิตยังต้องมีการสั่งซื้อวัตถุดิบและบริหารต้นทุนสินค้าอย่างเหมาะสม

The background of the page is a light blue-tinted image of numerous steel reinforcement bars (rebar) stacked together. The bars are arranged in a way that creates a sense of depth and texture, with some bars in the foreground being more prominent than others in the background. The overall aesthetic is industrial and clean.

## Production Capacity

As mentioned earlier, the overall domestic production capacity from the large number of manufacturers in the industry is far higher than the demand in the country. Barrier to enter into this industry is considerably low as the investment required for the construction of steel bar factory is not too high and the production technology is easy to acquire. Considering the level of expansion in steel bar consumption over the recent years, the existing domestic production capacity can respond to the domestic consumption demand for the next several years. Thailand has taken some safeguards to prevent the import of steel bars from abroad through the non-tariff measures. All the steel bars distributed in the country must first be certified by Thai Industrial Standards (TIS) under Thai industrial Standards institute (TISI).

The raw material cost represents a high proportion of the total steel bar cost. The cost of billets (main raw material), ready for rolling, is accounted for more than 80% of the selling price. Thereby, the change in raw material price significantly affects the business profitability. Sufficient raw material procurement in a timely basis and at the competitive costs can generate good profits to the Company. In the meantime, selling price is determined by the market mechanism which is not significantly different from other competitors. The main raw material used for producing steel bars, billet, acquired either locally from smelting scraps then casting into billets or imported from abroad (both from smelting scraps and producing from iron ores in the blast furnace).

## Competition

Steel bar is the controlled product under industrial standards. Therefore, both quality and properties of the products are not much different. Competition in the industry is mainly focuses on pricing strategy. In the high competition environment, pricing strategy may concentrate more on liquidity management than the profit per unit. However, maintaining the good relationship with the trading partners is regarded as a significant marketing strategy for those in the industry as well, apart from maintaining the quality standards, reliability on delivery and payment.

In 2020, the steel industry is in a fluctuating direction according to the world steel price situation. The average selling price of steel bar has decreased from last year and the average cost of billet has also decreased in the same direction. As a result, the gap between the selling price and the cost of the billet fluctuated as well, making it difficult for the manufacturer to make profit margins per unit. Therefore, each manufacturer had rushed the ordering process of raw material to produce the products as quickly as possible in order to be sold in the highest volume. However, the world steel price was still fluctuate and unpredictable, it was necessary to carefully manage the ordering process, stock of raw material and cost of sales.

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็ก

เหล็กนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ชนิดหนึ่งที่มีความอ่อนไหวทางด้านราคาเช่นเดียวกับสินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ อาทิ น้ำมัน ถ่านหิน แร่โลหะ ในการผลิตเหล็กเส้นของบริษัทส่วนใหญ่ต้องนำเข้าวัตถุดิบหลัก คือ เหล็กแท่งเล็กหรือบิลเล็ต (Billet) ที่มีสัดส่วนมูลค่าประมาณร้อยละ 90 ของต้นทุนขายสินค้าของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่ในตลาดการค้าปัจจุบันจะเป็นการตกลงซื้อขายกันด้วยราคา ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (Spot price) และเนื่องจากอาศัยการขนส่งสินค้าโดยทางเรือจากประเทศผู้ผลิตในทวีปต่างๆ จึงทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการขนส่งถึงประมาณ 3 เดือน นับจากวันที่สั่งซื้อวัตถุดิบจนถึงวันรับเข้าโรงงานเพื่อนำมาแปรรูป (รีดเป็นเหล็กเส้น) รอจำหน่ายต่อไป ในช่วงเวลาระหว่างนี้นั้น ราคาเหล็กอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากที่คาดการณ์ไว้แต่เดิมมาก นับเป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยตรง อย่างไรก็ตาม ในระยะหลังนี้มีความพยายามที่จะพัฒนาเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อันได้แก่สัญญาซื้อขายล่วงหน้า เช่น ที่ตลาด London Metal Exchange หรือตราสารอนุพันธ์ในรูปแบบอื่นๆ ซึ่งอาจนำมาใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงได้ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์รวมถึงการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ทำการป้องกันความเสี่ยงในราคาซื้อโดยการสั่งซื้อเหล็กแท่งเล็กจากแหล่งภายในประเทศเป็นหลัก โดยทำการสั่งซื้อในปริมาณน้อยให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและประมาณการยอดขายในแต่ละเดือน และทำการสั่งซื้อเป็นล็อตใหญ่จากต่างประเทศเมื่อได้ราคาที่เหมาะสม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้แทนจำหน่ายบิลเล็ตทั่วโลก เพื่อความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่ยุติธรรมและพร้อมส่งมอบได้รวดเร็ว อีกทั้งมีการวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้เหล็กเส้นในประเทศ เพื่อรักษาปริมาณสินค้าคงเหลือในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดังกล่าว อีกทั้งยังได้เริ่มจัดหาวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็กจากผู้ผลิตภายในประเทศเพื่อช่วยเสริมให้กระบวนการผลิตมีความต่อเนื่องมากยิ่งขึ้น

## ความเสี่ยงจากการมีอุปทานส่วนเกินและการตัดราคา

ด้วยจำนวนผู้ประกอบการและกำลังการผลิตโดยรวมภายในประเทศที่มีอยู่จำนวนมากเกินกว่าความต้องการใช้จริงไปมาก ทำให้ผู้ผลิตส่วนใหญ่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ค่อนข้างต่ำ อันมีผลต่อประสิทธิภาพและต้นทุนการผลิต ผู้ผลิตแต่ละรายจึงจำเป็นต้องรักษาระดับการใช้อัตราการผลิตให้อยู่ในระดับที่สูงเพียงพอต่อความคุ้มค่าในเชิงเศรษฐกิจ มีส่วนกดดันให้มีอุปทานออกสู่ตลาดในระดับที่เกินกว่าความต้องการใช้ ทำให้การตั้งราคาขายเป็นกลยุทธ์การขายที่ยากที่จะหลีกเลี่ยงได้ และในบางช่วงเวลา เช่น เศรษฐกิจชะลอตัว มีความต้องการใช้เหล็กเส้นหดตัวลง ในขณะที่ผู้ผลิตบางรายอาจมีความจำเป็นทางด้านกระแสเงินสด ก็อาจต้องขายสินค้าในราคาต่ำกว่าคู่แข่ง แม้ว่าจะเป็นราคาที่ต่ำกว่าต้นทุนที่แท้จริงก็ตาม

จากเหตุดังกล่าวทำให้บริษัทต้องปรับตัวโดยการลงทุนขยายสายการผลิตเหล็กเส้นกลมที่มีเส้นผ่านศูนย์กลางขนาด 6-9 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นขนาดที่มีการแข่งขันน้อยและต้องอาศัยเทคโนโลยีการผลิต ความเชี่ยวชาญ และการลงทุนที่สูงขึ้น แต่ในขณะเดียวกันก็เป็นสินค้าที่มีอัตรากำไรที่สูงขึ้นด้วย โดยเริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2547 เป็นต้นมา แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกระบวนการผลิตในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าและทำตลาดในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยได้มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กเส้นที่มีการผลิตสินค้าครบทุกขนาดและทุกชั้นคุณภาพที่มีความต้องการใช้อยู่ในปัจจุบัน

สำหรับการนำเข้าเหล็กเส้นจากต่างประเทศนั้นถูกจำกัดโดยกำแพงทางการค้าประเภทที่ไม่ใช่ภาษี (Non-tariff Barrier) โดยกฎหมายบังคับให้สินค้าเหล็กเส้นต้องได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพสินค้าจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยก่อนการนำออกจำหน่าย แต่มาตรการดังกล่าวก็สามารถปกป้องผู้ผลิตภายในประเทศได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น เนื่องจากยังคงมีการนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศอยู่

# Risk Factors

---

## Risk from the fluctuation of steel prices

Steel products are considered as one of the commodity which is sensitive to the price like other commodities such as oil, coal and metals. Billets, the main raw material which accounted for approximately 90 % of the cost of goods are mostly imported. Generally, the current trading market transactions are executed at the spot price and goods are shipped by sea freight from the manufacturers in various continents. It takes around up to 3 months for shipping the imported billets for further production. During the period between the booking date and the billet received date, and until the steel bars have been produced (via hot rolling process) and distributed, prices of steel may vary from the previous forecast. This is the most direct risk that effects the Company's operating performance. However, recently there is an effort to develop financial tools to protect or compensate the risk namely forward contracts such as in the London Metal Exchange or other forms of derivative which may be used as tool for risk protection in the future. Moreover, the Company has developed and enacted a risk management strategy for commodity price risk and its mitigation. The Company mainly hedges the purchase price by sourcing the billet from domestic sources by ordering the small quantities in accordance with the production plan and sales forecast of each month. However, the Company will purchase the big lots of billet from abroad when the price is reasonable.

Throughout the time, the Company committed to build the strong relationship with the worldwide distributors of billets to secure the supply of raw material at the fair price and fast delivery. Moreover, the Company planned to purchase the raw material in line with the domestic demand for steel in order to keep inventories at the appropriate level to reduce the risk of such price change. In addition, the Company is seeking for domestic billet sources to help ensure the smooth and continuous production.

## Risk from the excess supply and price competition

Due to the overall domestic production capacity from the large number of manufacturers is far higher than the demand in the country therefore most of the manufacturers utilize their capacity at the low level. The low volume of production causes inefficient and high production cost, so that it is necessary for each of them to produce in at least more than the break-even point. This creates over supply in the market and price cutting is unavoidable strategy. In some interval during economic slowdown and demand contraction, some manufacturers of steel bars may have to sell at the price lower than others and even below their costs due to their cash flow necessities.

Based on the above reasons, the Company has to adapt itself by expanding its production lines to produce round steel bars with diameter of 6-9 mm which have low competition and requires higher production technology, skill and investment but earn higher profit margin. The production and sale of this product have commenced since late 2004. However, Company has completed the installation of machinery to enhance the production process of deformed steel bars in 2015. With this upgrade production process, the Company can produce and expand the market for the deformed steel bars sales.

As a result, the Company becomes the manufacturer of all ranges of size and quality of steel bars, which are currently in demand. Moreover, Company's production lines can be adjusted to produce some sizes of black shaft for usage in mechanical industry and integrated industries.

The importation of steel bars is limited by non-tariff barrier because the imported steel bars are forced to get the quality certification from the Thailand Industrial Standards Institute before sales distribution. However, such measures can protect domestic manufacturers to a certain extent only because there are still cheap steel bars imported from abroad.



## ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

จากการที่บริษัทใช้วัตถุดิบหลักในการผลิตเป็นเหล็กแท่งเล็ก(Billet) ที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงก่อให้เกิดภาระหนี้สินในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงต้องเผชิญกับความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย กล่าวคือ บริษัทจะมีความเสี่ยง ของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างวันที่บริษัทตกลงสั่งซื้อวัตถุดิบกับวันที่บริษัทชำระเงินค่าวัตถุดิบนั้น ซึ่งก็หมายความว่าต้นทุนดังกล่าวในรูปของเงินบาท ยังคงมีความไม่แน่นอน ณ วันที่สั่งซื้อสินค้า(ขณะที่บริษัทขายสินค้าในประเทศในรูปเงินบาท) ส่งผลให้การบริหารส่วนต่างของต้นทุนและราคาขายมีความยากลำบากมากขึ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสภาวะการณ์ที่ค่าเงินบาทมีความผันผวน บริษัทมีการดำเนินนโยบายจำกัดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเข้มงวดโดยอาศัยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หรือการแปลงภาวะค่าวัตถุดิบให้อยู่ในรูปของเงินบาทโดยเร็วที่สุด โดยที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนทางการค้ากับธนาคารพาณิชย์ทั้งในรูปของสกุลเงินตราต่างประเทศและสกุลเงินบาท แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 บริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็ก(Billet) ส่วนใหญ่จากในประเทศ และไม่มีภาระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



### Risk from the fluctuation of the foreign exchange rate

Using imported billet as a key raw materials, the Company has trade payable in foreign currency. Thus, the Company faced the risk from the fluctuating foreign rate comparing the rate on the date that the Company agreed to order the raw materials and the date that the Company had to pay for the products. That means the costs in Thai Baht are subjected to fluctuate at the order date (while the Company sells its products locally in Thai Baht) and causing the managing of the metal spread even more complicated.

The Company realizes the importance of stability in the management of foreign exchange risk effectively, especially in circumstances where the Baht is more fluctuating. Therefore, the Company implemented the tight policy to limit its risk from foreign currency by engaging in forward contract or conversing the obligation for raw material into Thai Baht as soon as possible. The Company has a revolving credit facilities with a commercial bank in the form of foreign currency and Thai Baht. However, in 2020 the Company ordered most of billet from domestic and had no debt in foreign currency as at 31 December 2020.





# การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

## การผลิตและขายสินค้า Special Line

การแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมเหล็กเส้นนั้นเกิดจากการที่ผู้ผลิตเหล็กเส้นมีกำลังการผลิตส่วนเกินเหลืออยู่เป็นจำนวนมาก ในขณะเดียวกันผู้บริโภคส่วนใหญ่มองว่าสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ จึงทำให้การแข่งขันนั้นส่วนมากดำเนินไปด้วยกลยุทธ์ทางด้านราคาเป็นหลัก บริษัทจึงพิจารณาจากศักยภาพการผลิตและการจัดหาวัตถุดิบที่มีอยู่ในการเลือกให้ความสำคัญกับสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายและมีการแข่งขันที่ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าทั่วไป ทั้งนี้เนื่องมาจากการได้เปรียบในเชิงต้นทุน การแปรรูปจากการลงทุนในเครื่องจักรส่วนขยาย (Special Line) ของบริษัทในปี 2547 เพื่อผลิตสินค้าในกลุ่ม Special Line ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าสินค้าในกลุ่มอื่นๆ และสามารถปรับเพิ่มกำลังการผลิตและขยายตลาดมาอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทก็สังเกตเห็นถึงข้อจำกัดของสินค้าในกลุ่ม Special Line ที่มีปริมาณการใช้อยู่ในวงจำกัด จากการทำบริษัทมีเป้าหมายในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้สูงขึ้น ดังนั้นการมุ่งเน้นทำการตลาดแต่สินค้าในกลุ่มดังกล่าวจึงไม่เพียงพอ ในปี 2558 บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงสายการผลิตและเพิ่มการขายในส่วนของสินค้าในกลุ่ม Normal Line โดยเฉพาะในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยมากขึ้น จึงส่งผลให้สัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าในกลุ่ม Special Line ลดลงตามลำดับ ณ สิ้นปี 2563 สินค้าในกลุ่ม Special Line มีสัดส่วนการขายอยู่ที่ร้อยละ 21.5 ของรายได้จากการขายทั้งหมด

สัดส่วนปริมาณขายของสินค้ากลุ่มนี้เปรียบเทียบกับในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดตามตารางข้างล่างนี้

สัดส่วน (ร้อยละของปริมาณขายรวม)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เหล็กเส้น Special Line	21.5	20.3	16.3

## การผลิตตามความต้องการของพันธมิตรการค้า

ด้วยบริษัทมีกำลังการผลิตที่เหลืออยู่ค่อนข้างมาก ในปี 2555 จึงได้ทำข้อตกลงทางการค้าร่วมกันกับพันธมิตรรายหนึ่งในการรับผลิตสินค้าเหล็กเส้นในตราสินค้าของพันธมิตรรายนั้น ซึ่งเป็นตราสินค้าที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ยอมรับทางด้านคุณภาพเป็นอย่างดี จากธุรกรรมนี้ บริษัทคาดว่านอกจากจะเป็นการช่วยเพิ่มยอดขายและรายได้ให้แก่บริษัทอีกทางหนึ่งแล้ว ยังจะช่วยให้อัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทสูงขึ้นและช่วยให้เกิดการประหยัดจากขนาดผลิตได้อีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้นพันธมิตรรายนี้มีความน่าเชื่อถือทางการเงินอยู่ในระดับสูง ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นจากธุรกรรมนี้จึงมีความเสี่ยงต่ำในการเรียกชำระค่าสินค้า

จากการที่บริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับพันธมิตรการค้ารายนี้มาโดยตลอด ทั้งในแง่ของคุณภาพของสินค้า ราคาที่เหมาะสม ความรวดเร็ว และตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า ทำให้พันธมิตรการค้ารายดังกล่าวเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อ ประเภทและขนาดของเหล็กเส้นเป็นหลายขนาด จึงมีผลให้สัดส่วนการขายสินค้าในกลุ่มนี้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ดังสัดส่วนเปรียบเทียบกับปริมาณการขายที่ได้แสดงไว้ในตารางข้างล่างนี้

สัดส่วน (ร้อยละของปริมาณขายรวม)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เหล็กเส้นตราสินค้าของพันธมิตรการค้า	42.8	36.8	39.5

# Significant Changes

## Production and sales of Special line

The aggressive competition in the steel bar industry is due to excessive capacity while most of the consumers view that the products of each manufacturer are not significantly different. Therefore, competition is mainly on pricing strategy. Considering the existing production potential and raw materials procurement, the Company focuses on the products with fewer manufacturers and lower competition in comparison with other general products. The Company has gained a processing cost advantage from the investment in the Special line since 2004. Gross profit margin from this Special line is higher than other product lines, while increasing production capacity and market expansion can be done consistently. However, the Company realizes the limitations of this Special Line market that its consumption is limited. As the Company's target is to increase its market share, thus, the focus in increasing only the Special line sales is not enough to meet that target. In 2015, the Company had the project to improve the production line and increased the sales of Normal Line products, both round bars and deformed bars. However, revenue from the sales of the Special Line was still at 21.5% of the total sales at end of 2020.

The proportion of sales from this special line for the past 3 years is shown below:

Proportion (% of total sales)	2020	2019	2018
Steel Bar from Special Line	21.5	20.3	16.3

## Production Based on Trading Alliance's Demand

Due to the excessive production capacity, in 2012, the Company entered into a joint business contract with one alliance by producing steel bars under the alliance's brand which was well known and credible in term of quality. By this transaction, the Company expected that it would not only increase sales and revenues, but also helped increasing the production capacity utilization and leading to the economy of scale. Furthermore, this alliance has a high level of financial reliability. Therefore, the increase in sales volume from this transaction incurs a low risk from payment collection.

The Company can build up the confidence with this trading alliance from time to time in terms of the quality of products, reasonable price, fast and punctual in delivery. Therefore, this alliance has increased the volume of orders and the sizes of the steel bar produced. As a result, the proportion of the sales from this alliance has been increased over the past two years as shown in the below table:

Proportion (% of total sales)	2020	2019	2018
Steel Bar under the Trading Alliance's Brand	42.8	36.8	39.5

# เป้าหมายในระยะ 3 ถึง 5 ปี

## อัตราผลกำไรและเงินปันผล

สำหรับเป้าหมายในระยะ 3 ถึง 5 ปี บริษัทได้มุ่งเน้นที่การรักษาความสามารถในการทำกำไรและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นให้ได้อย่างสม่ำเสมอตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยที่ยังคงรักษาความแข็งแกร่งของฐานะการเงินเช่นในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ด้วยการดำเนินนโยบายดังต่อไปนี้

- การบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้า วัตถุดิบ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- การจัดให้มีชนิดและขนาดสินค้าที่ครบถ้วนตามความต้องการของตลาด เพิ่มความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้า ณ ที่แห่งเดียว
- การให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรที่ดีที่สุด และมีผู้ผลิตน้อยราย
- การรักษาสัมพันธ์กับผู้จัดหาวัตถุดิบ และเพิ่มช่องทางในการจัดหาวัตถุดิบ
- การใช้กลยุทธ์การตลาดที่เหมาะสม หลีกเลี่ยงการแข่งขันทางด้านราคา เป็นต้น

## ปริมาณขายและส่วนแบ่งตลาด

บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของการเพิ่มยอดขาย และส่วนแบ่งทางการตลาด จึงได้วางแผนนโยบายที่จะรักษาสมาดุลระหว่างการมีอัตรากำไรที่ดีและการมีปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทยังสามารถรักษายอดขายของปี 2563 ได้ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน ในขณะที่ตลาดเหล็กโดยรวมยังคงมีความผันผวน ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้มีครบทุกประเภท และทุกขนาดทั้งในส่วนของเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทยังสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของยอดขายเหล็กเส้นได้ที่ร้อยละ 5 ในปี 2563 ในสถานการณ์ที่มีการระบาดของโควิด-19 ทั้งนี้ บริษัทได้วางแผนเป้าหมายที่จะเพิ่มปริมาณการขายในปี 2564 ให้มีการเติบโตที่ร้อยละ 20 จากปีก่อน และเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้เป็นร้อยละ 6

## การผลิต

บริษัทมีการบริหารการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับประมาณการการขาย ซึ่งส่งผลให้มีต้นทุนคงที่ต่อหน่วยในระดับที่ต่ำ แต่อย่างไรก็ตามอัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทในปัจจุบันยังคงอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตที่มีอยู่ ซึ่งกำลังการผลิตนี้สามารถรองรับปริมาณผลิตที่จะเพิ่มขึ้นได้อีกหลายเท่าตัวโดยไม่ต้องลงทุนเพิ่มเติม

อย่างไรก็ดี บริษัทมีแผนการที่จะปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับสายการผลิต และปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้น ดังเช่น ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มคุณสมบัติความแข็งแรงของเหล็ก โดยใช้เงินลงทุนกว่า 50 ล้านบาท ทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนวัตถุดิบและเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกระบวนการผลิตในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยได้ ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปลายปี 2558 ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าและทำตลาดในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยได้มากขึ้น

## 3 to 5 Years Goal

---

### Profitability and Dividend

The Company's goals within the next 3-5 years will focus on maintaining profitability and ability to pay dividend to the shareholders consistently in compliance with the Company's dividend policies. Moreover, the Company has to continually maintain the current strong financial position by implementing the following policies:

- Manage risks appropriately, especially the risk of steel price fluctuation and foreign exchange rate risk.
- Offering a variety of types and sizes of product to meet with diverse market demand and providing maximum convenience by being its one-stop-shop for customers.
- Focus on good profit margin products with a few manufacturers.
- Maintain the good relationship with the suppliers and increase the raw material procurement channels.
- Implement the appropriate marketing strategies, avoid price competition, etc.

### Sales Volume and Market Share

The Company realizes the importance of increasing the sales volume and market share and therefore sets up policies to maintain a good balance between making good profit margin and increasing the sales volume. In 2020 the Company can maintained the sales value at the same level as the previous year while the overall steel market was still volatile. This was due to the sales strategy that offer the variety of type and sizes of the products for both round steel bars and deformed steel bars in order to meet the customers' demand. As a result, the Company can maintained the market share of the steel bars sales at 5% in 2020 during COVID-19 pandemic.

The Company has set the sales volume growth target in 2021 at 20% from the previous year and increase its market share to 6%.

### Production

The Company has managed the production plan at the appropriate level and in line with the sales forecast. Although the higher capacity utilization will allow the economy of scales to reduce the fixed cost per unit but the current rate of the capacity utilization of the Company is still in relatively low level comparing to the existing capacity. The current capacity can accommodate the increase in production volume in several folds without the additional investment.

However, the Company has planned to continuously improve its production process and the quality of product. In 2015, the Company has carried out the installation of machinery to enhance the properties of hardness steel. With an investment of Baht 50 million, the Company can reduced the material costs and increased the efficiency in the production process of the deformed bar. This project was completed in late 2015 and the Company can produced and increased the sales of deformed steel bars.



# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยยึดหลักเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอในอัตราเท่ากับร้อยละ 40-60 ของกำไรสุทธิประจำปีโดยจะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้
2. ในกรณีที่บริษัทต้องการเงินทุนมากเพื่อขยายงานของบริษัท บริษัทอาจจ่ายเงินปันผลต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในข้อ 1 ตรงกันข้ามหากบริษัทไม่มีความต้องการเงินทุนเพื่อขยายงานบริษัทก็อาจจะจ่ายเงินปันผลสูงกว่าอัตราตามที่ระบุไว้ในข้อ 1 ก็ได้ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ทั้งนี้การพิจารณาจะยึดถือผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาวเป็นหลักในการตัดสินใจ

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลจะไม่ทำให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วย ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ ภาระหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้ของบริษัท และปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการและจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบของบริษัท



## Dividend Payment Policy

---

The Company's dividend payment policy is strictly based on maximum long-term benefits for shareholders. Details are as follows:

1. The Company has a policy to regularly pay dividend at 40-60 per cent of annual net profit under conditions set by the laws.
2. In case the Company needs large capital for business expansion, the Company may pay dividend lower than the rate mentioned above. On the other hand, if the Company does not need it, the Company may pay dividend higher than the rate mentioned above as deemed appropriate. Shareholders' long-term benefits are key factors in making decision on dividend payment.

Dividend payment must not have significant impact on the Company's general operation. Factor affecting dividend payment are business performance, financial status, liquidity, business expansion plan, the Company's debt service and other factors related to the Company's business operations. Dividend payment must be approved by the Board of Directors and/or shareholders' meeting, depending on the case may be.



# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรก พร้อมทั้งแสดงผู้ถือหุ้นในระดับชั้นสูงสุด ณ วันที่ 23 มกราคม 2564 แสดงในตารางข้างล่างนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. กลุ่มวิริยะประกันภัย	478,625,590	42.69
นายปิยะ วิริยะประกันภัย	248,250,010	22.14
นางกนกวิภา วิริยะประกันภัย	230,375,530	20.55
นายวิน วิริยะประกันภัย	50	0.00
2. นายหลี่ จี้ ชู่	81,000,000	7.22
3. นายหลี่ เจี้ยน หง	72,000,000	6.42
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	62,098,200	5.54
5. นายฟาง จิน หลง	36,000,000	3.21
6. นายหลี่ เยะ เทวิน	31,500,000	2.81
7. นางฟาง หลี่ ฟู่ เจี้ยว	28,800,000	2.57
8. นางเจิ้น เวย ฟาง	22,500,000	2.01
9. นายวชิระ ทยานาราพร	22,400,000	2.00
10. นายฟาง เวิน หง	21,600,000	1.93
นายฟาง หยวน หง	21,600,000	1.93

# Shareholders and Management

## Shareholders

Top-10 list of major shareholders, shown with their ultimate shareholders as of 23 January 2021 are in an exhibit below.

	Shareholder Name	No. of Shares	% of Shareholding
1.	Viriyaprapaikit Group	478,625,590	42.69
	Mr. Piya Viriyaprapaikit	248,250,010	22.14
	Mrs. Kanokvipa Viriyaprapaikit	230,375,530	20.55
	Mr. Win Viriyaprapaikit	50	0.00
2.	Mr. Lee, Chih-Tsung	81,000,000	7.22
3.	Mr. Lee, Chien-Hung	72,000,000	6.42
4.	Thai NVDR Co., Ltd.	62,098,200	5.54
5.	Mr. Fang, Jin-Long	36,000,000	3.21
6.	Mr. Lee, Yeh-Wen	31,500,000	2.81
7.	Mrs. Fang Lee, Fong-Chiao	28,800,000	2.57
8.	Mrs. Cheng, Wei-Fang	22,500,000	2.01
9.	Mr. Vachira Thayanaraporn	22,400,000	2.00
10.	Mr. Fang, Wen-Hung	21,600,000	1.93
	Mr. Fang, Yuan-Hong	21,600,000	1.93





## การจัดการ

### โครงสร้างการจัดการ

การบริหารจัดการของบริษัทมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คนดังนี้

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	คน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4	คน
กรรมการอิสระ	4	คน

#### รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายทวีศักดิ์ เสนานรงค์	ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ
2. นายชินทร์ หาญสืบสาย	รองประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ
3. นายคมกริช ประชากริช	กรรมการอิสระ
4. นายวิน วิริยประไพกิจ	กรรมการ
5. นายธวัช ผลความดี	กรรมการอิสระ
6. นายฟาง จิน หลง	กรรมการ
7. นายหลี่ เจี้ยน หง	กรรมการ
8. นายอนุวัต ชัยกิตติวินิช	กรรมการ
9. นายหลี่ เยะ เหวิน	กรรมการผู้จัดการ

#### ข้อกำหนดเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- คณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอิสระ หมายความว่า กรรมการที่มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้
  1. ต้องถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

## Management

### Management Structure

Management of the Company composes of Board of Directors, Audit Committee, and Executives.

### Board of Directors

As of 31 December 2020, member of the Board of Directors consisted of 9 persons:

Number of director who is also an executive	1
Number of directors who are not executives	4
Number of independent director	4

### The names of the Board of Directors are as follows:

1. Mr. Taweesak Senanarong	Chairman, Independent Director
2. Mr. Charin Hansuebsai	Vice Chairman, Independent Director
3. Mr. Komkris Prachakris	Independent Director
4. Mr. Win Viriyaprapaikit	Director
5. Mr. Tawat Polquamdee	Independent Director
6. Mr. Fang, Jin-Long	Director
7. Mr. Lee, Chien-Hung	Director
8. Mr. Anuwat Chaikittivanich	Director
9. Mr. Lee, Yeh-Wen	Managing Director

### Number and Qualifications of Independent Director

- Board of Directors must comprise of Independent Directors in at least one-thirds of total number of Directors but shall not be less than 3 persons.
- Independent Directors mean Directors that have the following qualifications:
  1. Independent Director shall hold shares in the amount not exceeding 1 percent of total shares with full voting rights of the Company, subsidiaries, associated companies or legal entity that might have conflict of interest including shares held by the related persons according to Clause 258 of the SEC Act.
  2. Independent Director shall not be Managing Director, staff, employee, permanent advisor and person who has power to control the Company, parent company, subsidiaries, associated companies, subsidiary or legal entity that has potential conflict of interest.
  3. Independent Director shall has no blood relation or legal relation as parent, spouse, sibling and offspring including spouse of offspring with the Executives, major shareholder, person who has power to control or person who is nominated as the Executives or person who has power to control the Company or subsidiaries.



#### 4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

##### (ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
  - ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
  - กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
  - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในทำนองเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)
  - ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่าราย > 20 ล้านบาท หรือ > 3% ของ Net Tangible Assets (NTA) ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุม

(ค) กำหนดช่วงเวลาที่ยังมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

##### กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

- |                          |                  |
|--------------------------|------------------|
| 1. นายวิน วิริยประไพกิจ  | กรรมการ          |
| 2. นายฟาง จิน หลง        | กรรมการ          |
| 3. นายอนุวัต ชัยกิตติวิช | กรรมการ          |
| 4. นายหลี่ เยะ เหวิน     | กรรมการผู้จัดการ |

สำหรับการลงนามเพื่อผูกพันบริษัทนั้นมีเงื่อนไขให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท 2 ใน 4 คนข้างต้นลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมกับประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท คือ นายสาธิต โกศินานนท์ ซึ่งทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทด้วย

#### 4. Independent Director may have Business relations with the Company

##### (a) Type of relation

- Relation in form of professional services
  - Types of relation: Auditor, other professional services such as legal advisor, financial advisor, property appraiser and etc.
  - Significant level that is considered not independence
  - Auditor : Not allowed in all cases
  - Other professional services : exceeding Baht 2 million p.a. per contract
- Trade relation/Business relation (use guidelines similar to regulations on related party transaction of SET).
  - Type of relation: covering all types of business transactions such as normal trading transactions, rental contracts, property leases, asset/service related transactions and transaction of granting or receiving financial assistance.
  - Significant level that is considered not independence: Transaction amount is equal to Baht 20 million or more or at least 3% of net tangible assets (NTA) of the Company or more whichever is lower. Total transactions include transactions took place during the period of 6 months prior to this transaction date.

(b) In case of relation according to (a) with legal entity or person that is considered not independence such as major shareholder and MD.

(c) Prohibited period of relations according to (a) and (b): 2 years prior to the appointment and at present.

(d) Exception: In case it is necessary and appropriate but not regular and continuous. Independent Director/Director of Audit Committee may have relation exceeding the significant level while he/she is still in the office but it requires prior approval from the Board of Directors by unanimous votes.

5. Independent Director shall not be appointed as the representative of the Board of Directors, major shareholder or shareholder relating to the major shareholder.

6. Independent Director shall have no characteristic, which does not enable it to express the opinion independently.

7. Independent Director having qualifications according to No.1-6 above mentioned may be assigned by the Board of Directors to make joint decision in the operations of the Company, parent company, subsidiaries, associated companies, subsidiary in the same level or legal entity that may have conflict of interest through the collective decision.

#### Authorized Directors

- |                               |                   |
|-------------------------------|-------------------|
| 1. Mr. Win Viriyaprapaikit    | Director          |
| 2. Mr. Fang, Jin-Long         | Director          |
| 3. Mr. Anuwat Chaikittivanich | Director          |
| 4. Mr. Lee, Yeh-Wen           | Managing Director |

For any signing of autograph for binding the Company in any transaction, two of four signatures of the authorized directors are required together with the Company's seal.

The Company Secretary appointed by the Board of Directors is Mr. Sathit Kosinanondh, who is also responsible for the secretary to the Board of Directors.

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
2. พิจารณานุมัติกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแบบที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร รวมทั้งนโยบายและแผนงานเกี่ยวกับบุคลากร
4. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
5. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
6. พิจารณานุมัติงบการเงินประจำงวดและประจำปี และดูแลให้การเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
7. อุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท
8. จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามระเบียบและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น การทำรายการระหว่างกัน การใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น
9. ปฏิบัติตามหลักการธรรมาภิบาล และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
10. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามอย่างจริงจัง ทั้งนี้ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งช่วยป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมายด้วย
12. เพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการจะมอบหมายอำนาจให้กรรมการ คณะอนุกรรมการ บุคคลหรือนิติบุคคล ให้กระทำร่วมกันหรือแยกกันเพื่อกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างแทนคณะกรรมการก็ได้ โดยในการมอบอำนาจนั้น จะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจตามกฎหมายของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจอย่างชัดเจน ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะที่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการหรือกระทำการใดๆ ที่ผู้รับมอบอำนาจ ผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท

### Scope of Authority and Responsibility of the Board of Directors

1. Designate the Company's vision mission and business policy to bring about stability, balanced benefit of all concerns, and maximize benefit of shareholders.
2. Consider and approve the Company's business plan, strategy and budget, as well as follow up the Executives, which operation reports are submitted in a regular basis.
3. Consider and advise of change in organization structure, policy and human resource plan.
4. Supervise the Company's internal control and risk management systems.
5. Supervise the Company's internal and external auditing process to ensure their efficiency.
6. Consider and approve the quarterly and yearly financial statements to ensure compliant with generally certified accounting principles.
7. Devote themselves and their time to the Company. Seek no benefit for oneself or any particular person and do nothing that is against the Company's benefit or competes with the Company's businesses.
8. Manage the Company's business to comply with laws, the Company's objectives, and regulations to preserve the Company's benefit. Ensure the Company's business practices, especially for connected transactions and inside information, are strictly in line with the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission.
9. Create corporate governance and good practices as a listed company in the Stock Exchange of Thailand.
10. Protect the benefit of both major and minor shareholders with justice. Report accurate Company's information transparently to shareholders.
11. Promote ethics among employees at all levels with closely monitoring for results, in order to prevent malpractice, abuse of authority and illegal actions.
12. To bring about close supervision of the Company's operations, the Board of Directors could authorize directors, subcommittee, person or legal entity to undergo tasks as assigned by the board jointly together or separately. Any authorization must be under the legally specified scope of authority of the Board of Directors and is subject to be clarified on the scope of such authorization. The authorization must not allow the authorized person(s) to consider and approve agenda that the authorized person(s) and-or persons with possible conflict of interest may be concerned in term of benefit or loss, or may disadvantage the Company in any nature.



## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2561 ถึงวันที่ 26 สิงหาคม 2564) ดังนี้

1. นายคมกริช ประชากริช ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชรินทร์ หาญสืบสาย กรรมการตรวจสอบ
3. นายธวัช ผลความดี กรรมการตรวจสอบ

โดยที่ นายคมกริช ประชากริช เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานความเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ
9. รายงานผลการดำเนินงานของกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสี่ครั้ง
10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

## **Audit Committee**

As of 31 December 2020, the Audit Committee consisted of 3 independent directors, each of which holds the office for three years (from 27 August 2018 – 26 August 2021), as follows:

1. Mr. Komkris Prachakris            Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Charin Hansuebsai            Audit Committee
3. Mr. Tawat Polquamdee            Audit Committee

Mr. Komkris Prachakris has knowledge and experience which are adequate for performing its duties on review the reliabilities of financial reports.

### **Scope of Authority and Responsibility of the Audit Committee**

1. Review the financial reports of the Company to ensure accuracy and adequate disclosure.
2. Review the internal control systems and the internal audit function of the Company to ensure that they are adequate and effective and to consider the internal audit independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit.
3. Review the practices and processes of the Company to ensure the compliant with the securities exchange regulations and other relevant laws.
4. Assess the adequacy of the Company's risk management systems and the remedial measures for those risks that have material impact on the Company.
5. Evaluate and nominate to the Board of Directors the appointment of the Company's auditors together with the recommendation on their compensation. The Audit Committee needs to convene with the auditor at least once a year, but without the participation of the Company's Executives.
6. To review connected transactions, or transactions that may lead to conflicts of interest, to ensure that they are in compliance with the law on securities and exchange, and by-laws issued by the aforementioned laws.
7. Prepare the Audit Committee's report on the result of its overseeing activities and have it expressly disclosed in the annual report. The report must be signed by the Chairman of the Audit Committee.
8. With the consent of the Audit Committee, carry out other matters as may be assigned by the Board of Directors of the Company.
9. To report the Audit Committee's activities to the Board of the Directors at Least four times a year
10. In performing its duties, the Audit Committee is empowered to order the Company's Executives, unit heads, or any relevant employee to give opinion, attend meetings, or hand over documents deemed relevant and necessary to the Audit Committee.





## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 7 คน ดังนี้

1. นายหลี่ เยะ เหวิน กรรมการผู้จัดการ
2. นายทวี ชัชวาลา รองกรรมการผู้จัดการ (บริหาร) และรักษาการผู้จัดการฝ่ายธุรการและการจัดการ
3. นายสาธิต โกศินานนท์ รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน และ เลขานุการบริษัท
4. นายเจิน อู๋ หัว รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายวีระศักดิ์ เหล่ารักษาเกียรติ ผู้จัดการฝ่ายขาย
6. นายเล็ง เจ็ยง หง ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
7. นางสาวฉัตรวดี คุ่มสนิท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ กฎข้อบังคับ และมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. กำหนดกลยุทธ์ และดำเนินการให้จัดทำแผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติภายในกำหนดเวลาที่เหมาะสม
3. จัดทำหรือปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรและแผนงานเกี่ยวกับบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่วางไว้ เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
4. เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทตามปกติมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น กรรมการผู้จัดการต้องจัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจการดำเนินการในด้านต่างๆ ของบริษัท เช่น ด้านบุคลากร ด้านการเงินและบัญชี ด้านจัดซื้อ เป็นต้น เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการในด้านต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจการดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว ทั้งนี้ การใช้อำนาจดำเนินการของกรรมการผู้จัดการดังกล่าว ไม่สามารถกระทำได้ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

## การสรรหากรรมการ

### คณะกรรมการบริษัท

บริษัทยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ แต่ได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้เกณฑ์ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราที่จะต้องพ้นจากตำแหน่งหมุนเวียนกันไป สำหรับการเลือกกรรมการเข้าทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

## **Company's Executives**

As of 31 December 2020, the Company's Executives consisted of 7 members

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. Mr. Lee, Yeh-Wen          | Managing Director   |
| 2. Mr. Thavee Jatchavala     | Executive Deputy Managing Director and Acting Administrative Department Manager |
| 3. Mr. Sathit Kosinanondh    | Deputy Managing Director Finance & Accounting and Company Secretary             |
| 4. Mr. Chen, Wu-Hua          | Deputy Managing Director  |
| 5. Mr. Veerasak Laoruksakiat | Sales Department Manager  |
| 6. Mr. Sheng, Chien-Hong     | Plant Department Manager  |
| 7. Ms. Chatrawadee Kumsanit  | Finance & Accounting Department Manager   |

## **Scope of Authority and Responsibility of Managing Director**

Managing Director reports to the Board of Directors and has the authority and responsibility as stated below.

1. Perform the duty that complies with laws, objective, and regulations of the Company, policy, and assignment of the Board of Directors.
2. Designate strategy and prepare the yearly business operation and budget plan for the Board of Directors' for consideration and approval in appropriate time frame.
3. Improve and revamp organization structure and plan concerning human resource management to be in line with the business operation and budget plan. Propose the plan for consideration and approval from the Board of Directors.
4. To ensure of smooth business operations, managing director is responsible for revising and improving operation manual on human resource, accounting and finance, and procurement, and propose the changes of manual for the Board of Directors' consideration and approval.
5. Run the Company's operation under the designated business and budget plan, and achieve the target set by the Board of Directors.
6. Managing director has the authority and responsibility as stated in the authorization manual and cannot commit anything that may benefit oneself or is against the Company's benefit.
7. Perform other duties as assigned by the Board of Directors.

## **Selection of Directors**

### **Board of Directors**

The Company has not set up a nominating committee to select persons to be the Company's directors. However, the Company has designated criteria in appointing directors. The selection of directors is considered by the Board of Directors, based on each person's qualifications, experience, vision and creditability. Furthermore, according to the Company's Articles, in each annual general shareholders' meeting, a third of the directors must be replaced by one, which are elected by shareholders' meeting on the following principles.



1. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เพื่อเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นๆ ไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน ทำให้เกินจำนวนที่จะพึงมีในการเลือกตั้งครั้งหนึ่ง ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่เสียลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าไปแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดภายใต้กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

#### คำตอบแทน

#### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทน	2562			2563		
	จำนวนราย	คำตอบแทนรวม	รูปแบบคำตอบแทน	จำนวนราย	คำตอบแทนรวม	รูปแบบคำตอบแทน
กรรมการบริษัท	9	4,277,875	เบี้ยประชุม/เงินเดือนและโบนัส (เงินเดือนและโบนัสเฉพาะกรรมการสองท่านซึ่งช่วยงานบริษัทเป็นพิเศษ)	9	4,334,500	เบี้ยประชุม/เงินเดือนและโบนัส (เงินเดือนและโบนัสเฉพาะกรรมการสองท่านซึ่งช่วยงานบริษัทเป็นพิเศษ)
ผู้บริหาร	7	5,982,000	เงินเดือนและโบนัส	7	5,950,000	เงินเดือนและโบนัส
รวม		10,259,875			10,284,500	

#### คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

1. Each shareholder has one vote per each share that they own.
2. Each shareholder can exercise all votes that they have and could vote for one person or a more, but they cannot give more votes to any candidate than other(s).
3. Candidates with the highest scores in respective order will be placed in the available vacant positions. In case of equal votes received by candidates, Chairman of the Board of Directors will be the one to make decision on the appointment.

In case of vacancy due to other cases than yearly automatic term expiration, and the term is not less than 2 months, the Board of Directors is subject to select qualified person(s) without any nature against laws governing public companies in the next board meeting. Successful candidates must receive at least three quarters of votes from the existing members of the board directorship. The replacement director ends on the same date as the outgoing one.

#### **Audit Committee**

The Board of Directors appoints 3 independent directors as the Audit Committee, each of which must qualify regulations under the Securities and Exchange Acts, and holds the office for three years. At least one of them must has knowledge and experience which are adequate for performing its duties on review the reliabilities of financial reports .The Audit Committee members who vacate the office might be re-appointed.

#### **Management Remuneration**

##### **Cash Remuneration**

Remuneration	2019			2020		
	No	Total amount	Type of remuneration	No	Total amount	Type of remuneration
Board of Directors	9	4,277,875	Retaining fee, salary and bonus (salary and bonus only for Chairman and two directors who are on special assignment)	9	4,334,500	Retaining fee, salary and bonus (salary and bonus only for Chairman and two directors who are on special assignment)
Executives	7	5,982,000	Salary and Bonus	7	5,950,000	Salary and Bonus
<b>Total</b>		<b>10,259,875</b>			<b>10,284,500</b>	

##### **Other Remuneration**

-N/A-

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานะการณ์ ปัจจัยแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาวและมีความยั่งยืนทางธุรกิจ ด้วยความสำคัญข้างต้นนี้ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มากำหนดเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

## หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่า ให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการบริษัทฯ ยึดหลักปรัชญาการดำเนิน ธุรกิจด้วยความยั่งยืน คำนึงถึงการสร้างมูลค่าเพิ่ม และความเติบโตด้าน เศรษฐกิจ รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการ ปฏิบัติหน้าที่ และถ่ายทอดปรัชญาดังกล่าว ลงมายังฝ่ายจัดการ เพื่อนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกันทั้ง องค์กร และวางระบบให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน ด้านต่าง ๆ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของ บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ตั้งแต่กรรมการบริษัทฯ ตลอดจนผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ รั้วมัตระวัง และชื่อเสียงสุจริตต่อองค์กร และดูแลให้มี การดำเนินงานตาม กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือ
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดบทบาทของกรรมการ ไว้ในกฎบัตรกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ที่เป็น ไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และคู่มือการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงการดูแลโครงสร้าง กรรมการที่เหมาะสม และกำหนดโครงสร้าง ค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ และ สร้างเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดย ระบุไว้ในคู่มือ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งเปิดเผย แนวทาง การส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรม ธุรกิจ และติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตามที่ระบุ ไว้ในแผนการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี
- คณะกรรมการบริษัทฯ ทบทวนและกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานมุ่ง ดำเนินการด้วยความ รับผิดชอบต่อในการประกอบธุรกิจ ไปในทิศทางเดียวกัน วางกรอบและอำนาจการดำเนินงานให้เหมาะสมกับ ความรับผิดชอบต่อของฝ่ายจัดการ โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจในเรื่องที่เป็นบทบาทของฝ่ายจัดการ

# Good Corporate Governance

---

The Company attaches the great importance to the operation of business in accordance with the principles of good corporate governance by aiming to build trust with stakeholders and managing the business to be suitable for the current economic and social conditions.

The Board of directors, therefore, deems it appropriate to apply the principles of good corporate governance for listed companies in 2017, issued by the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC), to set the good corporate governance policy as follows:

## Principle 1: Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board

- The Board of Directors Based on the philosophy of operation Business with sustainability think about creating value added, economic growth, social responsibility and the environment. They act as a good example in perform their duties and transfer the said philosophy to the management team in order to implement in the same direction throughout the organization and set up a system for reporting the various operations at the Board of Directors' meetings on a regular basis.

- The Board of Directors determine Good Corporate Governance policy to be the guideline for the practice of personnel at all levels of the Company including the directors, the executives, employees and all groups of stakeholders. This policy will be disclosed through the website of the Company. Therefore, the directors and executives must perform their duties with responsibility, caution and honesty to the organization and ensure operations in accordance with the laws, regulations and resolutions of the shareholders' meeting.

- The Board of Directors set the role of directors and the sub-committees in accordance with the laws, regulations and the manual Good business practice of the Company. They also review the structure of committee and define the structure of remuneration of the director, the executives and staff in order to comply with the main objectives of the organization.

- The Board of Directors specify that directors, executives and employees comply with business ethics and create a corporate culture by specifying in the manual of Business Ethics for directors, executives and employees. Moreover, they disclose the guidelines for promoting business ethics and follow up on a regular basis as specified in the good corporate governance plan.

- The Board of Directors review and determine the Company's vision, mission, direction and strategy for the executives and employees to proceed with responsible for business in the same direction. They also set the framework and operational power to suit with the management's responsibility without interfering with management decisions.



## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจของ องค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร สะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการนี้ คณะกรรมการมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงานต่างๆ พร้อม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสมและปลอดภัย นอกจากนี้ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร โดยได้พิจารณาแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กรต่างๆ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

### การทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

#### - รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติ อำนาจหน้าที่ และค่าตอบแทนเพิ่มเติมได้จากเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ” และ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยเพียงคณะเดียวคือ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โปรดดูรายละเอียดประวัติและอำนาจหน้าที่ได้ในเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ” และ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” ในรายงานฉบับนี้

#### - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ด้วย กรรมการทุกคนจะได้รับหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดสำหรับแต่ละวาระการประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนการประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการอย่างน้อยกึ่งหนึ่งเข้าร่วมจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ซึ่งประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ โดยใช้ระยะเวลาในการประชุมประมาณ 1-2 ชั่วโมง สถิติการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแยกเป็นรายบุคคลเป็นดังนี้

## Principle 2: Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation

The Board of Directors attaches the great importance to the determination of the main operation objectives of the Company in order that the organization can grow with the sustainability, created value and benefit to the organization, customers, business partners, employees, shareholders, stakeholders and the society as a whole.

In this regard, the Board of Directors has established the strategies, various plans, as well as follow up and evaluate the performance regularly. In order to be consistent with the achievement of the main objectives of the business with the innovation and technology being used appropriately and safely.

Moreover, the Board of Directors oversee the transmission of objectives through the strategies and plans throughout the organization by considering the business plans and corporate strategies with regard to the creating of lasting value for shareholders, stakeholders, society and environment

## Principle 3: Strengthen Board Effectiveness

### Performance of the Board of Directors and Committees

#### - Details of the Board of Directors

The Board of Directors comprises of 9 directors, 4 of which are independent directors. For more details on biography, authority, duties and remuneration, please see 'Details of Board of Directors' and 'Shareholding Structure and Management' in this report.

The Company has only 1 Committee namely the Audit Committee comprising 3 independent directors appointed by the Board of Directors and will hold the office for the term of 3 years. For more details on biography, authority, duties and remuneration please see 'Details of Board of Directors' and 'Shareholding Structure and Management' in this report.

#### - Performance in the previous year

In 2020 the Company held totally 13 meetings and Company Secretary acted as secretary to the Board of Directors. Each director received the invitation letter together with details of each item in the Agenda, 7 days prior to the meeting. In each meeting at least half of directors attended the meeting. Chairman of the meeting allowed directors to fully express their opinions and the meeting took around 1-2 hours. Attendance records of each director are as follows:





รายชื่อกรรมการบริษัท	สรุปจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการบริษัท	สรุปจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบ
นายวิศักดิ์ เสนาณรงค์	1/13	-
นายชินทร์ หาญสืบสาย	13/13	5/5
นายวิน วิริยประไพกิจ	10/13	-
นายคมกริช ประชากริช	13/13	5/5
นายอนุวัติ ชัยกิตติวินิช	9/13	-
นายธวัช ผลความดี	13/13	4/5
Mr. Fang, Jin-Long	0/13*	-
Mr. Lee, Yeh-Wen	13/13	-
Mr. Lee, Chien-Hung	0/13*	-

\* กรรมการที่อยู่ต่างประเทศไม่สามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองจำนวน 1 ครั้ง โดยใช้แบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลการประเมินพบว่าคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและได้นำเสนอให้ทางคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้ว

## หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการของคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 9 คน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 คน (ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 4 คน) โดยมีกรรมการผู้จัดการเพียง 1 คนที่ดำรงตำแหน่งในฝ่ายจัดการ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและตำแหน่งกรรมการผู้จัดการต้องไม่ใช่บุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน โดยประธานกรรมการในฐานะผู้นำฝ่ายนโยบาย ทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์และกำกับดูแลการทำงานของผู้บริหารระดับสูง และกำหนดให้รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) หรือให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่แทนประธานกรรมการในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ส่วนกรรมการผู้จัดการมีบทบาทหลักในการเป็นผู้นำฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่ดำเนินงานตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้ ปัจจุบันมี นายวิศักดิ์ เสนาณรงค์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และ นายทลี เยะ เหวิน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่รับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนตามที่ระบุไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและของกรรมการผู้จัดการ ในหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

## Board Meetings and Audit Committee's Meetings in 2020

Name of Director	No. of Board Meeting Attended	No. of Audit Committee Meeting Attended
Mr. Taweesak Senanarong	1/13	-
Mr. Charin Hansuebsai	13/13	5/5
Mr. Win Viriyaprapaikit	10/13	-
Mr. Komkris Prachakis	13/13	5/5
Mr. Anuwat Chaikittivanich	9/13	-
Mr. Tawat Polquamdee	13/13	4/5
Mr. Fang, Jin-Long	0/13*	-
Mr. Lee, Yeh-Wen	13/13	-
Mr. Lee, Chien-Hung	0/13*	-

*\*Directors from foreign country cannot joined the meeting due to COVID-19 pandemic*

In 2020 the Audit Committee made a self-assessment through the form guided by the SEC and found that the committee was qualified in terms of specification and operating result under the scope of duty and authorities according to good practices advised by the SET. Moreover, the Audit Committee has reviewed and modified the Charter of Audit Committee which has been approved by the Board of Directors.

## Responsibilities of the Board

### The independence of Board of Directors from the Executives

As at 31 December 2020 the Company has 9 Directors, 8 of which are not the Executives (4 of which are Independent Directors) and only 1 Managing Director holds the position in the Executives.

The Company's policy prescribes that Chairman and Managing Director shall not be the same person. To clearly separate the roles and balance the operating power, Chairman as the policy leader, engages in setting up the vision and supervising the work of the high level Executives. It is prescribed that Vice Chairman (if any) or a Director selected by the Board will act as Chairman in case Chairman is unable to perform his duty. On the other hand the Managing Director's main role is the leader of the Executives. He performs duty according to the Board of Directors' policy. At the present, Mr. Taweesak Senanarong holds the position of Chairman and Mr. Lee, Yeh-Wen holds the position of Managing Director.

The Board of Director and the Executives have duties and responsibility to the shareholders. The duties and responsibility of the Board of Directors and the Executives are clearly separate as specified in the scope of authority, duties and responsibility of the Board of Directors and the Executives under the topic of "Shareholding Structure and the Management" in this Annual Report.



## ความเหมาะสมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น เป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินและการธนาคาร ด้านการบัญชี ด้านวิศวกรรมและอุตสาหกรรม ด้านการศึกษาและศิลปกรรม ตลอดจนด้านการพาณิชย์อื่น ๆ เป็นต้น (ประวัติโดยสังเขปของกรรมการแต่ละคน โปรดดูจากหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้) กรรมการทุกคนต่างมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คณะกรรมการเห็นว่า นายคมกริช ประชากริช เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านการบัญชีและการเงิน จึงได้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการของบริษัทได้ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรจากหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

	จำนวนกรรมการที่ผ่านหลักสูตร
Director Accreditation Program	4
Director Certification Program	3
The Role of the Chairman Program	1
Audit Committee Program	1

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายให้กรรมการทุกคน ต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการโดยพลันหากกรรมการผู้หนึ่งผู้ใดดำเนินการธุรกรรมอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

## ความโปร่งใสในการสรรหากรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับการพิจารณาและวิธีการสรรหา กรรมการบริษัท ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อการสรรหา กรรมการ ในเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

กรรมการที่ไม่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทมาก่อน จะได้รับการบรรยายสรุปลักษณะการประกอบธุรกิจพร้อมทั้งคู่มือบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ตลอดจนการเข้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทด้วย

## ประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือนนั้น (ในปี 2563 มีการจัดประชุม 13 ครั้ง) คณะกรรมการกำหนดให้ฝ่ายจัดการนำเสนอผลการดำเนินงานเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกเดือน กรรมการแต่ละคนมีอิสระในการซักถาม ให้ข้อคิดเห็น และรับฟังข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการคาดการณ์สถานะอุตสาหกรรม เพื่อร่วมกันวางแนวนโยบายพร้อมทั้งเป้าหมายในการดำเนินงานให้เหมาะสมยิ่งขึ้น อนึ่ง ในการประชุมกรรมการในแต่ละครั้งไม่ได้มีการกำหนดเวลาเลิกประชุม ในปีที่ผ่านมาใช้เวลาในการประชุมเฉลี่ยครั้งละ 1-2 ชั่วโมง

เลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ รวมทั้งเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ประธานกรรมการลงนามรับรองและจัดเก็บไว้เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้อง ณ สำนักงานของบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง (รวมการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยจำนวน 1 ครั้ง) ในแต่ละครั้งมีเรื่องพิจารณาที่สำคัญ อาทิ การให้ความเห็นชอบสำหรับแผนงานและรับทราบผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและการควบคุมภายใน การพิจารณารายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การพิจารณาความถูกต้องและครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การรับทราบผลการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของฝ่ายจัดการ และการคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี ทั้งนี้ รายงานสรุปผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ถูกนำเสนอให้ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปรับทราบทุกครั้ง

## Suitability of the Board of Directors

Board of Directors comprises of the persons with high qualifications, knowledge, capability, experience in various fields such as being the expert in industry, finance and banking, engineering, education and art, commercial and etc. ( See “Details of the Board of Directors” in this Annual report for Brief Biography of each Director.) Each Director can make decision freely and devote time to perform their duty effectively. The Board of Directors has appointed Mr. Komkris Prachakis the Chairman of the Audit Committee because he is the Independent Director and the accounting and finance expert.

The Company’s Directors were trained and granted certificates from programs arranged by the Institute of Directors as follows;

	Number of Directors
Director Accreditation Program	4
Director Certification Program	3
The Role of the Chairman Program	1
Audit Committee Program	1

The Board of Directors set a policy that any Director who is doing any business that may affect to the Company’s benefit must inform the Board as soon as possible.

## Transparent Selection of Directors

Details of the consideration and selection of directors were mentioned in the sub-topic of ‘Selection of Directors’ under the topic of ‘Shareholding Structure and Management’ in this Annual Report.

The new coming director will receive an introductory lecture on the nature of Company’s business, together with a handbook of role, duties and responsibility of the director, as well as a factory visit.

## Effectiveness in Performing Director’s duty

In the Board Meeting held on monthly basis (in 2020 there were 13 meetings), the Board of Directors assigned the Executives to report the operating result for information on monthly basis. Each director had freedom to inquire, make suggestion and receive the additional information on the forecast of the industrial situation in order to jointly formulating the policy together with setting up the appropriate target of the operation. In each meeting, there was no determined adjourned time; last year average meeting time was 1-2 hours.

Company Secretary acted as secretary to the Board of Directors as well as being a person who recorded the Minutes of the Meeting, which will be certified by the Chairman and will be kept as data for related persons at the Company’s office.

In 2020 the Audit Committee held total 5 meetings (including 1 meeting with the Independent Auditor and without the participation of the Executives). In each meeting there were important matters to be considered such as approval of the plans and acknowledgement of the result of the internal audit and internal control, consideration of the related party transactions and potential conflict of interest transactions, consideration of the correctness and completeness of the Financial Report, acknowledgement of the result of the operation and compliance with rules and related laws and selection of the Independent Auditor for the year. Summary report of the Audit Committee’s Meeting was submitted to the coming Board of Directors’ Meeting for acknowledgement.

นอกจากนี้ ในปี 2554 คณะกรรมการได้อนุมัติ “จริยธรรมธุรกิจ” และให้เผยแพร่ต่อพนักงานทุกระดับชั้น โดยในจริยธรรมธุรกิจนี้ประกอบด้วยเนื้อหา 3 หมวด คือ

- จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ
- จรรยาบรรณของกรรมการบริษัท
- จรรยาบรรณของพนักงาน

ในส่วนของจรรยาบรรณของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ความสามารถและทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม
3. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม
4. กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและ การบริหารบุคลากร

บริษัทฯ ยังมีได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง แต่ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อที่สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการสรรหา กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติตามแผนธุรกิจตามที่ระบุในกฎบัตรและจรรยาบรรณ (code of conduct) ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจโครงสร้างและ ความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการ บริษัทฯ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

ในการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการได้มีการกำหนดโครงสร้างการตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการประเมินผลที่เหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบของหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ด้านการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

In 2011, the Board of Directors approved the “Company Ethics” and distributed it for every employee notification. The Company Ethics comprises of 3 agenda;

- Business Practices
- Directors’ Practices
- Employee’s Practices

In regards to the Director’s Practices, detail is shown below;

1. Each Director shall do his duty in comply with laws, Company’s objectives, regulations as well as Shareholders’ solutions, with honest and carefulness in relations to the Company’s benefit.

2. Each Director shall be responsible for his duty in regards to availability and full effort to support the Company’s continuous growth and appropriated earnings.

3. Each Director shall be responsible for shareholders’ wealth, and in the same time balance the benefit of all stakeholders.

4. Each Director shall not use his authority to seek for his own benefit, and/or not share outsider the Company’s undisclosed information, and/or not use such information to seek for its own benefit, and/or not do anything that may have a conflict with the Company’s benefit.

## Principle 4: Ensure Effective CEO and People Management

The Company has not yet established the Nominating Committee to select top executives but has specified the qualifications of directors and senior management. Therefore, the Company can ensure that the recruited directors and senior executives are suitable for the operation and comply with the business plan as specified in the charter and code of conduct of the Company in order to meet the specified goals.

In addition, the Board of Directors also give the importance to understand the structure and relationship of major shareholders which may affect the administration of the business and the power to control the management of the Company. This is to ensure that it will not be the obstacle to the performance of the duties of Board of directors and will also ensure the disclosure of information that may affect the appropriate control of the business.

In doing so, the Board of Directors has set a compensation structure for directors and the executives as well as the evaluation system that is suitable for the scope of the responsibility duties.

Regarding personnel development, the Board of Directors will monitor and manage the personnel development to ensure that they have the appropriate knowledge, skills, experience and motivation in order to manage the business to follow the policy of good corporate governance efficiency as well as being able to continuously improve the operation.



# หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

## การส่งเสริมนวัตกรรม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมเข้าไปในสินค้าที่บริษัทฯ พัฒนา ช่วยให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพสูง นอกจากนี้ ทางคณะกรรมการยังส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมต่างๆ โดยมีการนำเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพและเป็นเทคโนโลยีขั้นสูงมาช่วยในการผลิตเพื่อลดอัตราการสูญเสีย (Waste) ซึ่งเป็นการประหยัดต้นทุนที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้กระบวนการควบคุมที่ดี รวมถึงการพัฒนาและรักษาสิ่งแวดล้อมและชุมชน

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทเชื่อว่าการดำเนินงานเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจที่ผ่านมานั้น ได้มีส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียจากธุรกิจ เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการดำเนินกิจกรรมในหลายๆ กิจกรรมเสมอมา ทั้งในระดับที่เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบต่างๆ ไปจนถึงกิจกรรมที่มีเป้าประสงค์เพื่อประโยชน์ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียที่มีใช้เพียงแค่กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทโดยเอกเทศในช่วงเวลาที่ผ่านมา ยังมิได้กำหนดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นแนวนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติงานอย่างเป็นทางการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมนี้บริษัทได้จัดทำขึ้นโดยได้ยึดถือแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) เป็นกรอบกำหนดเนื้อหาและรูปแบบการรายงาน บริษัทจึงได้กำหนดขอบเขตของรายงานไว้รวม 7 หัวข้อ ดังนี้

หัวข้อ	ผู้มีส่วนได้เสีย
การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	ลูกค้า คู่ค้า ผู้ส่งมอบ สังคม ผู้ถือหุ้น
การต่อต้านการทุจริต	คู่ค้า พนักงาน และสังคม
การเคารพสิทธิมนุษยชน	ชุมชนและสังคม
การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	พนักงาน คู่ค้า
ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	สังคม ลูกค้า
การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม	ชุมชนและสังคม พนักงาน
การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	ชุมชนและสังคม



## Principle 5: Nurture Innovation and Responsible Business

### Innovation Promoting

The Board of Directors attach the importance and support the creation of the innovations that can build the business value with the focus on research and product development. Moreover, the customers will receive the high quality products.

In addition, the committee also promotes the creation of various innovations with the use of efficient machinery and advanced technology in the production process to reduce waste. This is the important cost saving to ensure the most efficient operation of the Company under good control process including the development and conservation of the environment and communities.

### Social Responsibility

The Company believes that its past operations for the business benefits has partly contributed to the social responsibility with always regard to the stakeholders as parts of the guidelines for many activities. This applies to the level of compliance to rules and regulations and to the objectives of mutual benefits among non-specific stakeholders' groups. However, the Company has not yet determined the social responsibility of individual activities into written policy guidelines, objectives, strategies and implementation plans.

This is the first Corporate Social Responsibility Report prepared by taking the guidelines from Securities and Exchange Commission (SEC) as a framework to determine its content and format. The Company has determined the scope of the report into the following 7 topics:

Topic	Stakeholders
Fair business operations	Customers, trading partners, suppliers, society, shareholders
Anti-corruption	Trading partners, employees, and society
Human rights respect	Community and society
Fair treatment of labor force	Employees, trading partners
Consumers responsibility	Society, customers
Environment conservation	Community and society, customers
Participation of community and social development	Community and society





## การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ในปี 2554 บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานขึ้น โดยมีเนื้อหาส่วนหนึ่งเกี่ยวกับจริยธรรมในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนี้

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม และดูแลความสมดุลของผลประโยชน์ให้เกิดแก่บุคคลทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติของบริษัท
ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน	บริษัทพึงดำเนินกิจการให้มีผลประกอบการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม
ลูกค้า	บริษัทพึงผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยราคาที่เป็นธรรม
คู่ค้า และเจ้าหนี้	บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรม
คู่แข่ง	บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการแข่งขันที่ยุติธรรม
พนักงาน	บริษัทพึงดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีสภาพการจ้างที่สามารถแข่งขันกับตลาดแรงงาน มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย
ชุมชน และสังคม	บริษัทพึงดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ประเทศชาติ	บริษัทพึงดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยปฏิบัติให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเล็งเห็นว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นภัยร้ายแรงที่บั่นทอนองค์กร และประเทศชาติโดยรวม ดังนั้น ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตซึ่งมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นเลขานุการ โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการดำเนินงาน และนำมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างเป็นระบบ รวมทั้งได้มีการยื่นขอรับรองเพื่อเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติฯ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 จนกระทั่ง ในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ ได้มีมติให้การรับรองบริษัทฯ เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

## Fair Business Operations

In 2011, the Company by the Board of Directors determined the business code of conduct as well as the directors' and employees' ethics. Parts of the contents take into consideration the following business ethics with regard to the Company's stakeholders.

The Company conducts its businesses on the basis of responsibility, transparency, honesty and competitiveness by treating fairly and maintaining the balance of interests for every party as follows:

Stakeholders	Company's Code of Conduct
Shareholder and investor	The Company operates its business with good performance for reasonable returns to the shareholders and investors.
Customer	The Company produces goods and services to meet the customers' quality standard requirements at fair prices.
Trading partner and creditor	The Company operates its business on the basis of fair support.
Competitor	The Company operates its business on the basis of fair competition.
Employee	The Company takes care of the employees' quality of life with competing employment conditions and appropriate fringe benefits, comparing to the labor market, as well as the opportunity to progress under the safe working environment and hygiene sanitation.
Community and society	The Company conducts its business by engaging social responsibility with the community and considers the impact on natural resources and environment.
Nation	The Company conducts its business to strengthen and develop the national growth by following the legal requirements and general business practices.

## Anti-corruption

The Company is committed to operate its business based on the corporate governance principles and social responsibility to achieve the sustainable development. The Company acknowledges that corruption is a serious threat that undermines the corporate and the nation as a whole. Therefore, in 2015 the Company has declared the intent to join the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption. The Company has prepared the operating plan and determine the Anti-Corruption measures and entered the certification process with CAC on December 15, 2017. On August 21, 2018, the CAC Committee resolved to approve the Company become a member of the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption.



นอกจากนี้ ทางคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติในเรื่องของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน ซึ่งกำหนดหลักการพื้นฐานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามวิชาชีพ สำหรับให้กรรมการและพนักงานยึดถือปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทยังได้พิจารณาเพิ่มเติมเนื้อหาในส่วนของนโยบายการต่อต้านการทุจริตไว้ในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมาย ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต
- 2) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชันต่างๆ
- 3) ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน กระทำการใด ๆ อันเป็นการเรียกร้อง หรือยอมรับซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่สอบไปทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์โดยชอบธรรม
- 4) ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
- 5) จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสถูกต้อง
- 6) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้พนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยมั่นใจว่าจะได้รับการคุ้มครอง และแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่ตรวจสอบทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน

บริษัทจะไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน และให้ความเสมอภาคทางโอกาส โดยไม่จำกัดเชื้อชาติ สีผิว เพศ ศาสนา สัญชาติ ภูมิหลังของบุคคล ความคิดเห็นทางการเมือง อายุ หรือความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจการจ้างงาน ไม่บังคับบุคคลที่ขาดความสมัครใจในการทำงาน และไม่ใช้แรงงานเด็ก โดยที่ที่ผ่านมาไม่เคยมีข้อร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ได้ตระหนักอยู่เสมอว่า พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัท เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัทฯ จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม ในด้านต่างๆ เช่น

บริษัทมีการจ้างงานด้วยการเปรียบเทียบกับตลาดแรงงานโดยเฉพาะในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน นอกเหนือจากสวัสดิการที่จัดให้แก่พนักงานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดสวัสดิการเพิ่มเติมให้ตามความเหมาะสมกับสภาพการทำงานและสถานที่โดยเล็งเห็นประโยชน์ที่ได้รับร่วมกัน ได้แก่

การจัดรถรับส่งพนักงาน เพื่อความปลอดภัยในการเดินทางของพนักงานที่อาจเหนื่อยล้าจากการทำงาน ในทางกลับกันก็ลดความเหนื่อยล้าจากการเดินทางเพื่อมาปฏิบัติงานด้วย อีกทั้งยังช่วยบรรเทาปัญหาจราจรของชุมชน ประหยัดพลังงาน และลดมลภาวะที่เกิดจากยานพาหนะลง

การจัดอาหารเลี้ยงพนักงานที่เข้าปฏิบัติงาน ณ ห้องอาหารของบริษัท นอกจากจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการเตรียมอาหารของพนักงานแล้ว ยังเป็นการดูแลเรื่องสุขอนามัยและโภชนาการอีกทางหนึ่ง บริษัทฯ เชื่อว่าหากพนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดีก็จะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

The Board of Directors has also approved the issue of ethics in business, Code of Conduct for Directors and Employees. This Code of Conduct defines the basic principles of the professional practice for the directors and employees to practice to stakeholders with honesty. Moreover, the Board of Directors has considered further to include the anti-corruption policy in the ethics of business as follows:

The Company's policy is to comply with the Anti-corruption law as per the following guidelines.

1. To build the awareness, attitudes, values, Law and regulation compliance with integrity to the employee.
2. To provide the efficiency and effectiveness internal control system including the checks and balances of the power usage in order to prevent the fraud and corruption.
3. To prohibit the director, the management and staff to commit any claim or accept the assets or other benefits for themselves or others in a way that induced to perform or refrain from perform the duties in a wrongful way or the way that the Company may lose the benefits.
4. To prohibit the director, the management and staff to offer the asset or any other benefits to third parties in order to induce that person to act or refrain from any action that is illegal or wrongful act on its position.
5. To provide the mechanism for accuracy transparent financial reporting.
6. To provide the channel of communication that staff and those who concerned will be able to report the suspicious by ensuring that it is protected. And to appoint the officer who is responsible for investigating all that incoming notifications.

## Human Rights Respect

The Company attaches great importance to human right as the main policy in running the business towards sustainability. Taking into account the respect for human rights of all employees.

The Company do not discriminate on employment and provide the equality of opportunity, regardless of race, color, sex, religion, nationality, background of the person, political opinion, age or disability as the factors in determining and deciding on employment. Moreover, the Company do not force people who do not volunteer to work and do not hire the child labor. In the past, there have been no complaints about human rights abuses.

## Fair Treatment of Labor Force

The Company has always realized that all employees are the Company's most valuable asset. As the success factor of the Company's achievement, the Company provides fair treatment and care in terms of opportunities, returns, appointments, relocation and welfare that are appropriate and fair such as.

The Company hires its employees by comparing with the similar businesses in the labor market. Apart from the employees' fringe benefits in compliance with laws, the Company also provides additional benefits appropriate for the working conditions and places with regard to the mutual benefits e.g. bus transfers for employees commuting to work. This responds to the employees' safety due to fatigue from travelling to and from work. On the other hand, it also helps relieve the traffic congestion to the community, save energy and reduce pollution caused by vehicles.

Catering is provided to the employees at the Company's canteen. Besides saving expenses and time required for preparing employees' foods, this also concerns the employees' health, sanitation and nutrition as well. The Company believes that if the employees are healthy, they will perform their jobs more effectively.

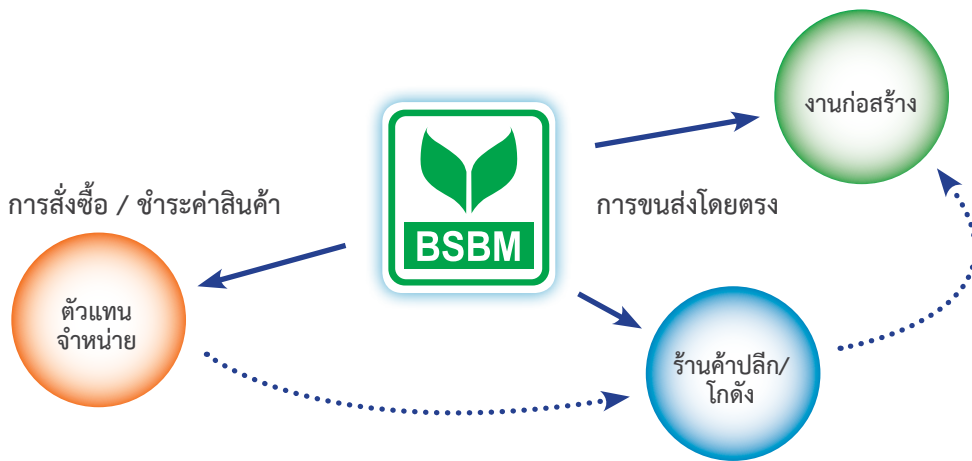


## การรับประกันขอบต่อผู้บริโภค

บริษัท ยังคงยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ซื้อผลิตภัณฑ์โดยตรงจากบริษัท รวมไปถึงผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ให้สามารถมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้า บริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดีที่สุดแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทนอกจากจะได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือ มอก. แล้ว ยังได้รับการยอมรับจากคนกลางผู้จัดจำหน่าย ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง และผู้บริโภคทั่วไป ว่ามีคุณภาพที่เชื่อถือได้ ภายใต้ตราสินค้า “BSBM” อีกทั้งยังได้รับการยอมรับจากพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำของประเทศที่ไว้วางใจให้ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าในตราสินค้าของพันธมิตรเพื่อออกจำหน่ายอีกด้วย

แม้ว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้แก่ตัวแทนจำหน่ายขนาดใหญ่เป็นหลัก (ขายส่ง) แต่บริษัทได้ให้บริการจัดส่งสินค้าไปถึงสถานที่ใช้งานก่อสร้างหรือร้านค้าปลีกที่เป็นลูกค้าของตัวแทนจำหน่ายอีกทอดหนึ่ง ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดภาระการขนส่งที่ซ้ำซ้อน ช่วยประหยัดทั้งเวลาและพลังงาน ตลอดจนช่วยบรรเทาปัญหาการจราจรลงได้อีกทางหนึ่ง



## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวจากกระทรวงอุตสาหกรรมในระดับที่ 3 คือ การมี “ระบบสีเขียวหรือ Green System” ซึ่งหมายถึงการเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวนี้มีผลรับรองสำหรับปี 2554-2556 นอกจากนี้บริษัทยังได้รับประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO:14001 อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2548 อีกด้วย

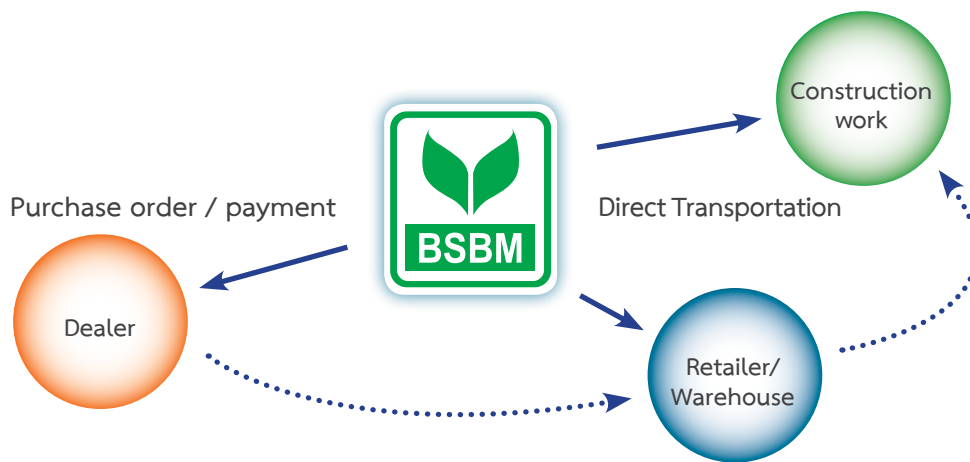
เนื่องจากบริษัทมีพื้นที่ดินว่างเปล่าต่อเนื่องจากโรงงานปัจจุบันที่รอการใช้ประโยชน์ในอนาคตอยู่ส่วนหนึ่ง ในปี 2553 บริษัทจึงได้เริ่มปรับปรุงที่ดินดังกล่าวประมาณ 90 ไร่ด้วยการปลูกต้นยางพาราและพรรณไม้ชนิดอื่นจนได้ผลดีตามลำดับ โดยสังเกตเห็นว่านอกจากประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่จะได้รับโดยตรงจากต้นไม้เหล่านี้แล้ว ยังเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชน เป็นแหล่งอาศัยของสัตว์ เป็นกำแพงกันระหว่างโรงงานและชุมชนช่วยลดความกังวลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ตลอดจนเป็นตัวอย่างเป็นการใช้ประโยชน์จากที่ดินว่างเปล่าให้แก่ชุมชนภายนอก

## Consumers Responsibility

The Company continues to adhere and implement the policies that will satisfy customer's satisfaction. The customers represent the person who buy the product directly from the Company and the consumers who use such products. The consumers can be assured that in addition to receiving the goods with the fair price and the best quality, the Company is also aware of the safety that may affect society and the environment as well.

Apart from being certified by Thai Industrial Standards (TIS), the Company products have also been accepted by the intermediary suppliers, construction supervisors and general consumers of its reliable quality under "BSBM" brand. In addition, the products have also been recognized by the country's leading business alliance who trusts and allows the Company to manufacture the products under the alliance's brand.

Though the Company is the manufacturer and distributor primarily to the large dealers (wholesalers), but the Company also provides delivery service to the construction sites or retailers (who are the dealers' customers) as well, so as to reduce the complicated delivery redundancy burden, save time, save energy and reduce traffic congestion as well.



## Environment Conservation

The Company was awarded Level 3 Green Industry Award from Ministry of Industry by having "Green System", which refers to the organization that has systematic environmental management; good monitoring; evaluation; and review for consistent development. This Green Industry Award was effective from 2011-2013. In addition, the Company also received the Certificate of Good Environmental Governance and has consistently been accredited with ISO: 14001 Environmental Management Standard since 2005.

Since the Company has a piece of vacant land, adjacent to the present factory, to be developed in the future. In 2010, the Company started to have improvement on approximately 90 rais of land by growing rubber trees and other plants respectively. Apart from the direct economic benefits from these plants, these are the other ways to increase green area to the community; become the animals' habitats; represent good barriers between factory and community; in order to reduce the community's concerns on the environment. It is also a good example of utilizing the vacant land for the community.

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทในฐานะเป็นสมาชิกของเครือข่ายวิศวกรรมได้ร่วมดำเนินกิจกรรมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม กับแผนกชำนาญการด้านสิ่งแวดล้อม เครือสหวิริยา ดังมีรายละเอียดอยู่ในตารางด้านล่างนี้

### กิจกรรมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ร่วมจัดทำโครงการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในอำเภอบางสะพาน เช่น คุณภาพอากาศในชุมชน คุณภาพน้ำฝน คุณภาพน้ำผิวดิน คุณภาพน้ำใต้ดิน และคุณภาพน้ำทะเล พร้อมทั้งดำเนินการสอบถามทัศนคติของชุมชน

ร่วมจัดทำโครงการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพของนกในระบบนิเวศโดยรอบโรงงาน

โครงการศูนย์การเรียนรู้และการจัดการขยะในชุมชน ประจำปี 2563 รวมทั้งการรณรงค์ลดปริมาณขยะชุมชนบางสะพาน

In 2020, the Company as a member of the Sahaviriya Group has conducted environmental conservation activities with Environmental Specialist of Sahaviriya Group as detailed in the below table.

### Environmental Activities

Participated in Environmental Monitoring Projects in Bangsaphan District such as Inspections of air pollution, quality of rain, quality of surface water, quality of underground water and sea water. We also surveyed the attitude of the Community regarding our operations.

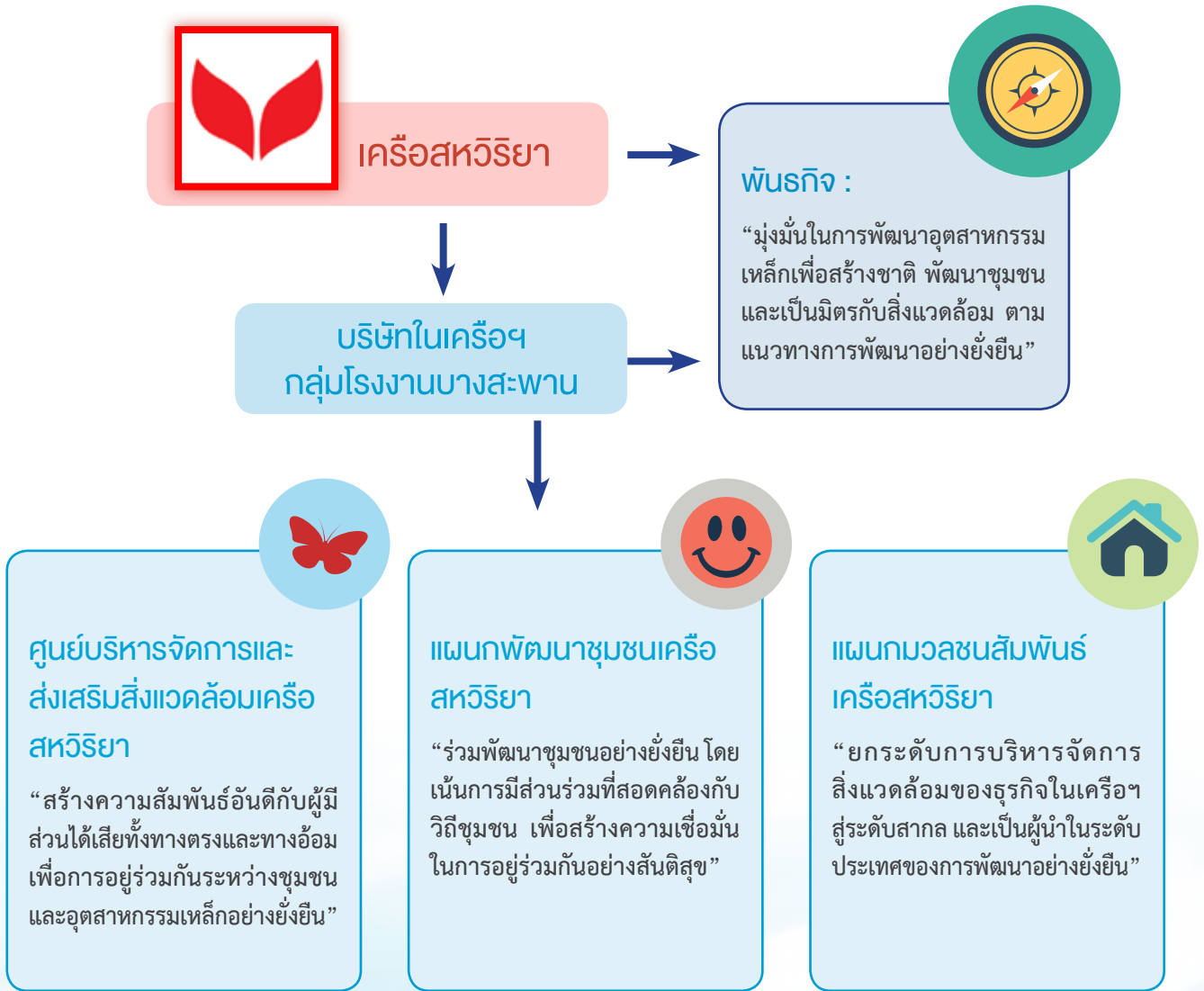
Explored the bird life in the surroundings of the factory for the further study and comparison.

Participated in 2020 Community Waste Management and Learning Center Project and conducted the Bang Saphan Community Waste Reduction Campaign.



## การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

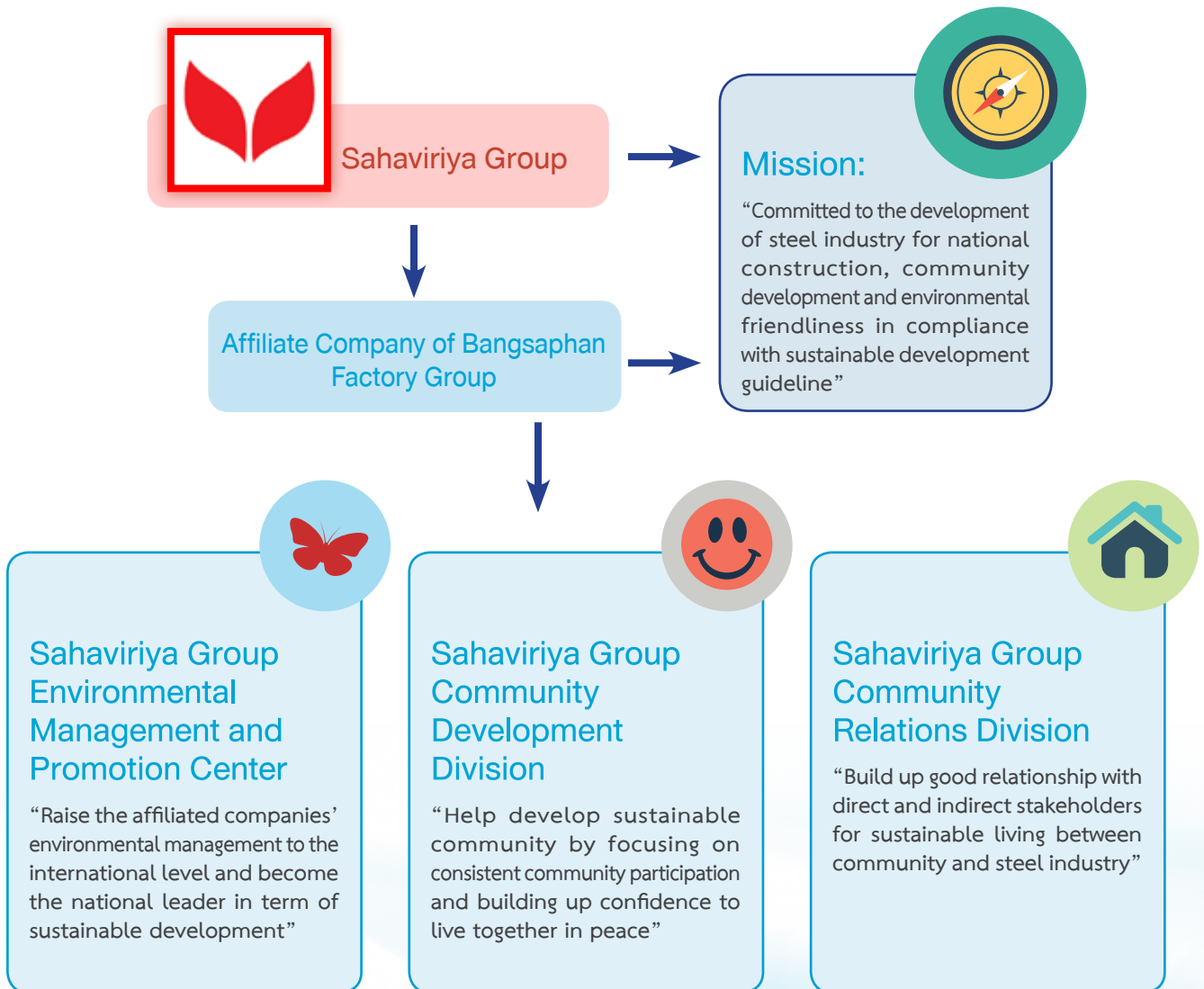
บริษัทได้ยึดแนวนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของเครือสหวิริยาซึ่งบริษัทเป็นสมาชิกอยู่เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยเครือสหวิริยาได้นำบรมเรื่องของสิ่งแวดล้อมเข้าไว้ด้วย และมองว่าเป็นความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการประกอบธุรกิจหรือการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ เริ่มตั้งแต่การป้องกัน รักษา ปรับปรุง และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม เป็นแนวทางปฏิบัติที่เริ่มต้นจากภายในองค์กรออกไปสู่สังคมวงกว้าง โดยมีพื้นฐานขั้นต้นในการปฏิบัติตามกฎหมาย มีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากล มีจริยธรรมทางสังคม การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และสร้างสมดุลในความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร บริษัทยังได้ให้การสนับสนุนปัจจัยทางธุรกิจและการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมโดยตรงอีกทางหนึ่งด้วย



คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยระบุไว้ในหัวข้อหนึ่งของจรรยาบรรณของกรรมการบริษัทว่า กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงผลจากร่วมกันสร้างประโยชน์อย่างเป็นธรรมและยั่งยืน จึงได้ระบุในข้อความตอนท้ายของ “รายงานคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจการของบริษัท” เพื่อแสดงความขอบคุณแก่ความร่วมมือที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นประจำทุกปี

## Participation of Community and Social Development

The Company takes social responsibility as well as environmental policies of Sahaviriya Group, which the Company is one of the members, as the guidelines for conducting its businesses. The Company is responsible for the impact on society and environment from its business and corporate systemic operations, starting from consistent protection, maintenance, improvement and development. This will foster the innovation practices within the organization towards the society. The initial basis is compliance to laws, then consistence with international standards; social ethics; environmental consideration; and balance of stakeholders' satisfaction. The Company has also supported business factors and directly participated in community and social activities.



The Board of Directors focus on social responsibility by indicating in one topic under the Directors’ code of conduct that the directors shall perform their duties with regard to accountability to the shareholders’ and simultaneously to the relevant stakeholders’ benefits by treating every interest group appropriately and fairly. Furthermore, the Board of Directors acknowledges their mutual benefits fairly and sustainably by indicating at the end of “Report of the Board of Directors Regarding the Company’s Businesses” and appreciating every group of the Company’s stakeholders for their annual cooperation.

ในกิจกรรมดำเนินงานปกติส่วนใหญ่ ณ ที่ตั้งของโรงงานของบริษัทและบริษัทในเครือสหวิริยาที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ นั้น บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบอยู่เสมอและได้มีการพัฒนางานทางด้าน การรับผิดชอบต่อสังคมมาโดยตลอด กิจกรรมสำคัญที่ส่งผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างธุรกิจในเครือกับชุมชนอย่างเด่นชัด ได้แก่

ความร่วมมือกับสถานศึกษาในท้องถิ่น โดยในระยะแรกได้ร่วมมือกับ “วิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน” ในการจัดตั้ง “วิทยาลัยเทคโนโลยีการจัดการเหล็กและเหล็กกล้าบางสะพาน” ด้วยการสนับสนุนงานทางด้านหลักสูตรการสอน อุปกรณ์และสถานที่ เงินทุนวิจัยและทุนการศึกษา เพื่อผลิตบุคคลากรที่มีคุณวุฒิและความรู้ที่ตรงกับความต้องการป้อนเข้าสู่หน่วยธุรกิจ เปิดโอกาสให้เยาวชนในชุมชนโดยรอบได้เข้าศึกษาและเพิ่มโอกาสเลือกทำงานในภูมิภาคของตนเอง ซึ่งนอกจากจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทางแล้วยังช่วยรักษาความสัมพันธ์ของสมาชิกครอบครัวและชุมชนไว้ได้เป็นอย่างดี

ในปี 2563 บริษัทในฐานะเป็นสมาชิกของเครือสหวิริยาได้ร่วมดำเนินกิจกรรมร่วมพัฒนาชุมชนกับเครือสหวิริยา ดังมีรายละเอียดอยู่ในตารางด้านล่างนี้

กิจกรรมร่วมพัฒนาชุมชน
โครงการกองทุนสหวิริยาพัฒนาคุณภาพการศึกษาบางสะพาน และโครงการมอบทุนการศึกษากลุ่มเหล็กสหวิริยา
โครงการ Save Bangsaphan เพื่อจัดหาเครื่องมือแพทย์ให้กับโรงพยาบาลบางสะพานเพื่อรับมือกับสถานการณ์การระบาดของโควิด-19
โครงการสานสัมพันธ์ประเพณีวัฒนธรรมชุมชนและราชการ และโครงการสนับสนุนงานประเพณีวันสำคัญประจำปีในชุมชนบางสะพาน
โครงการสนับสนุนกิจกรรมชุมชน เช่น การสนับสนุนหน้ากากอนามัย หน้ากากผ้า ชุดป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) และอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ให้แก่ชุมชนในอำเภอบางสะพาน
สนับสนุน และส่งเสริมการดำเนินโครงการสภาผู้นำชุมชนและโครงการธนาคารชุมชน



In most of the normal business operations at the Company’s factory and the affiliated companies under Sahaviriya Group in Bang Saphan Sub-district, Prachuabkirikhan Province, we take into consideration the impact on the neighbor community and always develop social responsibility work. The important and prominent activities, organized between the affiliated companies and the community with mutual benefits, are as follows:

Participating with local college: in the initial stage, we cooperate with “Bang Saphan Vocational College” by establishing “College of Bang Saphan Iron and Steel Management Technology” with the support on curriculum, equipment and facilities, research funding and scholarship to produce the qualified and knowledgeable manpower for the business unit requirements. This opens the opportunity for the young generation in the surrounding community to study and have access to work in their domicile. Apart from saving the travelling cost, this activity also maintains the good relationship between the family members and the community.

In 2020, the Company as a member of the Sahaviriya Group has conducted the community development activities with Sahaviriya Group as per the details in below table.

### Community Development Activities

Supported Sahaviriya Fund Project to develop the quality of education in Bang Saphan and Sahaviriya Group Scholarship Program.

Supported “Save Bangsaphan Project” to provide medical equipment to Bangsaphan Hospital to tackle the COVID-19 pandemic.

Supported the project to build the good relationships with the communities and government officials and also supported the traditional activities day in Bangsaphan Community.

Provided the community support programs such as face masks, cloth masks, personal protective clothing (PPE) and COVID-19 prevention equipment to the community in Bang Saphan District.

Supported the operation of the Community Banks and the Community Council.



บริษัท มุ่งเน้นการจัดการปัจจัยการผลิตโดยสนับสนุนการผลิตจากผู้ประกอบการในชุมชนท้องถิ่น ซึ่งนอกจากจะช่วยสนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นได้รับประโยชน์ร่วมกันจากกิจกรรมของบริษัทแล้ว ยังเป็นการช่วยลดการขนส่งที่ประหยัดได้ตลอดเวลา ค่าเชื้อเพลิง และบรรเทาปัญหาการจราจร สัดส่วนค่าใช้จ่ายของบริษัทที่จ่ายให้แก่ผู้ประกอบการในเขตอำเภอบางสะพานชุมชนท้องถิ่นใกล้เคียงแสดงไว้ในตารางด้านล่างนี้

	จำนวนเงิน	สัดส่วนต่อค่าใช้จ่ายทั้งหมด*
ค่าใช้จ่ายที่อุดหนุนชุมชนท้องถิ่น	47,574,138 บาท	ร้อยละ 20.0

\*หมายเหตุ: ไม่รวมค่าวัตถุดิบหลัก-เหล็กแท่งเล็ก (Steel Billet) และค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดมาตรการความปลอดภัยในการขนส่งทั้งในและนอกเขตชุมชน ซึ่งรวมไปถึงการกำหนดมาตรการพิเศษเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ให้แก่บริษัทขนส่งที่เข้ามาปฏิบัติงานขนส่งของบริษัท ครอบคลุมทั้งเรื่องของตัวยานพาหนะ ผู้ขับขี่ ระเบียบการเดินรถ พร้อมทั้งมีการตรวจติดตามและกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจนนอกเหนือไปจากบทลงโทษตามกฎหมาย เพื่อลดอุบัติเหตุจากการขนส่งที่ก่อให้เกิดความสูญเสียทั้งต่อบริษัทเองและต่อชุมชน

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้ การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ใน การสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำความเข้าใจในวิธีประเมินความเสี่ยงของกิจการที่ผู้บริหารจัดให้มีมาตรการรองรับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ พบว่าบริษัทมีความสามารถที่จะควบคุมบริหารความเสี่ยงที่แปรผันตามสภาพแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกตามสภาพเศรษฐกิจ กฎหมาย กฎข้อบังคับต่างๆอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ

1. องค์กร และสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศ
5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ ข้างต้นอย่างพอเพียงแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยดูแลสอบทานรายงานตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบ ตลอดจนความเพียงพอในระบบการควบคุมภายในทุกจุด และได้เสนอแนะให้ปรับปรุงแก้ไขในบางจุดให้มีความเหมาะสมแก่สภาพการณ์เพื่อให้เกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีอิสระยังได้ให้คำแนะนำต่อบริษัท เพื่อการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางประการให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้นด้วย

For the procurement of production factors from local entrepreneurs, besides supporting the community to get the mutual benefits from the Company's activities, it also saves transportation cost and time as well as reduces traffic congestion. Proportion of expenses paid to the local entrepreneurs in Bang Saphan District is exhibited in the table below:

	Amount	Proportion to Total Expenses*
Expenses paid directly to local community	Baht 47,574,138	20.0%

\*Remark: Exclude major raw material cost - steel billet and depreciation on buildings and equipment

Determining safety measures for delivery both in the local and outside community, including special measures on the Company's transportation companies beyond the requirements in laws, which cover vehicles; drivers; driving rules; monitoring; clearly determined penalties apart from legal penalties. This will reduce certain level of accidents from transportation causing the loss for both the Company and the community.

## Principle 6: Strengthen Effective Risk Management and Internal Control

The Board of Directors is responsible for ensuring that the Company have the risk management and internal control system that will enable the operations to achieve the objectives with the effectiveness and comply with the relevant laws and standards.

The Board of Directors has appointed the audit committee which everyone must be an independent director and do not have the prohibited characteristics under relevant laws as well as having the qualifications and duties in accordance with the regulations of the SEC and the Stock Exchange of Thailand. The audit committee then can perform duties efficiency and independently the various duties as assigned by the Board of Directors including the review of financial reports, internal control system, legal compliance, auditor selection, the disclosure of Company information and report of the audit committee, etc.

Moreover, the audit committee has the duty to understand the risk assessment methodology of the business which the management has established significant risk management measures. The Company then has the risk management system that varies with both internal and external environment factors according to the economic conditions, laws and regulations appropriately and effectively.

The Board of Directors assess the internal control activities in five areas as follows:

1. Organization and environment
2. Risk Management
3. Executive performance control
4. Information Technology
5. Monitoring system

The Board of Directors viewed that the Company had sufficient internal control in all areas mentioned above, including transaction with major shareholders, directors, executives and those related to these people.

For the year 2020, the Audit Committee together with internal audit of the Company reviewed all areas of the internal control to ensure their effectiveness and recommended to improve efficiency of some functions to suit with current situations. Moreover the independent auditor gave additional recommendations to fulfill the Company's internal control.



# หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

## หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

บริษัทมีนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปผ่านช่องทางที่สามารถรับทราบโดยทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ในปี 2563 บริษัทอาศัยการเปิดเผยข้อมูลโดยการแจ้งข่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นหลัก ทั้งนี้ ได้แต่งตั้งให้ นายหลี่ เยะ เหวิน กรรมการผู้จัดการ และ นายสาธิต โกศินานนท์ รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ ในปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกระบวนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนได้อย่างครบถ้วน

### คุณภาพของรายงานทางการเงิน

บริษัทมีนโยบายในการจัดทำรายงานทางการเงินแบบโปร่งใสและมีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชีที่รายการที่แสดงจำนวนเงินและคำอธิบายประกอบ และกำหนดให้ออกกรรายงานทางการเงินภายในกรอบระยะเวลาตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด

ในปี 2563 บริษัทจัดทำรายงานทางการเงินรวม 4 ครั้ง แต่แต่ละครั้งได้นำเสนอเข้าพิจารณาให้ความเห็นชอบในที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบก่อนการนำเสนอเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เผยแพร่ และเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติสำหรับงวดประจำปี ทั้งนี้ ได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบแล้วแต่กรณีจากผู้สอบบัญชีอิสระซึ่งได้ระบุในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (โดย นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ เลขทะเบียน 7480 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ว่าเป็นการแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขทั้ง 4 ครั้ง

บริษัทได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทมีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2563 จำนวน 1,240,000 บาท คงที่เช่นเดียวกับปี 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่น ๆ แก่บริษัท และไม่มีความสัมพันธ์ หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

### งานผู้ลงทุนสัมพันธ์

บริษัทยังไม่มีหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์แยกเป็นเอกเทศ แต่บริษัทได้กำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อปฏิบัติงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ โดย นายสาธิต โกศินานนท์ รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่ดังกล่าว และ นางสาวฉัตรวดี คุ่มสนธิ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ช่วย ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถติดต่อผู้ปฏิบัติงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2630 0590-5 หรือทาง website: [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) หรือทาง e-mail ที่ [sathit@bsbm.co.th](mailto:sathit@bsbm.co.th) หรือ [chatrawadeek@bsbm.co.th](mailto:chatrawadeek@bsbm.co.th)

## Principle 7: Ensure Disclosure and Financial Integrity

### Disclosure and Transparency

#### Information Disclosure pursuant to the regulations of SET

The Company has a policy to disseminate Company's information to investors both shareholders and potential shareholders via channel that provide information to receivers on equal basis. In 2020 the Company disclosed the information mainly via SET News. The Company appointed Mr. Lee Yeh Wen, Managing Director and Mr. Sathit Kosinanondh, Deputy Managing Director and Company Secretary to have the authority to report such information. Last year the Company was able to fully comply with regulations governing information disclosure of listed companies.

#### Quality of the Financial Reports

The Company had a policy to prepare accurate, complete and transparent financial reports in accordance with accounting standards in both the transaction amount of money and explanation in the Notes to the Financial Statements. The financial reports would be issued within the legal time frame and in accordance with the regulations of the SET.

In 2020 the Company prepared 4 financial reports and each report was submitted to the Audit Committee's Meeting for consideration and consent prior to submission to the Board of Directors for disclosure approval and/or consent with recommendation and propose to the Annual Shareholders' Meeting for approval in case of the year-end report. Besides, these financial reports had been reviewed and audited by the Independent Auditor as shown in the Report of the Certified Public Accountant (by Ms. Isaraporn Witsuthiyan C.P.A. No. 7480 of EY Office Limited) which expressed unqualified opinions for all 4 reports.

The Company has appointed the Auditors as approved by the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2020. The Auditors of the Company have the qualifications that complied with the SET regulations. The audit fee for the year 2020 was fixed at Baht 1,240,000, remained the same as in 2019. The Auditors do not provide other services to the Company and have no relationship and conflict of interest with the Company, major shareholders, management and their relatives.

#### Investor Relations

The Company does not have the independent Investor Relation Unit. The Company assigned Mr. Sathit Kosinanondh, Deputy Managing Director and Company Secretary to be responsible for the duty of the investor relations and Ms. Chatrawadee Kumsanit, Finance and Accounting Manager, to be his assistant. Investors can contact Investor Relations Unit at telephone number 0 2630 0590-5 or via website: [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) or via email at [sathit@bsbm.co.th](mailto:sathit@bsbm.co.th) or [chatrawadeek@bsbm.co.th](mailto:chatrawadeek@bsbm.co.th).





# หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสาร กับผู้ถือหุ้น

## หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น

### นโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้องค์กรมีประสิทธิภาพและเป็นรากฐานของการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน รวมทั้งเสริมสร้างให้องค์กรมีความโปร่งใสในการดำเนินงานสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องและมีส่วนได้เสียอื่นๆ คณะกรรมการเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้กำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นไปตามหลักการธรรมาภิบาลและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างครบถ้วน และมีความภาคภูมิใจที่ได้รับผลการประเมินครั้งล่าสุดเมื่อปี 2563 ว่ามีธรรมาภิบาลในระดับคะแนนร้อยละ 72 จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 รวมระยะเวลาที่ให้สิทธิ 60 วัน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและมีมติเสนอวาระเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ต่อไปในกรณีเตรียมจัดการประชุมทุกครั้ง บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 6 คนจากทั้งหมด 9 คน (ปี 2562 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 6 คนจากทั้งหมด 9 คน)

ในการนั้นบริษัทได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งเอกสารนัดประชุมที่ได้แจ้งวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้แนบรายงานประจำปีไปพร้อมกันด้วย โดยจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 19 วัน (ปี 2562 จัดส่งล่วงหน้า 20 วัน) นอกจากนี้ยังได้มีการเผยแพร่วาระการประชุมพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการ ตลอดจนข้อมูลในรายงานประจำปีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 1 เดือน

### การส่งเสริมสิทธิผู้ถือหุ้น

ในระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันจันทร์ที่ 3 สิงหาคม 2563 ณ ห้องคริสตัลบอลรูม โรงแรมฮอลิเดย์อินน์ ตั้งอยู่ที่ 981 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก ซึ่งเริ่มประชุมเมื่อเวลา 14:00 น. มีการชี้แจงระเบียบขั้นตอนในการประชุม การออกเสียงลงคะแนน และข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุม ภายหลังจากที่ได้มีการแนะนำคณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้ว จึงมีการดำเนินการประชุมไปตามวาระในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเสนอวาระเพิ่มเติมทั้งจากฝ่ายผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท รวมทั้งไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญใดๆ ที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้านั้น คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นในแต่ละวาระจนเป็นที่พอใจ โดยมีผู้บริหารสูงสุดสายบัญชีและการเงินเป็นผู้ร่วมให้ข้อมูล มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมพร้อมตอบข้อซักถามหากมีการร้องขอ และมีเลขานุการบริษัทและคณะเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมและนับคะแนนเสียง โดยได้แจกบัตรลงมติแยกตามวาระไว้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายอย่างเพียงพอ การประชุมใช้เวลาทั้งสิ้นประมาณ 2 ชั่วโมง

บริษัทได้รับการประเมินผลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยได้คะแนนสูงกว่าระดับคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จากการประเมินของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งนับเป็นคะแนนในระดับ “ดีเยี่ยม” ติดต่อกันเป็นปีที่ 11 แล้ว

นอกจากการติดต่อทางโทรศัพท์โดยตรงแล้ว บริษัทยังได้จัดให้มีช่องทางในการติดต่อของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจทั่วไป สามารถติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ได้ผ่านทางเว็บไซต์ [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) ซึ่งมีช่องทางส่งข้อความถึงหน่วยงานดังกล่าวได้โดยตรงในหน้าของ Investor Relations

## Principle 8: Ensure Engagement and Communication with Shareholders

### Rights of Shareholders

#### Board of Directors' policy regarding the supervision of shareholders

The Board of Directors realized the importance of the good corporate governance, which was the key factor to strengthen the organization's efficiency and the foundation of qualitative and sustainable growth of business as well as promotion of the organization's transparent operation, which could be verified to enhance the confidence of shareholders, investors, related persons and stakeholders. The Board of Directors believed that the good corporate governance would add economic value to shareholders and maximize the benefit to stakeholders of the Company. Thus, the Board of Directors committed to supervise and oversee the Company's operation to be fully in compliance with the principles of good corporate governance and rules of good practice for listed companies according to guidelines of Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC). The Company has had a lot of good practices implemented and also has several other ones undergone development. From the latest appraisal on good corporate governance in the year 2020, we were counted on with a score of 72 percent by the Institute of Directors (IOD) with backup by SET and SEC.

#### Giving an opportunity to shareholders to study the information prior to the Shareholders' Meeting

Shareholders were provided via the Company's website a channel to propose agenda for the Annual General Shareholders' Meeting to the Board of Directors, starting 29 November 2019 for the period of 60 days for consideration and approve agenda for the Annual General Shareholders' Meeting for 2020. In the preparation of every meeting, the Company has a policy to strictly comply with the law and regulation. In the previous year the Company held the Annual General Shareholders' Meeting for 2020 on 3 August 2020, whereas 6 out of 9 Directors attended the Meeting (6 out of 9 Directors attended the Meeting in 2019).

The Company assigned Thailand Securities Depository, Company's Registrar to send the invitation letters notifying the Agenda of the Meeting together with the opinion of the Board of Directors and the Annual Report, 19 days prior to the Meeting (20 days in advance in 2019). Besides those details are also published a month earlier on the Company's website, including the Annual Report.

#### Promoting the Rights of Shareholders

In the Annual General Shareholders' Meeting in 2020 on Monday 3 August 2020 at Crystal Ballroom of Holiday Inn, located on 981 Silom Road, Silom, Bangrak, Bangkok, the Meeting started at 14.00 with instructions on meeting proceed, acting vote, and notification on the Company's regulations in regards to the meeting. After an introduction of Directors and relevant persons in charges, the meeting proceeded according to the agenda without adding any additional item to Agenda from both the shareholders and Directors. There was no significant change of information without advance notice. The Board of Directors allowed the shareholders to inquire and propose their suggestion in each item of the agenda until they were satisfied. Chief Financial Officer attended the Meeting to provide the information together with the Auditor to answer the questions if any. The Company Secretary and a few staff recorded the minutes of the meeting and counted the votes as well as prepared sufficient ballots for voting for each agenda to every attending shareholders. The meeting took around 2 hours.

The Company was granted by the Thai Investor Association an "Excellent" grade for holding of the Company's Annual General Shareholders' Meeting for the year 2020, with higher scores than average of listing companies in the SET. We have got "Excellent" grade for 11 consecutive years.

In addition to phone call contact, the Company has provided the other channel for shareholders, investors and interested public to contact the Investor Relations Unit via website [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th), whereas messages could be put and delivered to the Investor Relations Unit.

## หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทมีนโยบายที่ต้องจัดให้มีกรรมการอิสระ 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ พร้อมจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามแบบของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเป็นการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2563 ที่ผ่านมานั้น ได้จัดให้ นายคมกริช ประชากริช กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นผู้รับมอบฉันทะออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมโดยได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมเป็นการล่วงหน้า

ในรายงานการประชุมที่ผ่านมา บริษัทได้มีการบันทึกผลการลงมติในแต่ละวาระและแต่ละรายการในบางวาระ โดยแยกเป็นคะแนนเสียงของผู้ที่เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงอย่างชัดเจน และมีการบันทึกประเด็นซักถาม ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นที่ได้อภิปรายในที่ประชุม ตลอดจนคำชี้แจงจากคณะกรรมการอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ รายงานการประชุมทั้งฉบับได้นำขึ้นเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) ด้วย



## Equitable Treatment of Shareholders

In every Shareholder's Meeting, the Company has a policy to assign an Independent Director to be appointed as proxy of the shareholders who were unable to attend the Meeting. In the Annual General Shareholders' Meeting for 2020, Mr. Komkris Prachakris, Independent Director and Chairman of Audit Committee was assigned to be appointed as the proxy of shareholders who was unable to attend the meeting as notified in the invitation letters where proxy documents (type A, B and C) were also attached.

The Company disclosed voting results of each agenda and each voting item (if any) including approval, objection and silent votes, as well as shareholders' inquiries and suggestions with the Directors' responses in the Minutes of the Annual General Shareholders' Meeting. The Minutes were published on the website [[www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th)] of the Company.



# การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

## Inside Information Usage

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยแก่ผู้อื่น และ/หรือใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยมีวิธีการดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

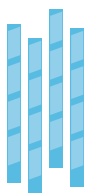
1. ให้ความรู้และแจ้งย้ำเตือนหรือปรับปรุงข้อมูลตามที่จำเป็นแก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารในฝ่ายต่างๆ ให้รับทราบถึงหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดำเนินการส่งหนังสือเวียน/แจ้งเตือนให้ผู้บริหารได้ทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้กำหนดบทลงโทษ แต่ให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทที่จะสอบสวนและพิจารณาบทลงโทษที่เหมาะสมในแต่ละกรณี

The Company has a policy prohibiting an employee to reveal internal information to others and/or for their own benefits. The policy and measures are as follows:

1. Providing sufficient information and regularly updating to executives in all departments about their duty to report the portfolio of themselves, spouses and children who have not attain manhood, and setting penalty in accordance with the Securities and Exchange and the Stock Exchange of Thailand's regulations.

2. Requiring the Company's executives to report any changes in their portfolio within 3 business days to the Securities and Exchange Commission and provide a copy of such report to the Company on the same day the report is sent to the Securities and Exchange Commission. The Company distributed a memorandum and verbally informed the management that the executives who receive significant information which may affect stock price must suspend the Company's stock trading within one month before the financial statements and/or internal information are released to the public. The executives are prohibited from disclosing the significant information to others. At present, the Company has not yet specified penalty on the breach of this rule, but let the Board of Directors investigate and set penalty for individual case.



# การควบคุมภายใน

## Internal Control

ในการประชุมของคณะกรรมการของบริษัท บางสะพานบาร์มิลล์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2547 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2547 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ

1. องค์กร และสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศ
5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ ข้างต้นอย่างพอเพียงแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยดูแลสอบทานรายงานตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบ ตลอดจนความเพียงพอในระบบการควบคุมภายในทุกจุด และได้เสนอแนะให้ปรับปรุงแก้ไขในบางจุดให้มีความเหมาะสมแก่สภาพการณ์เพื่อให้เกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีอิสระยังได้ให้คำแนะนำต่อบริษัท เพื่อการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางประการให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้นด้วย

At the meeting of the Board of Directors of Bangsaphan Barmill Public Company Limited, No. 2/2004, on August 26, 2004 with the presence of the three Audit Committee members, the Board of Directors appraised the internal control system by discussing with the executives. The Board of Directors assessed the internal control activities in five areas as follows:

1. Organization and environment
2. Risk Management
3. Executive performance control
4. Information Technology
5. Monitoring system

The Board of Directors viewed that the Company had sufficient internal control in all areas mentioned above, including transition with major shareholders, directors, executives and those related to these people.

For the year 2020, the Audit Committee together with internal audit of the Company reviewed all areas of the internal control to ensure their effectiveness and recommended to improve efficiency of some functions to suit with current situations. Moreover the independent auditor gave additional recommendations to fulfill the Company's internal control.



## รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันปี 2563	รายการคงค้าง
บริษัท สหริยาสตีลอนด์สตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดมัน	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กเส้น ค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการ	เจ้าหนี้การค้า 3.04 ล้านบาท
บริษัท ซี.เอ.อาร์. เซอร์วิส จำกัด	บริการขนส่งทางบก	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัทถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ใช้บริการขนส่งในประเทศ	เจ้าหนี้การค้า 0.25 ล้านบาท
บริษัท เอส วี แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการขนส่งทางบก	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน	ใช้บริการขนส่งสายสั้น	เจ้าหนี้การค้า 0.01 ล้านบาท
บริษัท ทรีพีลทิน อาคารประภาวิทย์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน	เช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ	
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กเส้น	
บริษัท รักษาความปลอดภัยเวสเทิร์น จำกัด	บริการรักษาความปลอดภัย	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ใช้บริการรักษาความปลอดภัย	เจ้าหนี้การค้า 0.20 ล้านบาท

ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

## The Company's Transactions with Related

The Company's transactions with related and conflict persons or groups are shown in exhibit below.

Related and conflict person	Type of Business	Relationship	Connected transaction year 2020	The outstanding Balances	
Sahaviriya Steel Industries Plc.	Hot-rolled coil manufacturer	Common directors and aggregate indirect shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Sale income	0.05 million Baht	Trade account payable 3.04 million Baht
			Utilities expenses	42.93 million Baht	
			Service	0.64 million Baht	
C.A.R. Service Co., Ltd.	Transport service	Aggregate indirect shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Transportation expense	3.23 million Baht	Trade account payable 0.25 million Baht
S V L Corporation Co., Ltd.	Transport service	Common directors	Transportation expense	2.25 million Baht	Trade account payable 0.01 million Baht
Prapawit Building Property Co., Ltd.	Office rental service	Common directors	Office Rental expense	2.16 million Baht	
West Coast Engineering Co., Ltd.	Machinery maintenance service	Common directors and aggregate indirect shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Sale incomes	2.29 million Baht	
Western Security Guard Co., Ltd.	Guard Service	Common directors and aggregate indirect shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Guard Service	2.29 million Baht	Trade account payable 0.20 million Baht

Opinion of auditor about the Company's transactions with related and conflict persons or groups in note of financial statements no. 7





## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรมซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยการมีผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการกลุ่มเดียวกันได้รับประโยชน์สูงสุด รายการเหล่านี้ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ลงทุน ในกรณีที่มียาการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตและเป็นรายการในลักษณะที่ไม่เคยได้รับการอนุมัติมาก่อน บริษัทจะเสนอแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกันนั้นๆ โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ยุติธรรม และมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในรายการดังกล่าว

ทั้งนี้รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

สำหรับแผนการตรวจสอบรายการระหว่างกันของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบจะมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบในรายละเอียด และนำเสนอผลการตรวจสอบแยกเป็นรายเดือนต่อคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสละครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะได้พิจารณารายการธุรกรรมทางการค้าของบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

## แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินใดๆ นอกจากการให้เครดิตต่อมทางการค้าปกติ และหากมียาการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)



## Reasons and necessity of connected transaction

The connected transactions between the Company, its subsidiaries and related parties have to follow the normal operations and general trade conditions. Conditions and prices are in line with market price which is comparable to prices charged on other counterparties in order to maximize benefits of all stakeholders of the Company, its subsidiaries, and related companies which have common shareholders and directors. These transactions are also audited by auditor.

## Measures and approval process of connected transaction

In order to protect investors's benefits, the Company will propose any connected transaction that has never been approved to the Board of Directors, with presence of the Audit Committee, to approve that it is reasonable and fair for all stakeholders, as well as contains appropriate price policy. The directors, who may have conflict of interest, cannot vote to approve that connected transactions.

The future connected transaction must comply with the Securities and Stock Exchange Act, as well as regulations, announcement and rules of the Stock Exchange of Thailand and those of the Securities and Exchange Commission, including compliance to the rule on disclosure of connected transaction information and major assets acquisition as required by Federation of Accounting Professions

For the auditing plan of connected transactions, the Audit Committee will assign the Company's internal auditor to monitor all details and propose all results of monitoring on monthly basis to the Audit Committee for every quarter. The Audit Committee assesses that those transactions are appropriated and complied with all concerned regulations, as well as maximize the Company's benefits.

## Future connected transaction

The Company has no policy to lend except offering credit term. If connected transactions occur with persons who might have conflict of interest in the future, the company will seek comment from the Audit Committee on necessity and appropriateness of the items. In case that the Audit Committee does not have expertise in such area, the Company will seek comment from independent experts or the Company's auditor. The comment will be used by the Board of Directors or shareholders' meeting for consideration. The company will disclose all connected transactions in the notes to financial statements audited by the Company's auditor and in the SEC form 56-1



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2563 ทั่วโลกต้องเผชิญกับปัญหาการระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก ในขณะที่เศรษฐกิจภายในประเทศก็ได้รับผลกระทบอย่างมากจากการที่รัฐต้องใช้มาตรการล็อกดาวน์เพื่อหยุดยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ธุรกิจท่องเที่ยวและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ต้องหยุดชะงักลง ถึงแม้ว่าทางรัฐบาลพยายามที่จะใช้มาตรการต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจแล้วก็ตาม แต่เศรษฐกิจไทยโดยรวมก็ยังคงมีการหดตัวลงมากกว่าร้อยละ 6 ในส่วนของสถานการณ์ราคาเหล็กโลกก็ยังคงมีความผันผวน โดยที่ราคาเหล็กทรงตัวในช่วงครึ่งปีแรก ก่อนที่จะมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลัง ภาพรวมอุตสาหกรรมเหล็กเส้นซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ก็มีการหดตัวจากปีก่อน โดยที่การบริโภคเหล็กเส้นภายในประเทศลดลงกว่าร้อยละ 12 ในปี 2563

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราการขยายตัวของ GDP (ร้อยละ)	-6.1	2.3	4.2
ปริมาณการขายเหล็กเส้นภายในประเทศ (พันตัน)	2,238	2,546	2,445
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	-12.1	3.3	-6.4
ปริมาณขายของบริษัท (พันตัน)	98	121	115
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	-19.0	5.2	-14.2
ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	4.4	4.8	4.7

บริษัทได้มุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายโดยการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้มีครบทุกชนิดและขนาดทั้งในส่วนของเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและขยายส่วนแบ่งทางการตลาด อีกทั้งเป็นการลดต้นทุนการผลิตจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ในปี 2563 บริษัทยังคงสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดได้ในระดับร้อยละ 5

## نگ่าไรภาคทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### รายได้

บริษัท มีรายได้จากการขายในปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 1,542 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.5 จากยอดขายจำนวน 2,068 ล้านบาท ในปี 2562 อันเป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยต่อตันของเหล็กเส้นที่ปรับตัวลดลงจากราคาเฉลี่ยตันละ 17,000 บาทในปี 2562 เหลือตันละ 15,700 บาท ในปี 2563 ในขณะที่ปริมาณการขายลดลงจาก 121,142 ตัน ในปี 2562 เป็น 98,276 ตัน ในปี 2563 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 23.3 ทั้งนี้เนื่องมาจากความต้องการเหล็กเส้นภายในประเทศที่ลดลงจากสภาพเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด-19

ผลิตภัณฑ์	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. เหล็กเส้นข้ออ้อย	706.62	44.95	1,086.38	52.36	1,197.79	53.32
2. เหล็กเส้นกลม	834.91	53.12	981.58	47.32	1,031.16	45.90
3. เศษเหล็ก	30.30	1.93	6.56	0.32	17.61	0.78
รวมรายได้จากการขาย	1,571.83	100.00	2,074.52	100.00	2,246.56	100.00

จากโครงสร้างการขายเหล็กเส้นของบริษัทตามตารางข้างบนนี้ สัดส่วนการขายเหล็กเส้นข้ออ้อยของบริษัทมีสัดส่วนที่ลดลงจากปีก่อน หลังจากในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกระบวนการผลิตในส่วนของการผลิตเหล็กเส้นข้ออ้อยแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าและทำตลาดในส่วนของการผลิตเหล็กเส้นข้ออ้อยได้มากขึ้น

# Explanation and Analysis of Financial Status and Operating Results

## Overall Operating Results

In 2020, the world has faced with the COVID-19 pandemic that adversely affected the global economy. Meanwhile, the domestic economy has also been adversely affected by COVID-19 as the state's need to take lockdown measures to halt the spread of the virus. Tourism and industrial sectors were force shut down the operation. Although the government has tried to take the measures to stimulate the economy, Thai economy as a whole is still shrinking more than 6 percent. For the situation of world steel, the steel prices is still volatile as the steel prices were stabilized in the first half of the year before continuing to rise in the second half of 2020. Moreover, the steel bar industry which is the Company's major product was shrunk from the previous year as the domestic steel consumption reduced by more than 12% in 2020.

	2020	2019	2018
GDP Growth Rate (%)	-6.1	2.4	4.2
Domestic Steel Bar Sales Volume (thousand tons)	2,238	2,546	2,445
Growth Rate (%)	-12.1	3.3	-6.4
The Company's Sales (thousand tons)	98	121	115
Growth Rate (%)	-19.0	5.2	-14.2
Market Share (%)	4.4	4.8	4.7

The Company has focused on the sales increasing strategy by offering the variety of types and sizes of product, both round bars and deformed bars, in order to meet the customer demand and expand the market share. Moreover, the increase in the production volume will help to improve the production cost. As a consequent, the Company can maintain the market share in 2020 at the level of 5%.

## Statement of Income as for the Year Ended December 31, 2020

### Revenues

The Company's sales was decreased from Baht 2,068 million in 2019 to Baht 1,542 million in 2020 or 25.5% yoy, due to the decrease in average selling price from Baht 17,000 per MT in 2019 to Baht 15,700 per MT in 2020 and the sales volume was also reduced from 121,142 MT in 2019 to 98,276 MT in 2020 or 23.3% yoy. The major decrease came from the dropping in local demand of steel bar as a result of the COVID-19 pandemic.

Product	2020		2019		2018	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
1. Deformed Bar	706.62	44.95	1,086.38	52.36	1,197.79	53.32
2. Round Bar	834.91	53.12	981.58	47.32	1,031.16	45.90
3. Scrap	30.30	1.93	6.56	0.32	17.61	0.78
<b>Total Sales</b>	<b>1,571.83</b>	<b>100.00</b>	<b>2,074.52</b>	<b>100.00</b>	<b>2,246.56</b>	<b>100.00</b>

The Company has completed the installation of machinery to enhance the production process of deformed steel bars in 2015. With this upgrade production process, the Company can produce and expand the market for the deformed steel bars sales. According to the above revenue structure, the proportion of the deformed steel bars sales has slightly decreased from the previous year.

ทั้งนี้รายได้จากการขายทั้งหมดมาจากการขายภายในประเทศ และเป็นรายได้จากการขายเหล็กเส้น หางเหล็ก และเศษเหล็ก โดยมีรายละเอียดของสัดส่วนรายได้จากการขายปรากฏอยู่ในตารางด้านล่างนี้

สัดส่วนรายได้ตามชนิดสินค้า (ร้อยละของรายได้จากการขายทั้งหมด)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,571.8	2,074.5	2,246.6
Special Line	21.5	20.3	16.3
Normal Line	76.1	78.7	82.3
หางเหล็ก	0.7	0.7	0.7
เศษเหล็ก	1.7	0.3	0.7

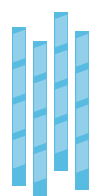
ในปี 2563 สัดส่วนรายได้จากการขายเหล็กในกลุ่ม Special Line ซึ่งเป็นกลุ่มเหล็กเส้นขนาดเล็กที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 21.5 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ซึ่งเหล็กเส้นในกลุ่มนี้ของบริษัทมีความได้เปรียบในเชิงต้นทุนการผลิตและเป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายในตลาด จึงมีการแข่งขันในเชิงราคาที่ไม่รุนแรงและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีกว่าสินค้าอื่น

### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2563 และปี 2562 เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 1,411 ล้านบาท และ 1,957 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 8.4 และร้อยละ 5.4 ของยอดขายในปี 2563 และปี 2562 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2563 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบหลัก-บิลเล็ต(Metal spread) เนื่องจากราคาขายของเหล็กเส้นมีการปรับตัวลดลงในอัตราที่น้อยกว่าต้นทุนของบิลเล็ต ซึ่งต้นทุนของบิลเล็ตนี้มีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 85-90 ของต้นทุนขาย จัดเป็นต้นทุนที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงและยังไม่มีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ (รายละเอียดปรากฏอยู่ในเรื่อง “ปัจจัยความเสี่ยง”) ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของส่วนต่างดังกล่าวจึงมีผลอย่างมากต่ออัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนสินค้าขายในส่วนอื่นประกอบด้วยต้นทุนการผลิต (แปรรูปด้วยการรีดร้อน) อันได้แก่ ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคา ต้นทุนค่าแรงงาน และวัสดุสิ้นเปลืองในการผลิต เป็นต้น โดยที่ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงมีสัดส่วนเกินกว่าครึ่งหนึ่งของต้นทุนการผลิตทั้งหมด

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2563 และปี 2562 มีจำนวนเท่ากับ 20 ล้านบาท และ 31 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.3 และร้อยละ 1.5 ของยอดขาย โดยค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่เป็นค่าขนส่งสินค้าและมีสัดส่วนที่แปรผันโดยตรงต่อปริมาณการขายในอัตราร้อยละ 1-2 ของยอดขาย ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวนเท่ากับ 25 ล้านบาท และ 28 ล้านบาท ในปี 2563 และ 2562 ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารนี้ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและมียอดที่ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากในปี 2562 มีการบันทึกผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มเติมจำนวน 2.1 ล้านบาทเพื่อให้สอดคล้องกับอัตราเงินชดเชยจากการเลิกจ้างตามกฎหมายฉบับใหม่



Total sales were derived from domestic sales of steel bar, tail of steel bar and scrap. Details of proportion of sales revenues are exhibited in the table below:

Proportion of Income by Product Category (% of Total Sales Revenue)	2020	2019	2018
Sales Revenue (Million Baht)	1,571.8	2,074.5	2,246.6
Special Line	21.5	20.3	16.3
Normal Line	76.1	78.7	82.3
Tail of Steel Bar	0.7	0.7	0.7
Scrap	1.7	0.3	0.7

In 2020, the proportion of sales from special line, small steel bar category with high gross profit margin, has increased to 21.5% of total sales revenue. The Company has the competitive advantage for steel bar in this category in term of production cost as there are fewer manufacturers in the market. Therefore, price competition is not severe and gross profit margin is higher than other product categories.

### Costs and Expenses

The Company's cost of sales was at Baht 1,411 million and Baht 1,957 million in 2020 and 2019, respectively and the gross profit rate was at 8.4% and 5.4%. The gross profit rate in 2020 was significantly increased from 2019 due to the increase in metal spread, margin between steel selling price and cost of steel billet, as the steel bar selling price was decreased at the rate lower than is the billet cost. The main raw material costs of steel bar is steel billet, the highest proportion in cost of sales, which accounted for more than 80% of steel bar price. Moreover, the price volatility risk of steel billet is considered high and there is no effective hedging instrument to deal with this risk (details as discussed in "Risk Factors").

The other parts of cost of sales are consisted of cost of production (processed by rolling) i.e. energy cost, depreciation expense, labor cost and variable overhead cost, etc. Energy cost is more than half of all the production cost.

The selling expenses were at Baht 20 million and Baht 31 million in 2020 and 2019, respectively which accounted for 1.3% and 1.5% of total sales in 2020 and 2019, respectively. The major expense was the transportation cost which directly related with the sales volume at the approximately rate of 1-2 %. The administrative expenses were at Baht 25 million and Baht 28 million in 2020 and 2019, respectively. The major expenses were the employee expenses which were decreased from last year due to the additional provision of employee benefit was made according to the new severance benefit.



สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเพียงเล็กน้อย ดังรายละเอียดที่แสดงในตารางข้างล่างนี้

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เทียบกับรายได้รวม (ร้อยละ)	2.9	2.8	2.5

ในส่วนของรายได้อื่น บริษัทมีรายได้จากการขายเศษเหล็กเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ในปี 2563 และปี 2562 โดยมีต้นทุนของเศษเหล็กอยู่ที่ 11 ล้านบาทและ 2 ล้านบาท ตามลำดับ

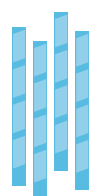
จากนโยบายการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัท (รายละเอียดปรากฏอยู่ในเรื่อง “ปัจจัยความเสี่ยง”) เพื่อรองรับการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศนั้น ทำให้บริษัทมีการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับรายได้ของบริษัท โดยในปี 2563 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพียงเล็กน้อย

### กำไร

ด้วยเหตุที่ส่วนต่างระหว่างราคาขายของเหล็กเส้นกับต้นทุนเหล็กแท่งเหล็ก(Metal Spread) มีการปรับเพิ่มขึ้นเนื่องจากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นอย่างมาก กล่าวคืออัตรากำไรขั้นต้นของปี 2563 และปี 2562 เท่ากับร้อยละ 8.4 และ 5.4 ตามลำดับ จึงเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัทฯมีผลการดำเนินงานของปี 2563 เป็นกำไรสุทธิทั้งสิ้น 84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งบริษัทมีผลกำไรสุทธิที่ 49 ล้านบาท

### อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น

จากผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีผลกำไรสุทธิจำนวน 84 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.07 บาท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท รวมเป็นเงินปันผลที่เสนอจ่ายทั้งสิ้น 89.69 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นเงินจำนวน 44.84 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 ดังนั้น หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอมาในครั้งนี้ บริษัทฯ ก็จะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นเงินจำนวน 44.84 ล้านบาท ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 นี้



The proportion of the selling and administrative expenses to total revenue was slightly increased from 2019 as per the details shown below:

	2020	2019	2018
Proportion of Selling and Administrative Expenses to Total Revenues (%)	2.9	2.8	2.5

For the other income, the Company had the income from sales of scrap of Baht 30.3 million and Baht 6.6 million in 2020 and 2019 with the related cost of sales of 11 million and Baht 2 million in 2020 and 2019, respectively.

From the Company's foreign exchange rate management policies (details as shown in "Risk Factors") in coping with the imported raw materials from abroad, the Company could realize lower proportion of gain or loss from foreign exchange when comparing with the Company's revenues. In 2020 the Company had a slight foreign exchange loss.

### Profits

Since the average metal spread has been increased from the previous year as mentioned above which leading to the significantly change in Company gross profit from 5.4% in 2019 to 8.4% in 2020. This was the major drive in this year's performance as the net profit was increased from Baht 49 million in 2019 to Baht 84 million in 2020.

### Return on Equity

According to the Company's performance for the year ended December 31, 2020 which the Company had the net profit of Baht 84 million or equivalent to net profit per share of Baht 0.07, the Board of Directors deem appropriate to propose in the 2021 general meeting of shareholders to approve the dividend payment at 0.08 Baht per share, amounting to Baht 89.69 million. Nonetheless, as the board of directors have approved the decision to pay interim dividend to shareholders at 0.04 Baht per share for totaling of Baht 44.84 Million which had been paid on 9th September 2020, thus, if the 2021 general meeting of shareholders approve the pay out of dividend as proposed the Company will pay the final dividend to the eligible shareholders at 0.04 Baht per share for the totaling amount of Baht 44.84 Million on this coming 17 May 2021.





## งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินของปีก่อน

### สินทรัพย์

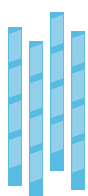
สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2563 และสิ้นปี 2562 มียอดอยู่ในระดับใกล้เคียงกันที่ 1,959 ล้านบาท และ 1,954 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนมียอดเพิ่มขึ้นจาก 1,145 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 มาเป็น 1,171 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 โดยที่ยอดสินค้าคงเหลือลดลงจากตอนสิ้นปี 2562 เนื่องจากมีการสั่งซื้อบิลเล็ตล็อตใหญ่จากต่างประเทศในไตรมาสที่สี่ของปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทยังมียอดสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 5.7 ล้านบาทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

บริษัทสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อนำไปใช้สร้างรายได้อย่างมีประสิทธิภาพมาโดยตลอด ดังจะเห็นได้จากข้อมูลเปรียบเทียบสัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ตามตารางข้างล่างนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวม	1,573	2,079	2,249
ลูกหนี้การค้า	276	298	353
สินค้าคงเหลือ	359	744	470
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	779	806	836
สินทรัพย์รวม	1,959	1,954	1,959
สินทรัพย์เฉลี่ย (ต้นงวด + ปลายงวด) / 2	1,956	1,957	1,986
สัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์	0.80 เท่า	1.06 เท่า	1.13 เท่า

จากตารางจะเห็นว่าสัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ของบริษัทยังคงอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมียอดลดลงเพียงเล็กน้อยจากยอดรายได้รวมที่ลดลง ในขณะที่สินทรัพย์รวมอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อน แสดงให้เห็นว่าบริษัทสามารถนำสินทรัพย์ในปี 2563 ทุกๆ 1 บาท ไปใช้สร้างรายได้กลับมาได้จำนวน 0.80 บาท ซึ่งถือเป็นสัดส่วนที่อยู่ในระดับสูง สะท้อนถึงผลลัพธ์ที่ดีจากนโยบายสามประการคือ (1) การบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีระดับที่เหมาะสม (2) นโยบายการให้ความสมดุลระหว่างอัตรากำไรและปริมาณขาย ที่นอกจากจะช่วยเพิ่มรายได้ให้มากขึ้นแล้วยังทำให้มีอัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีกด้วย และ (3) การใช้เครื่องจักรในการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ



## Statement of Financial Position as at December 31, 2020 with Comparative Previous Year

### Assets

The Company's total assets at end of 2020 and 2019 were Baht 1,959 million and Baht 1,954 million, respectively. The current assets increased from Baht 1,145 million at end of 2019 to Baht 1,171 million at end of 2020 as Inventory balance were significantly decreased from the end of 2019. This was due to the big lot purchase of billet in the fourth quarter Of 2019. Moreover, the right-of-use asset was also increased by Baht 5.7 million due to TFRS 16 adoption.

The Company can effectively utilize the existing assets as shown by the comparative proportion of revenues to assets as per the table below:

(unit: million Baht)

	2020	2019	2018
Total Revenues	1,573	2,079	2,249
Trade Accounts Receivable	276	298	353
Inventories	359	744	470
Property, plant and equipment	779	806	836
Total Assets	1,959	1,954	1,959
Average Assets (beginning + ending) / 2	1,956	1,957	1986
Total Revenues to Average Assets	0.80 times	1.06 times	1.13 times

From this table, the proportion of total revenues to average assets were still remained in the same level as the previous year. Total revenues were decreased from 2019 while total assets were remained the same as last year. The Company still utilized every Baht 1 of assets in 2020 to generate the income at the high level at Baht 0.80. It reflected the good results from 3 policies: (1) inventory management to an appropriate level, (2) the balancing between profit margin and sales volume which also improved the production capacity as well, and (3) the use of the machinery in production with more efficiency.



## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2563 และสิ้นปี 2562 มียอดเท่ากับ 43 ล้านบาท และ 68 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งยอดหนี้สินที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากยอดเจ้าหนี้การค้าอันเป็นผลมาจากการสั่งซื้อบิลเล็ตที่เพิ่มสูงขึ้นในต้นสิ้นปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทยังมียอดหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 5.8 ล้านบาทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำ โดยคิดเป็น 0.02 และ 0.04 ในต้นสิ้นปี 2563 และ 2562 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้เงินทุนที่มาจากกำไรสะสมที่เพิ่มสูงขึ้น และไม่มีการใช้เงินกู้ยืมระยะยาวเลย

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (หนี้สินรวม หักด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้น)	0.02	0.04	0.02

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมดจำนวน 11,325,000 หุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจาก 1,132,500,000 บาท มาเป็น 1,121,175,000 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,121,175,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นงวดรวมจำนวน 1,915 ล้านบาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 1.71 บาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี คือ ผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2563 จำนวน 84 ล้านบาท การซื้อหุ้นคืนจำนวน 9.96 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 44.85 ล้านบาท

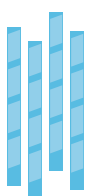
## งบกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

บริษัทมียอดเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นในปี 2563 ทั้งสิ้น 471 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 527 ล้านบาท ซึ่งมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ ในขณะที่เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 56 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผล 44 ล้านบาท การซื้อหุ้นคืน 10 ล้านบาท และการชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 2 ล้านบาท

## สภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท ณ วันสิ้นปี 2563 ยังคงอยู่ในระดับที่สูงคิดเป็น 40.9 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากตอนสิ้นปี 2562 ที่อัตราส่วนนี้เท่ากับ 19.5 เท่า การที่อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ในระดับที่สูงอย่างต่อเนื่องแสดงให้เห็นถึงสภาพคล่องที่สูงมากของบริษัท

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียน หักด้วย หนี้สินหมุนเวียน)	40.9	19.5	31.2



## Liabilities

Total liabilities at end of 2020 and 2019 were Baht 43 million and Baht 68 million, respectively. The decrease in liabilities mainly came from Trade Accounts Payable as a result of the increase in billet purchased at end of 2019. Moreover, the lease liabilities were also increased from last year by Baht 5.8 million due to TFRS 16 adoption.

For debt to equity ratio, the Company could maintain the low ratio at 0.02 and 0.04 for 2020 and 2019, respectively. This was mainly due to the usage of fund from the shareholder's equity instead of long term loan.

	2020	2019	2018
Debt to Equity Ratio (Total Liabilities/Shareholders' Equity)	0.02	0.04	0.02

## Shareholders' Equity

As at 9 December 2020, the Company has registered the reduction of registered capital and paid-up capital by writing off all unsold repurchased registered shares amounting to 11,325,000 shares. As a result, the Company's registered capital has decreased from Baht 1,132,500,000 to Baht 1,121,175,000 or equivalent to ordinary shares of 1,121,175,000 shares with the par value of Baht 1.00. Shareholders' equity as at the end of the period was Baht 1,915 million or Baht 1.71 per share. The significant changes during the year were the comprehensive income of Baht 84 million, the repurchase share of Baht 9.96 million and the dividend payment of Baht 44.85 million.

## Statement of Cash Flow as for the Year Ended December 31, 2020 in Comparison with the Same Period of Previous Year

The Company's net cash has been increased by Baht 471 million in 2020. It was consisted of net cash received from the operating activities of Baht 527 million which mainly came from the reduction of inventory. Net cash used in financing activities of Baht 56 million was mainly came from the dividend payment of Baht 44 million, the share repurchased of Baht 10 million and the payment of lease liabilities of Baht 2 million.

## Liquidity

The Company maintained a good liquidity as same as the previous year as seen from its liquidity ratio, from dividing current assets by current liabilities as shown in the table below. At the end of 2020, the Company's liquidity ratio at 40.9x, increased from 19.5x at the end of 2019. This high liquidity ratio reflects the high liquidity of the Company.

	2020	2019	2018
Liquidity Ratio (Current Assets/Current Liabilities)	40.9	19.5	31.2



# ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ และในการจัดทำรายงานทางการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ในรายงานของผู้สอบบัญชี

(นายวิศักดิ์ เสนามรงค์)  
ประธานกรรมการ

(นายหลี่ เยะ เหวิน)  
กรรมการผู้จัดการ

# Responsibilities of the Board of Directors for the Financial Statements Reports

---

The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development, issued under the Accounting Act B.E. 2543 and the rules of Securities and Exchange Commission under Stock Exchange of Thailand Act. B.E. 2535.

The Board of Directors is responsible for the financial statements of Bangsaphan Barmill Public Company Limited which are prepared to ensure the true and correctness of financial positions, revenues, expenses and cash flows by keeping sufficient and correct accounting records in order to retain the assets, prevent frauds and irregularity operations. As a regular practice the financial statements are prepared by using the suitable accounting policy in accordance with the generally accepted accounting standards and the significant information is sufficiently disclosed in the Notes to the financial statements. The auditor has expressed her opinion to the financial statements of Bangsaphan Barmill Public Company Limited in the Auditor's Report.



(Mr. Taweesak Senanarong)  
Chairman



(Mr. Lee, Yeh-Wen)  
Managing Director



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึง หมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าใน การตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ โดยในระหว่างปี 2563 บริษัทฯรับรู้รายได้จากการขายสินค้าจำนวน 1,542 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 98 ของรายได้รวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ปริมาณและราคาการขายของบริษัทฯมีความสัมพันธ์กับการผันผวนของราคาเหล็กในตลาดโลก ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทฯโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมา สุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้ ทำการสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี

## ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือของบริษัทฯตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเนื่องจากสินค้าคงเหลือของบริษัทฯเป็นสินค้าประเภท โภคภัณฑ์ ซึ่งมีความผันผวนตามราคาตลาดโลก และตามอุปสงค์และอุปทานภายในประเทศ ประกอบกับการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวต้องอาศัยการประมาณการต้นทุนในการผลิตต่อให้เสร็จและค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า และราคาขาย ดังนั้นอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯใช้ในการประมาณการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามและทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงการสอบถามความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่น นั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้





ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ  
ตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อ ความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ เป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

อิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ

อิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2564

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2563	2562	
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	530,833,497	60,493,037
ลูกหนี้การค้า	7, 9	276,147,115	298,018,781
สินค้าคงเหลือ	10	359,221,626	743,792,127
ค่าวัสดุดิบ วัสดุโรงงานและอะไหล่จ่ายล่วงหน้า		3,613,311	11,196,780
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		-	30,330,645
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,338,151	1,460,073
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,171,153,700</b>	<b>1,145,291,443</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	778,818,574	806,330,444
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12	5,732,798	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	13	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	2,103,589	1,914,335
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		705,000	705,000
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>787,359,961</b>	<b>808,949,779</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,958,513,661</b>	<b>1,954,241,222</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 15	14,611,742	39,332,223
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		-	9,895,131
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	1,449,544	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,459,536	4,556,752
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		337,398	4,597,883
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,773,542	421,977
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>28,631,762</b>	<b>58,803,966</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	4,376,214	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16	10,424,986	9,571,675
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>14,801,200</b>	<b>9,571,675</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>43,432,962</b>	<b>68,375,641</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>			
หุ้นสามัญ 1,121,175,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2562: หุ้นสามัญ 1,132,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	17	1,121,175,000	1,132,500,000
<b>ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>			
หุ้นสามัญ 1,121,175,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2562: หุ้นสามัญ 1,132,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	17	1,121,175,000	1,132,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		621,846,700	621,846,700
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	17	1,369,255	-
<b>กำไรสะสม</b>			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	18	113,250,000	113,250,000
ยังไม่ได้จัดสรร		57,439,744	18,268,881
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,915,080,699</b>	<b>1,885,865,581</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,958,513,661</b>	<b>1,954,241,222</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2563	2562
<b>กำไรขาดทุน :</b>		
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการขาย	1,541,532,282	2,067,961,440
รายได้อื่น		
รายได้จากการขายเศษซาก	30,295,719	6,565,679
อื่นๆ	800,238	3,500,022
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,572,628,239</b>	<b>2,078,027,141</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนขาย	1,411,343,312	1,956,516,109
ต้นทุนขายเศษซาก	11,085,767	2,027,441
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	20,401,655	31,054,514
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25,020,586	27,952,656
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,467,851,320</b>	<b>2,017,550,720</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>104,776,919</b>	<b>60,476,421</b>
รายได้ทางการเงิน	19 764,380	1,005,343
ต้นทุนทางการเงิน	20 (347,480)	(591,533)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>105,193,819</b>	<b>60,890,231</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22 (21,175,956)	(12,340,629)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>84,017,863</b>	<b>48,549,602</b>

## กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :

รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง  
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

- สุทธิจากภาษีเงินได้

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	683,444
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	683,444
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>84,017,863</b>	<b>49,233,046</b>

## กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

23

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.07	0.04
------------------------	------	------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม			หุ้นทุนซื้อคืน	รวม
				จัดสรรแล้ว		ยังไม่จัดสรร		
				สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุน ซื้อคืน			
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	1,132,500,000	621,846,700	-	-	113,250,000	-	48,310,835	1,915,907,535
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	48,549,602	48,549,602
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	683,444	683,444
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	49,233,046	49,233,046
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(79,275,000)	(79,275,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>1,132,500,000</b>	<b>621,846,700</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>113,250,000</b>	<b>-</b>	<b>18,268,881</b>	<b>1,885,865,581</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	<b>1,132,500,000</b>	<b>621,846,700</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>113,250,000</b>	<b>-</b>	<b>18,268,881</b>	<b>1,885,865,581</b>
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	84,017,863	84,017,863
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	84,017,863	84,017,863
หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	-	9,955,745	(9,955,745)	(9,955,745)
ลดทุนจากหุ้นทุนซื้อคืน	(11,325,000)	-	1,369,255	-	(9,955,745)	-	9,955,745	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(44,847,000)	(44,847,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>1,121,175,000</b>	<b>621,846,700</b>	<b>1,369,255</b>	<b>-</b>	<b>113,250,000</b>	<b>-</b>	<b>57,439,744</b>	<b>1,915,080,699</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>105,193,819</b>	<b>60,890,231</b>
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี		
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	32,886,871	36,498,381
โอนกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ		
เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	(8,625,304)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นแล้ว	(779)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	14,484	360,498
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,431,819	3,405,455
รายได้ทางการเงิน	(764,381)	(1,005,343)
ต้นทุนทางการเงิน	217,447	424,688
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์</b>	<b>138,979,280</b>	<b>91,948,606</b>
<b>และหนี้สินดำเนินงาน</b>		
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>		
ลูกหนี้การค้า	21,871,666	55,174,320
สินค้าคงเหลือ	380,816,578	(270,449,153)
ค่าวัสดุดิบ วัสดุโรงงานและอะไหล่จ่ายล่วงหน้า	7,583,469	(10,551,823)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,452,567	(14,030,078)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(24,719,702)	17,873,187
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(9,895,131)	1,383,310
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(908,920)	4,271,217
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(578,508)	(500,000)
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>543,601,299</b>	<b>(124,880,414)</b>
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	764,381	1,005,343
จ่ายภาษีเงินได้	(17,462,426)	(11,829,174)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>526,903,254</b>	<b>(135,704,245)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



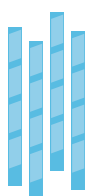
## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
ซื้ออุปกรณ์	(125,565)	(1,679,842)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(125,565)</b>	<b>(1,679,842)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,620,000)	-
การได้มาซึ่งหุ้นทุนซื้อคืน	(9,955,745)	-
จ่ายดอกเบี้ย	-	(424,688)
จ่ายเงินปันผล	(44,847,000)	(79,275,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(56,422,745)</b>	<b>(79,699,688)</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>(14,484)</b>	<b>(360,498)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>470,340,460</b>	<b>(217,444,273)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	60,493,037	277,937,310
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)</b>	<b>530,833,497</b>	<b>60,493,037</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>		
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นอุปกรณ์	3,753,923	5,457,042
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	683,444

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 8 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่ที่ 8 หมู่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอ บางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะเลือกใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้





## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา และแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

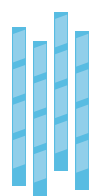
บริษัทฯ รับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่ออาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ



#### 4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตราฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ผลกระทบจาก		1 มกราคม 2563
	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	
<b>31 ธันวาคม 2562</b>			
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	7,228	7,228
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,402	1,402
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	5,826	5,826
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	18,269	-	18,269



#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

มูลค่าตามหลัก การ บัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่าน กำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60,493	-	-	60,493	60,493
ลูกหนี้การค้า	298,019	-	-	298,019	298,019
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>358,512</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>358,512</b>	<b>358,512</b>

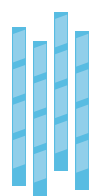
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทฯรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,464
หัก: สัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(129)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	4,860
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(3,365)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดตัดบัญชี	(602)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	7,228
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.3
ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	1,402
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	5,826
	7,228



## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จาก การขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับ อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มี สภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนด จ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะ ต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าว ประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ส่วนอะไหล่แสดงมูลค่า ตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 5.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลิตผลซึ่งเป็นยางพาราแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อม ราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณยกเว้น เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตคำนวณตามหน่วยของผลผลิตดังนี้

อาคารสำนักงาน	20 ปี
อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน	30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต	ตามหน่วยของผลผลิต
- สายการผลิตหลัก	ซึ่งประมาณไว้ 7.2 ล้านตัน
- สายการผลิตส่วนเพิ่ม	ซึ่งประมาณไว้ 0.864 ล้านตัน
อุปกรณ์	5, 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
พืชเพื่อการให้ผลิตผล	20 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.5 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือ ถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิ ออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5.6 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุไว้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 3 ปี

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่ที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ จะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

บริษัทฯ คิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 5.7 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 5.9 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### 5.10 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



## 5.11 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ ในขณะที่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.12 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทฯรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่อง การรับรู้รายได้

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทฯวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทฯถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันทีระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทฯรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันจะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับ ผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

#### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

#### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

#### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างสงสัย

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างสงสัย ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างสงสัย โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้างสงสัยพิจารณาจากประมาณการราคาขาย ซึ่งอิงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และประมาณการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง





## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

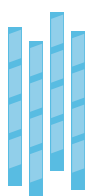
## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทามีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562	นโยบายการกำหนดราคา
<b>รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ขายสินค้า	2.3	0.9	ตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ใกล้เคียงกับที่ขายให้ลูกค้าทั่วไป
ค่าสาธารณูปโภคจ่าย	42.9	51.5	ตามที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการจัดหา
ค่าขนส่งจ่าย	5.4	14.2	ตามระยะทางซึ่งราคาเป็นไป ตามปกติธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	-	0.1	ตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ใกล้เคียงกับที่ขายให้ลูกค้าทั่วไป
ค่าบริการจ่าย	2.4	2.4	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	2.2	2.2	ตามสัญญา
ค่าบริหารจัดการจ่าย	0.6	0.6	ตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้



(หน่วย: พันบาท)

**เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)**

## บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	2563	2562
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	3,041	3,722
บริษัท เอส วี แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	9	1,571
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	-	1,543
บริษัท ซี.เอ.อาร์. เซอร์วิส จำกัด	248	209
บริษัท รักษาความปลอดภัย เวสเทิร์น จำกัด	204	201
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	10
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>3,502</b>	<b>7,256</b>

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	10,284	10,260
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	231	579
<b>รวม</b>	<b>10,515</b>	<b>10,839</b>

**8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
เงินสด	80	80
เงินฝากธนาคาร	530,753	60,413
<b>รวม</b>	<b>530,833</b>	<b>60,493</b>



## 9. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>		
อายุหนี้ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	263,546	273,925
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	12,601	24,094
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>276,147</b>	<b>298,019</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>276,147</b>	<b>298,019</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือดังกล่าวได้รวมเช็คลงวันที่ล่วงหน้าและตั๋วเงินรับที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกหนี้การค้าแล้วเป็นจำนวน 176 ล้านบาท (2562: 213 ล้านบาท)

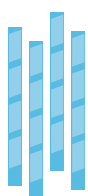
ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ มีการนำตั๋วเงินรับจากลูกหนี้การค้าจำนวน 109 ล้านบาท (2563: ไม่มี) ไปขายลดให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งโดยสถาบันการเงินดังกล่าวไม่มีสิทธิ์ไต่เบี่ยกับบริษัทฯ ได้

## 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	259,313	309,305	-	-	259,313	309,305
วัตถุดิบ	4,537	346,065	-	-	4,537	346,065
วัสดุโรงงานและอะไหล่	95,372	88,422	-	-	95,372	88,422
<b>รวม</b>	<b>359,222</b>	<b>743,792</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>359,222</b>	<b>743,792</b>

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ มีการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 8.6 ล้านบาท (2563: ไม่มี) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี



## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ใน การผลิต	เครื่อง ตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	อุปกรณ์	ยาน พาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	พืชเพื่อการ ให้ผลผลิต	รวม
--------	---------------------------------------	--	--	---------	--------------	--	--------------------------	-----

### ราคาทุน:

1 มกราคม 2562	96,293	363,611	1,009,300	22,602	40,307	8,505	-	7,714	1,548,332
ซื้อเพิ่ม	-	25	1,219	253	-	-	182	-	1,679
โอน	-	271	5,249	119	-	-	(182)	-	5,457
31 ธันวาคม 2562	96,293	363,907	1,015,768	22,974	40,307	8,505	-	7,714	1,555,468
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	126	-	-	-	-	126
โอน	-	-	3,754	-	-	-	-	-	3,754
31 ธันวาคม 2563	96,293	363,907	1,019,522	23,100	40,307	8,505	-	7,714	1,559,348

### ค่าเสื่อมราคาสะสม:

1 มกราคม 2562	-	228,287	419,757	21,108	39,775	3,487	-	226	712,640
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,118	21,943	567	267	1,217	-	386	36,498
31 ธันวาคม 2562	-	240,405	441,700	21,675	40,042	4,704	-	612	749,138
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,124	16,943	488	233	1,217	-	386	31,391
31 ธันวาคม 2563	-	252,529	458,643	22,163	40,275	5,921	-	998	780,529

### มูลค่าสุทธิตามบัญชี:

31 ธันวาคม 2562	96,293	123,502	574,068	1,299	265	3,801	-	7,102	806,330
31 ธันวาคม 2563	96,293	111,378	560,879	937	32	2,584	-	6,716	778,819

### ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:

2562 (จำนวน 36 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	36,498
2563 (จำนวน 30 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	31,391

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทามีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 65 ล้านบาท (2562: 64 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและเครื่องจักรทั้งหมดได้จดทะเบียน/จำหน่ายเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาประกันภัยทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันโดยกรมธรรม์ประกันภัยระบุให้ธนาคารผู้ให้กู้เป็นผู้รับประกันภัยจากการทำประกันภัยดังกล่าว



## 12. สัญญาเช่า

### 1) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4)	7,228
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,495)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,733

### 2) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	6,210	-
หัก: ดอกเบี้ยรอกการตัดจำหน่าย	(384)	-
รวม	5,826	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,450)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,376	-

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 28.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

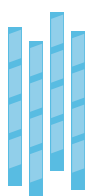
### 3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,495
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	217
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	72

### 4) อื่นๆ

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4.9 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ



### 13. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - ที่ดิน

หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ

	2563	2562
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - ที่ดิน	4,154	4,154
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,154)	(4,154)
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ	-	-

- 1) ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทฯได้รับหนังสือจากกรมที่ดินเรื่องการเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) ลงวันที่ 5 มกราคม 2553 ให้เพิกถอน น.ส.3 ก. แปลงดังกล่าวตามคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินที่ 15/2553 ลงวันที่ 5 มกราคม 2553 เพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวังในการจัดทำงบการเงิน บริษัทฯจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินแปลงดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินปี 2552

ในเดือนสิงหาคม 2553 บริษัทฯได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกเลิกการเพิกถอนการออก น.ส.3.ก. ดังกล่าวพร้อมกันนี้ บริษัทฯยังได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวแก่ผู้ฟ้องคดี ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ในเดือนกันยายน 2553 บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อเพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินที่ 15/2553 ลงวันที่ 5 มกราคม 2553 ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

- 2) ในเดือนธันวาคม 2553 บริษัทฯได้รับหนังสือจากนายอำเภอบางสะพานในฐานะพนักงานเจ้าหน้าที่ ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ อาศัยอำนาจตามมาตรา 25(1) แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 เรื่อง สั่งให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯได้ยื่นฟ้องศาลปกครองกลางเพื่อเพิกถอนคำสั่งนายอำเภอบางสะพาน เรื่อง สั่งให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯได้รับหนังสือจากนายอำเภอบางสะพาน เรื่อง แจ้งคำสั่งศาลปกครองชั้นต้น โดยศาลปกครองชั้นต้นมีคำสั่งให้ทุเลาการบังคับตามคำสั่งศาลปกครองที่ให้บริษัทฯงดระทำการใดๆ และให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ

ในเดือนมกราคม 2558 บริษัทฯได้รับหนังสือจากนายอำเภอบางสะพาน เรื่อง แจ้งคำสั่งศาลปกครองสูงสุด (ชี้ขาดคำร้องอุทธรณ์คำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งศาลปกครอง) โดยศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งกลับคำสั่งศาลปกครองชั้นต้น เป็นการยกคำขอให้ทุเลาการบังคับตามคำสั่ง ที่ให้บริษัทฯออกจากป่าสงวนแห่งชาติและงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งยกฟ้องคดีดังกล่าว ส่งผลให้คำสั่งนายอำเภอ บางสะพานมีผลต่อไป

- 3) ในเดือนกันยายน 2554 บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางในกรณีพิพาทเกี่ยวกับการกระทำละเมิดหรือความรับผิดอย่างอื่นของหน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ อันเกิดจากการใช้อำนาจจากกฎหมายหรือจากกฎ คำสั่งทางปกครอง หรือคำสั่งอื่น เพื่อใช้สิทธิเรียกร้องค่าเสียหายจากการเสียโอกาสจากการใช้ที่ดิน ณ ปัจจุบัน คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่า คำสั่งข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ



#### 14. วงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อสำหรับการใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนของบริษัทฯ จำนวน 675 ล้านบาทจากธนาคารแห่งหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 10 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 665 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ 675 ล้านบาท (2562: 675 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารค้ำประกันโดยการจดทะเบียน/จำหน่ายที่ดิน อาคารและเครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 นอกจากนี้ สัญญาวงเงินได้ระบุเงื่อนไข บางประการเกี่ยวกับการดำเนินงาน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินและอื่นๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม

#### 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	3,502	7,256
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	9,295	29,800
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,815	2,276
<b>รวม</b>	<b>14,612</b>	<b>39,332</b>

#### 16. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	<b>9,572</b>	<b>7,521</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,217	1,060
ต้นทุนดอกเบี้ย	214	183
ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,162
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(163)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	404
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(1,095)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(578)	(500)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>10,425</b>	<b>9,572</b>

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.7 ล้านบาท (2562: 0.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 10 ปี (2562: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	2563	2562
อัตราคิดลด	2.29%	2.29%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00%	4.00%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	5.00% - 17.00%	5.00% - 17.00%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563		2562		
	ร้อยละ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1	(671)	760	(630)	714
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	1,013	(904)	845	(758)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10	(374)	397	(351)	373

## 17. หุ้ยกู้ซื้อคืน

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้มีการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารสภาพคล่องทางการเงิน โดยมีวงเงินไม่เกิน 11.5 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินจำนวน 11,325,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม ถึงวันที่ 9 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 11,325,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มีมูลค่ารวม 9.96 ล้านบาท บริษัทฯ จึงสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืนดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้มีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 11,325,000 หุ้นดังกล่าวในระหว่างวันที่ 24 ถึงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนแล้ว หากบริษัทฯ ยังจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมดให้บริษัทฯ ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วโดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่ยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมด

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนและทุนชำระแล้ว โดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่ยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมดจำนวน 11,325,000 หุ้น บริษัทฯ รับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นจากราคามูลค่าหุ้นที่ออกจำหน่ายสูงกว่าราคาทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่ตัดออกจำนวน 1.4 ล้านบาท โดยแสดงภายใต้รายการ “ส่วนเกินหุ้นทุนซื้อคืน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว





## 19. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	764	1,005

## 20. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	-	425
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	217	-
ค่าธรรมเนียมธนาคารในการใช้สินเชื่อระยะสั้น	130	167
<b>รวม</b>	<b>347</b>	<b>592</b>

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	53,772	56,009
ค่าเสื่อมราคา	32,886	36,498
ค่าขนส่ง	17,471	26,485
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,247,921	1,904,407
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	49,992	(78,429)

## 22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	21,365	11,197
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(189)	1,144
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>21,176</b>	<b>12,341</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจาก การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	171

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	105,194	60,890
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	21,039	12,178
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	158	194
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(21)	(31)
รวม	137	163
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	21,176	12,341

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,084	1,914
สัญญาเช่า	1,242	-
รวม	3,327	1,914
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
สัญญาเช่า	1,223	-
รวม	1,223	-
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>2,104</b>	<b>1,914</b>



### 23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
2563	2562	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	84,018	48,550	1,122,961	1,132,500	0.07	0.04
------------------------------	--------	--------	-----------	-----------	------	------

### 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

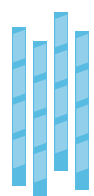
ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินนี้ จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 952 ล้านบาท (2562: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามราย เป็นจำนวนเงิน 1,396 ล้านบาท)

### 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ บริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ รั้งเงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.6 ล้านบาท (2562: 0.6 ล้านบาท)



## 26. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(พันบาท)	(บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562	33,975	0.03
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562	45,300	0.04
รวมเงินปันผล สำหรับปี 2562		79,275	
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563	44,847	0.04
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		44,847	

## 27. การผูกพัน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าอุปกรณ์ (สินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ) และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและสัญญาบริการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระ

ภายใน 1 ปี

3.1

มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี

0.1

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

### 28.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม แม้ว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการขายให้กับลูกค้าจำนวนน้อยราย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น เนื่องจากลูกหนี้มีความสามารถในการชำระหนี้ดี

บริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต



## ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ได้ดังนี้

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

2563				2562			
อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
(% ต่อปี)				(% ต่อปี)			

### สินทรัพย์ทางการเงิน

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ทำเงินสด	531	-	531	0.050	-	0.125	60	-	60	0.375
ลูกหนี้การค้า	-	276	276	-	-	-	-	298	298	-

#### หนี้สินทางการเงิน

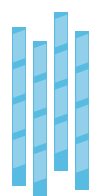
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	15	15	-	-	-	-	39	39	-
-------------------------------	---	----	----	---	---	---	---	----	----	---

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ คาดว่าอาจจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนที่ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	0.2	30.0371	30.1540



## ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาเหล็กซึ่งจัดเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีการซื้อวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็ก (billet) บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็กแท่งเล็กจากยอดซื้อเหล็กที่คาดการณ์ไว้

บริษัทฯ ได้พัฒนาและกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์รวมถึงการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ทำการป้องกันความเสี่ยงในราคาซื้อโดยการสั่งซื้อเหล็กแท่งเล็กจากแหล่งภายในประเทศเป็นหลัก โดยทำการสั่งซื้อในปริมาณน้อยให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและประมาณการยอดขายในแต่ละเดือน และทำการสั่งซื้อเป็นล็อตใหญ่จากต่างประเทศเมื่อได้ราคาที่เหมาะสมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า บริษัทฯ ได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ มีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	14,612	-	-	14,612
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,620	4,590	-	6,210
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	-	16,232	4,590	-	20,822

## 28.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.02:1 (2562: 0.03:1)

## 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 ได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2563 และกำไรสะสมบางส่วนในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 44.8 ล้านบาท

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในเดือนเมษายน 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



### 31. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

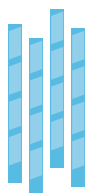
(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รายได้อื่น	3,500	4,505
รายได้ทางการเงิน	1,005	-

การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

### 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564



# Independent Auditor's Report

---

## To the Shareholders of Bangsaphan Barmill Public Company Limited

### Opinion

I have audited the accompanying financial statements of Bangsaphan Barmill Public Company Limited (the Company), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2020, and the related statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Bangsaphan Barmill Public Company Limited as at 31 December 2020, its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond to each matter are describe below.

### Revenue recognition

Revenue from sales is one of the Company's significant accounts because it directly impacts on the Company's annual profit or loss. During 2020, the Company recognised revenue from sales of Baht 1,542 million or representing 98 percent of the Company's total revenue. Moreover, the sales volumes and selling prices of the Company correlate with the global market price of steel billet. I therefore focused on the amount and timing of the Company's revenue recognition.

I have examined the revenue recognition of the Company by assessing and testing the Company's internal controls with respect to the revenue cycle. This involved making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls. I also examined supporting documents for actual sales transactions, on a sampling basis, occurring during the year and near the end of the accounting period, reviewed credit notes that the Company issued to its customers after the period-end, and performed analytical procedures to detect possible irregularities in sales transactions throughout the period.





## Allowance for diminution in value of inventory

Estimating the net realisable value of inventories, as disclosed in Note 10 to the financial statements, is an area of management judgement. This is because the inventories of the Company are a commodity product and prices fluctuate in accordance with the global market price, and also based on domestic supply and demand. In addition, estimation of the net realisable value of inventories requires the use of estimates of the costs of completed production, relating selling expenses and selling price. There is a risk with respect to the amount of provision set aside for diminution in value of inventory.

I assessed the method and the assumptions applied by the Company's management in determining the provision for diminution in value of inventory by making enquiry of responsible executives and gaining an understanding of the basis applied by management in determining the provision for diminution in value of inventory. I also reviewed the consistency of the application of that basis, and compared proceeds from sales transactions occurring after the date of the financial statements with the cost of inventory for each product line.

## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Company, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Company is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Company, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

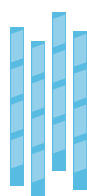
In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:



- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

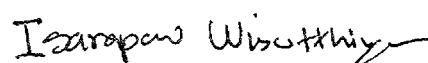
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.



Isaraporn Wisutthiyon  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 7480

EY Office Limited  
Bangkok: 22 February 2021



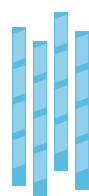
# Statement of Financial Position

Bangsaphan Barmill Public Company Limited  
As at 31 December 2020

(Unit: Baht)

	Note	2020	2019
<b>Assets</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents	8	530,833,497	60,493,037
Trade receivables	7, 9	276,147,115	298,018,781
Inventories	10	359,221,626	743,792,127
Advance payment for purchase of raw materials, supplies and spare parts		3,613,311	11,196,780
Input tax refundable		-	30,330,645
Other current assets		1,338,151	1,460,073
<b>Total current assets</b>		<b>1,171,153,700</b>	<b>1,145,291,443</b>
<b>Non-current assets</b>			
Property, plant and equipment	11	778,818,574	806,330,444
Right-of-use assets	12	5,732,798	-
Non-operating asset	13	-	-
Deferred tax assets	22	2,103,589	1,914,335
Other non-current assets		705,000	705,000
<b>Total non-current assets</b>		<b>787,359,961</b>	<b>808,949,779</b>
<b>Total assets</b>		<b>1,958,513,661</b>	<b>1,954,241,222</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# Statement of Financial Position (continued)

Bangsaphan Barmill Public Company Limited  
As at 31 December 2020

(Unit: Baht)

	Note	2020	2019
Liabilities and shareholders' equity			
Current liabilities			
Trade and other payables	7, 15	14,611,742	39,332,223
Advance received from customer		-	9,895,131
Current portion of lease liabilities	12	1,449,544	-
Income tax payable		8,459,536	4,556,752
Withholding tax payable		337,398	4,597,883
Other current liabilities		3,773,542	421,977
<b>Total current liabilities</b>		<b>28,631,762</b>	<b>58,803,966</b>
Non-current liabilities			
Lease liabilities, net of current portion	12	4,376,214	-
Provision for long-term employee benefits	16	10,424,986	9,571,675
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>14,801,200</b>	<b>9,571,675</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>43,432,962</b>	<b>68,375,641</b>
Shareholders' equity			
Share capital			
Registered			
1,121,175,000 ordinary shares of Baht 1 each (2019: 1,132,500,000 ordinary shares of Baht 1 each)	17	1,121,175,000	1,132,500,000
Issued and fully paid-up			
1,121,175,000 ordinary shares of Baht 1 each (2019: 1,132,500,000 ordinary shares of Baht 1 each)		1,121,175,000	1,132,500,000
Ordinary share premium	17	621,846,700	621,846,700
Premium on treasury shares	17	1,369,255	-
Retained earnings			
Appropriated			
statutory reserve	18	113,250,000	113,250,000
Unappropriated		57,439,744	18,268,881
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>1,915,080,699</b>	<b>1,885,865,581</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>1,958,513,661</b>	<b>1,954,241,222</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Statement of comprehensive income

Bangsaphan Barmill Public Company Limited  
For the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

	Note	2020	2019
<b>Profit or loss:</b>			
<b>Revenues</b>			
Sales		1,541,532,282	2,067,961,440
Other income			
Revenue from sale of scrap		30,295,719	6,565,679
Others		800,238	3,500,022
<b>Total revenues</b>		<b>1,572,628,239</b>	<b>2,078,027,141</b>
<b>Expenses</b>			
Cost of sales		1,411,343,312	1,956,516,109
Cost of sales of scrap		11,085,767	2,027,441
Selling and distribution expenses		20,401,655	31,054,514
Administrative expenses		25,020,586	27,952,656
<b>Total expenses</b>		<b>1,467,851,320</b>	<b>2,017,550,720</b>
<b>Profit from operating activities</b>		<b>104,776,919</b>	<b>60,476,421</b>
Finance income	19	764,380	1,005,343
Finance cost	20	(347,480)	(591,533)
<b>Profit before income tax expenses</b>		<b>105,193,819</b>	<b>60,890,231</b>
Income tax expenses	22	(21,175,956)	(12,340,629)
<b>Profit for the year</b>		<b>84,017,863</b>	<b>48,549,602</b>
<b>Other comprehensive income:</b>			
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods			
Actuarial gain - net of income tax		-	683,444
<b>Other comprehensive income for the year</b>		<b>-</b>	<b>683,444</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>84,017,863</b>	<b>49,233,046</b>
<b>Earnings per share</b>			
Basic earnings per share	23	0.07	0.04

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Statement of changes in shareholders' equity

Bangsaphan Barmill Public Company Limited  
For the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

	Note	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Premium on treasury shares	Retained earnings			Treasury shares	Total shareholders' equity
					Statutory reserve	Treasury shares reserve	Unappropriated		
<b>Balance as at 1 January 2019</b>		1,132,500,000	621,846,700	-	113,250,000	-	48,310,835	-	1,915,907,535
Profit for the year		-	-	-	-	-	48,549,602	-	48,549,602
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	683,444	-	683,444
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	49,233,046	-	49,233,046
Dividend paid	26	-	-	-	-	-	(79,275,000)	-	(79,275,000)
<b>Balance as at 31 December 2019</b>		1,132,500,000	621,846,700	-	113,250,000	-	18,268,881	-	1,885,865,581
<b>Balance as at 1 January 2020</b>		1,132,500,000	621,846,700	-	113,250,000	-	18,268,881	-	1,885,865,581
Profit for the year		-	-	-	-	-	84,017,863	-	84,017,863
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	84,017,863	-	84,017,863
Treasury shares	17	-	-	-	-	9,955,745	(9,955,745)	(9,955,745)	(9,955,745)
Reduction of capital on treasury shares	17	(11,325,000)	-	1,369,255	-	(9,955,745)	9,955,745	9,955,745	-
Dividend paid	26	-	-	-	-	-	(44,847,000)	-	(44,847,000)
<b>Balance as at 31 December 2020</b>		1,121,175,000	621,846,700	1,369,255	113,250,000	-	57,439,744	-	1,915,080,699

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

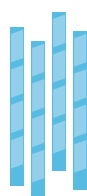
# Cash flow statement

Bangsaphan Barmill Public Company Limited  
For the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

	2020	2019
<b>Cash flows from operating activities</b>		
<b>Profit before income tax expense</b>	<b>105,193,819</b>	<b>60,890,231</b>
<b>Adjustments to reconcile profit before tax to net cash</b>		
provided by (paid from) operating activities:		
Depreciation	32,886,871	36,498,381
Reversal of reduction of inventory to net realisable value	-	(8,625,304)
Realised gain on exchange	(779)	-
Unrealised loss on exchange	14,484	360,498
Long-term employee benefits expenses	1,431,819	3,405,455
Finance income	(764,381)	(1,005,343)
Finance cost	217,447	424,688
<b>Profit from operating activities before changes in</b>		
operating assets and liabilities	138,979,280	91,948,606
<b>Operating assets (increase) decrease</b>		
Trade receivables	21,871,666	55,174,320
Inventories	380,816,578	(270,449,153)
Advance payment for purchase of raw materials, supplies		
and spare parts	7,583,469	(11,196,780)
Other current assets	30,452,567	(13,385,121)
<b>Operating liabilities increase (decrease)</b>		
Trade and other payables	(24,719,702)	17,873,187
Advance received from customers	(9,895,131)	1,383,310
Other current liabilities	(908,920)	4,271,217
Cash paid for long-term employee benefits	(578,508)	(500,000)
<b>Cash flows from (used in) operating activities</b>	<b>543,601,299</b>	<b>(124,880,414)</b>
Interest received	764,381	1,005,343
Corporate income tax paid	(17,462,426)	(11,829,174)
<b>Net cash flows from (used in) operating activities</b>	<b>526,903,254</b>	<b>(135,704,245)</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## Cash flow statement (continued)

Bangsaphan Barmill Public Company Limited  
For the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

	2020	2019
<b>Cash flows from investing activities</b>		
Acquisition of equipment	(125,565)	(1,679,842)
<b>Net cash flows used in investing activities</b>	<b>(125,565)</b>	<b>(1,679,842)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Payment of principal portion of lease liabilities	(1,620,000)	-
Cash paid for treasury shares	(9,955,745)	-
Interest paid	-	(424,688)
Dividend paid	(44,847,000)	(79,275,000)
<b>Net cash flows used in financing activities</b>	<b>(56,422,745)</b>	<b>(79,699,688)</b>
<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	<b>(14,484)</b>	<b>(360,498)</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>470,340,460</b>	<b>(217,444,273)</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	60,493,037	277,937,310
<b>Cash and cash equivalents at end of year (Note 8)</b>	<b>530,833,497</b>	<b>60,493,037</b>
<b>Supplemental cash flows information</b>		
Non-cash transactions		
Transfer inventories to equipment	3,753,923	5,457,042
Actuarial gain - net of income tax	-	683,444

*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.*





# Notes to Financial Statements

---

Bangsaphan Barmill Public Company Limited  
For the year ended 31 December 2020

## 1. General information

### 1.1 Corporate information

Bangsaphan Barmill Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of deformed and round steel bars. The registered office of the Company is at 28/1 Prapawit building, 8th Floor, Surasak Road, Kwang Silom, Khet Bangrak, Bangkok. Its plant is located at 8 Moo 7, Ban Klang Na-Yai Ploy Road, Tambon Mae Rumphueng, Amphur Bangsaphan, Prachuabkirikhan.

### 1.2 Coronavirus disease 2019 Pandemic

The Coronavirus disease 2019 pandemic is adversely impacting most businesses and industries. This situation may bring uncertainties and have an impact on the environment in which the Company operates. The Company’s management has continuously monitored ongoing developments and assessed the financial impact in respect of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities, and has used estimates and judgement in respect of various issues as the situation has evolved.

## 2. Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

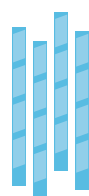
The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

## 3. New financial reporting standards

### a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company has adopted the revised (revised 2019) and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most



of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company's financial statements. However, the new standard involves changes to key principles, which are summarised below:

### Financial reporting standards related to financial instruments

A set of TFRSs related to financial instruments consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

Financial reporting standards:	
TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments
Accounting standard:	
TAS 32	Financial Instruments: Presentation
Financial Reporting Standard Interpretations:	
TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments.

These standards do not have any significant impact on the Company's financial statements.

#### TFRS 16 Leases

TFRS 16 supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognise assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases.

The Company recognised the cumulative effect of the adoption of this financial reporting standard as an adjustment to retained earnings as at 1 January 2020, and the comparative information was not restated.

The cumulative effect of the change is described in Note 4 to the financial statements.

#### b) Financial reporting standards that became effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2021

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The management of the Company is currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.



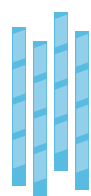
#### 4. Cumulative effects of changes in accounting policies due to the adoption of new financial reporting standards

As described in Note 3 to the financial statements, during the current year, the Company has adopted financial reporting standard related to TFRS 16. The cumulative effect of initially applying this standard was recognised as an adjustment to retained earnings as at 1 January 2020. Therefore, the comparative information was not restated.

The impacts of changes in accounting policies on the statements of financial position at the beginning of 2020 due to the adoption of this standard is presented as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	31 December 2019	The effect of		1 January 2020
		Financial reporting standards related to financial instruments	TFRS 16	
<b>Statement of financial position</b>				
<b>Assets</b>				
<b>Non-current assets</b>				
Right-of-use assets	-	-	7,228	7,228
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>				
<b>Current liabilities</b>				
Current portion of lease liabilities	-	-	1,402	1,402
<b>Non-current liabilities</b>				
Lease liabilities, net of current portion	-	-	5,826	5,826
<b>Shareholders' equity</b>				
Retained earnings - unappropriated	18,269	-	-	18,269



#### 4.1 Financial instruments

As at 1 January 2020, classification and measurement of financial assets required by TFRS 9, in comparison with classification and the former carrying amount, are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

The former carrying amount	Classification and measurement in accordance with TFRS 9			
	Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost	Total

##### Financial assets as at 1 January 2020

Cash and cash equivalents	60,493	-	-	60,493	60,493
Trade receivables	298,019	-	-	298,019	298,019
<b>Total financial assets</b>	<b>358,512</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>358,512</b>	<b>358,512</b>

As at 1 January 2020, the Company has not designated any financial liabilities at fair value through profit or loss.

#### 4.2 Leases

On adoption of TFRS 16, the Company recognised lease liabilities in relation to lease that previously classified as operating leases measured at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Company's incremental borrowing rate at 1 January 2020.

(Unit: Thousand Baht)

Operating lease commitments as at 31 December 2019	6,464
Less: Leases of low-value assets	(129)
Add: Option to extend lease term	4,860
Less: Contracts reassessed as service agreements	(3,365)
Less: Deferred interest expenses	(602)
Increase in lease liabilities due to the adoption of TFRS16	7,228
Weighted average incremental borrowing rate (percent per annum)	3.3%
Comprise of:	
Current lease liabilities	1,402
Non-current lease liabilities	5,826
	7,228



## 5. Significant accounting policies

### 5.1 Revenue and expense recognition

#### Sales of goods

Revenue from sale of goods is recognised at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally on delivery of the goods. Revenue is measured at the amount of the consideration received or receivable, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and price promotions to customers.

#### Interest income

Interest income is calculated using the effective interest method and recognised on an accrual basis. The effective interest rate is applied to the gross carrying amount of a financial asset, unless the financial assets subsequently become credit-impaired when it is applied to the net carrying amount of the financial asset (net of the expected credit loss allowance).

#### Finance cost

Interest expense from financial liabilities at amortised cost is calculated using the effective interest method and recognised on an accrual basis.

### 5.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at bank, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### 5.3 Inventories

Finished goods are valued at the lower of cost (under the average method) and net realisable value. Cost includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw material and manufacturing supplies are valued at the lower of average cost and net realisable value. Spare parts are valued at the lower of cost (the first-in, first-out method) and net realisable value.

Raw materials and factory supplies are changed to production costs whenever consumed.

### 5.4 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings, equipment and bearer plant (rubber trees) stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of buildings and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives, except for machinery and equipment in production line which is depreciated using the units-of-production method.

Office buildings	20 years
Plant building and plant building improvement	30 years
Machinery and equipment in production line	production units estimated
- Normal line	at a total 7.2 million tons
- Special line	at a total of 0.864 million tons
Equipment	5, 10 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Motor vehicles	5 years
Bearer plant	20 years

No depreciation is provided on land, machinery under installation.

Depreciation is included in determining income.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

### 5.5 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, and key management personnel, and directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

### 5.6 Leases

At inception of contract, the Company assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

#### *Accounting policies adopted since 1 January 2020*

The Company applied a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. At the commencement date of the lease (i.e. the date the underlying asset is available for use), the Company recognises right-of-use assets representing the right to use underlying assets and lease liabilities based on lease payments.

#### **Right-of-use assets**

Right-of-use assets are measured at cost, less accumulated depreciation, any accumulated impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities initially recognised, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date of the lease less any lease incentives received.

Depreciation of right-of-use assets are calculated by reference to their costs [or the revalued amount], on the straight-line basis over the shorter of their estimated useful lives and the lease term.

Buildings and building improvement	3 years
------------------------------------	---------

#### **Lease liabilities**

Lease liabilities are measured at the present value of the lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be payable under residual value guarantees. Moreover, the lease payments include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Company and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Company exercising an option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognised as expenses in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

The Company discounted the present value of the lease payments by the interest rate implicit in the lease or the Company's incremental borrowing rate. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

#### **Short-term leases and leases of low-value assets**

A lease that has a lease term less than or equal to 12 months from commencement date or a lease of low-value assets is recognised as expenses on a straight-line basis over the lease term.



Accounting policies adopted before 1 January 2020

Leases of plant or equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

### 5.7 Foreign currencies

This financial statements is presented in Baht, which is also the Company's functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

### 5.8 Impairment of non-financial assets

At the end of each reporting period, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and right-of-use asset whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

*An impairment loss is recognised in the profit or loss (if any).*

### 5.9 Employee benefits

#### Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

#### Post-employment benefits

##### *Defined contribution plans*

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

##### *Defined benefit plans*

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

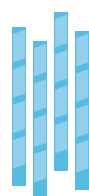
The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from defined benefit plans are recognised immediately in other comprehensive income.

Past service costs are recognised in profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment and the date that the Company recognised restructuring - related costs.

### 5.10 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.



## 5.11 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

### Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

### Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

## 5.12 Financial instruments

### *Accounting policies adopted since 1 January 2020*

The Company initially measures financial assets at its fair value plus, in the case of financial assets that are not measured at fair value through profit or loss, transaction costs. However, trade receivables, that do not contain a significant financing component, are measured at the transaction price as disclosed in the accounting policy relating to revenue recognition.

### **Classification and measurement of financial assets**

Financial assets are classified, at initial recognition, as to be subsequently measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income ("FVOCI"), or fair value through profit or loss ("FVTPL"). The classification of financial assets at initial recognition is driven by the Company's business model for managing the financial assets and the contractual cash flows characteristics of the financial assets.

### *Financial assets at amortised cost*

The Company measures financial assets at amortised cost if the financial asset is held in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

### **Classification and measurement of financial liabilities**

At initial recognition the Company's financial liabilities are recognised at fair value net of transaction costs and classified as liabilities to be subsequently measured at amortised cost using the EIR method. Gains and losses are recognised in profit or loss when the liabilities are derecognised as well as through the EIR amortisation process. In determining amortised cost, the Company takes into account any fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortisation is included in finance costs in profit or loss.





## Derecognition of financial instruments

A financial asset is primarily derecognised when the rights to receive cash flows from the asset have expired or have been transferred and either the Company has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or the Company has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset but has transferred control of the asset.

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognised in profit or loss.

## Impairment of financial assets

For trade receivables, the Company applies a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, the Company does not track changes in credit risk, but instead recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. It is based on its historical credit loss experience and adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

## *Accounting policies adopted before 1 January 2020*

### Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

## 6. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

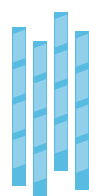
### Leases

#### *Determining the lease term with extension and termination options*

In determining the lease term, the management is required to exercise judgement in assessing whether the Company is reasonably certain to exercise the option to extend or terminate the lease considering all relevant facts and circumstances that create an economic incentive for the Company to exercise either the extension or termination option.

#### *Estimating the incremental borrowing rate*

The Company cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, the management is required to exercise judgement in estimating its incremental borrowing rate to discount lease liabilities. The incremental borrowing rate is the rate of interest that the Company would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment.



### *Allowance for diminution in value of inventory*

In determining allowance for diminution in value of inventory, the management exercises judgment in estimating the net realisable value of inventory based on the amount the inventories are expected to realise. These estimates are based on estimates of selling prices, which take into account events occurring after the end of the period and estimates of related costs and expenses.

### *Property plant and equipment/Depreciation*

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

### *Post-employment benefits under defined benefit plans*

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## 7. Related party transactions

During the years, the Company had significant business transactions with its related parties. Such transactions, which are summarised below, arose the ordinary course of business and were conclude on commercial terms and based agreed upon by the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	2020	2019	Transfer Pricing Policy
<b>Transactions with related companies</b>			
Sales	2.3	0.9	At prices and on trading terms similar to those of sales to normal customers
Utilities expenses	42.9	51.5	At agreed price with reference of cost and related expenses of provision
Transportation expenses	5.4	14.2	Based on distance which is priced in the normal course of business
Manufacturing expenses	-	0.1	At prices and on trading terms similar to those of sales to normal customers
Service expenses	2.4	2.4	Contract price
Rental expenses	2.2	2.2	Contract price
Management fee	0.6	0.6	Contract price

As at 31 December 2020 and 2019, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:



(Unit: Thousand Baht)

2020	2019
------	------

### Trade payables - related parties (Note 15)

#### Related companies

Sahaviriya Steel Industries Plc.	3,041	3,722
SVL Corporation Co., Ltd.	9	1,571
Prachuap Port Co., Ltd.	-	1,543
C.A.R. Service Co., Ltd.	248	209
Western Security Guard Co., Ltd.	204	201
West Coast Engineering Co.,Ltd.	-	10
<b>Total trade payables - related parties</b>	<b>3,502</b>	<b>7,256</b>

### Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2020 and 2019, the Company had employee benefit expenses of its directors and management as below.

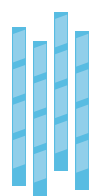
(Unit: Thousand Baht)

2020	2019	
Short-term employee benefits	10,284	10,260
Post-employment benefits	231	579
<b>Total</b>	<b>10,515</b>	<b>10,839</b>

## 8. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

2020	2019	
Cash	80	80
Bank deposits	530,753	60,413
<b>Total</b>	<b>530,833</b>	<b>60,493</b>



## 9. Trade receivables

(Unit: Thousand Baht)

	2020	2019
<b>Trade receivables - unrelated parties</b>		
Aged on the basis of due dates		
Not yet due	263,546	273,925
Past due		
Up to 3 months	12,601	24,094
<b>Total trade receivables - unrelated parties</b>	<b>276,147</b>	<b>298,019</b>
<b>Total trade receivables</b>	<b>276,147</b>	<b>298,019</b>

As at 31 December 2020, the outstanding balances included in post-dated cheques and notes receivable amounting to Baht 176 million (2019: Baht 213 million).

During the year 2019, the Company sales its notes receivable amounting to Baht 109 million (2020: Nil) at a discount to financial institution without recourse.

## 10. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Finished goods	259,313	309,305	-	-	259,313	309,305
Raw materials	4,537	346,065	-	-	4,537	346,065
Supplies and spare parts	95,372	88,422	-	-	95,372	88,422
<b>Total</b>	<b>359,222</b>	<b>743,792</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>359,222</b>	<b>743,792</b>

During the year 2019, the Company reversed the write-down of cost of inventories by Baht 8.6 million (2020: Nil), and reduced the amount of inventories recognised as expenses during the year.



## 11. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment in production line	Furniture, fixtures and office equipment	Equipment	Motor vehicles	Assets under installation and under construction	Bearer plant	Total
--	------	-----------------------------------	--	--	-----------	----------------	--	--------------	-------

### Cost:

As at 1 January 2019	96,293	363,611	1,009,300	22,602	40,307	8,505	-	7,714	1,548,332
Additions	-	25	1,219	253	-	-	182	-	1,679
Transfers	-	271	5,249	119	-	-	(182)	-	5,457
As at 31 December 2019	96,293	363,907	1,015,768	22,974	40,307	8,505	-	7,714	1,555,468
Additions	-	-	-	126	-	-	-	-	126
Transfers	-	-	3,754	-	-	-	-	-	3,754
As at 31 December 2020	96,293	363,907	1,019,522	23,100	40,307	8,505	-	7,714	1,559,348

### Accumulated depreciation:

As at 1 January 2019	-	228,287	419,757	21,108	39,775	3,487	-	226	712,640
Depreciation for the year	-	12,118	21,943	567	267	1,217	-	386	36,498
As at 31 December 2019	-	240,405	441,700	21,675	40,042	4,704	-	612	749,138
Depreciation for the year	-	12,124	16,943	488	233	1,217	-	386	31,391
As at 31 December 2020	-	252,529	458,643	22,163	40,275	5,921	-	998	780,529

### Net book value:

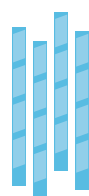
31 December 2019	96,293	123,502	574,068	1,299	265	3,801	-	7,102	806,330
31 December 2020	96,293	111,378	560,879	937	32	2,584	-	6,716	778,819

### Depreciation for the year:

2019 (Baht 36 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses)	36,498
2020 (Baht 30 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses)	31,391

As at 31 December 2020, certain plant and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to approximately Baht 65 million (2019: Baht 64 million).

All land, buildings and machinery are mortgaged/pledged as collateral for credit facilities obtained from a bank. The beneficiary rights under the insurance policies for these mortgaged/pledged assets have also been transferred to the bank.



## 12. Leases

### a) Right-of-use assets

Movement of right-of-use assets for the year ended 31 December 2020 are summarised below:

(Unit: Thousand Baht)

	Building and building improvement
1 January 2020 (Note 4)	7,228
Depreciation for the year	(1,495)
31 December 2020	5,733

### b) Lease liabilities

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	
	2020	2019
Lease payments	6,210	-
Less: Deferred interest expenses	(384)	-
Total	5,826	-
Less: Portion due within one year	(1,450)	-
Lease liabilities - net of current portion	4,376	-

A maturity analysis of lease payments is disclosed in Note 28.1 under the liquidity risk.

### c) Expenses relating to leases that are recognised in profit or loss

(Unit: Thousand Baht)

	For the year ended 31 December 2020
Depreciation expense of right-of-use assets	1,495
Interest expense on lease liabilities	217
Expense relating to leases of low-value assets	72

### d) Others

The Company had total cash outflows for leases for the year ended 31 December 2020 of Baht 4.9 million, including the cash outflow related to short-term lease and leases of low-value assets.



### 13. Non-operating asset

(Unit: Thousand Baht)

	2020	2019
Non-operating asset - land	4,154	4,154
Less: Allowance for impairment	(4,154)	(4,154)
Non-operating asset - net	-	-

- a) In January 2010, the Company received a letter dated 5 January 2010 from the Department of Lands, relating to the revocation of the Certificate of Utilisation (Nor Sor 3 Kor), ordering that the Nor Sor 3 Kor certificate be revoked in accordance with the order of the Director General of the Department of Lands No. 15/2553 dated 5 January 2010. For prudent reasons, the Company has set aside allowance for impairment of this non-operating asset in full in the 2009 financial statements.

In August 2010, the Company filed a lawsuit against the officers of Prachuapkhirikhan Provincial Lands Office, Bangsaphan Branch with the Central Administrative Court, petitioning the Central Administrative Court to order the cancellation of the announcement of replacements for such Nor. Sor.3. Kor. In addition, the Company also petitioned the Court to identify measures to provide temporary relief to the plaintiffs. Currently, this case is being considered by the Court.

In September 2010, the Company petitioned the Central Administrative Court to withdraw the order of the Director General of the Department of Lands No. 15/2553 dated 5 January 2010 and currently, this case is being considered by the Court.

- b) In December 2010, the Company received a letter from Bangsaphan Sheriff, as the official responsible for protection the conserved forest area of Klong Mae Rumphueng, Prachuabkirikhan. This referred to Section 25(1) of the Conserved Forest Act B.E. 2507 and ordered the Company to leave and discontinue any activities on the conserved forest area.

In March 2011, the Company petitioned the Central Administrative Court to reverse the Sheriff's order that the Company leave and discontinue any activities on the conserved forest area.

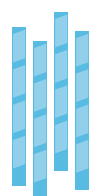
In August 2013, the Company received a letter from Bangsaphan Sheriff notifying it that the Central Administrative Court had issued an order granting a stay of execution of the Administrative Court's order for the Company to leave the conserved forest area and discontinue any activities therein.

In January 2015, the Company received a letter from Bangsaphan Sheriff notifying the Company of an order of the Supreme Administrative Court (disposing of a petition to appeal the order for a stay of execution issued by the Administrative Court). The decision of the Supreme Administrative Court was to reverse the Central Administrative Court's order, dismissing the petition for a stay of execution of the order for the Company to leave the conserved forest area and discontinue any activities therein.

Later in February 2018, the Central Administrative Court dismissed the case. As a result, the Sheriff's order has continued.

- c) In September 2011, the Company petitioned the Central Administrative Court with respect to wrongdoing or other liability of government agencies or state officials as a result of the exercise of authority under laws, administrative orders, or other orders, in order to claim monetary damages for loss of opportunity from land usage. At present, this case is being considered by the Court.

However, the management of the Company believes that this order will not have any significant impact on the Company's operations and financial statements.



#### 14. Short-term credit facilities from bank

The Company has been granted credit facilities amounting to Baht 675 million from a bank, consisting of bank overdraft facilities amounting to Baht 10 million and short-term loan facilities amounting to Baht 665 million. As at 31 December 2020, the Baht 675 million credit facilities (2019: Baht 675 million) have yet been drawn down.

The credit facilities are secured by the mortgage/pledge of all land, buildings and machinery of the Company as described in Note 11 to the financial statements. In addition, under the credit facilities agreement, the Company has to comply with certain covenants regarding the operations, financial ratios and other conditions.

#### 15. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	2020	2019
Trade payables - related parties (Note 7)	3,502	7,256
Trade payables - unrelated parties	9,295	29,800
Accrued expenses	1,815	2,276
<b>Total</b>	<b>14,612</b>	<b>39,332</b>

#### 16. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which represents compensations payable to on employees after they retire, was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2020	2019
<b>Provision for long-term employee benefits at beginning of year</b>	9,572	7,521
Included in profit or loss:		
Current service cost	1,217	1,060
Interest cost	214	183
Past service costs	-	2,162
Included in other comprehensive income:		
Actuarial (gain) loss arising from		
Demographic assumptions changes	-	(163)
Financial assumptions changes	-	404
Experience adjustments	-	(1,095)
Benefits paid during the year	(578)	(500)
<b>Provision for long-term employee benefits at end of year</b>	<b>10,425</b>	<b>9,572</b>

The Company expects to pay Baht 1.7 million of long-term employee benefits during the next year (2019: Baht 0.6 million).

As at 31 December 2020, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 10 years (2019: 10 years).





Significant actuarial assumptions at the valuation date are summarised belows:

(Unit: Percent per annum)

	2020	2019
Discount rate	2.29%	2.29%
Salary increase rate	4.00%	4.00%
Turnover rate	5.00% - 17.00%	5.00% - 17.00%

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2020 and 2019 are summarised below:

(Unit: Thousand Baht)

	%	2020		2019	
		Increase	Decrease	Increase	Decrease
Discount rate	1	(671)	760	(630)	714
Salary increase rate	1	1,013	(904)	845	(758)
Turnover rate	10	(374)	397	(351)	373

## 17. Treasury shares

On 26 December 2019, the Board of Directors meeting of the Company passed a resolution to repurchase the Company's share (Treasury stock) for financial management purposes in the maximum amount of Baht 11.5 million, which is equivalent to a number of shares to be repurchased up to 11,325,000 shares, or 1% of the paid-up share capital of the Company. The share repurchase will come into during 10 January to 9 July 2020.

On 2 March 2020, the Company repurchase a total of 11,325,000 shares, or 1% of the paid-up share capital, totaling Baht 9.96 million. So, the Company ended such share repurchase program. In addition, the Company has appropriated the retained earnings with an equivalent amount as the treasury shares reserve.

On 9 November 2020, the Board of Directors meeting of the Company passed a resolution to resell all of 11,325,000 repurchased shares of the Company on the Stock Exchange of Thailand. The resale period was from 24 November to 26 November 2020. In case the Company had repurchased shares that were not resold within the resale period, the Company would reduce the registered and paid-up share capital by cancelling all of these shares.

On 9 December 2020, the Company registered capital reduction and paid-up share capital of the Company with the Ministry of Commerce. The capital reduction was made by cancelling 11,325,000 shares that were repurchased but not resold. The Company recognised the difference of Baht 1.4 million arising from the value of issued shares being greater than the cost of repurchased shares that were written off, and presented as "Premium on treasury shares" in the statement of financial position.

## 18. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit for the year after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

## 19. Finance income

(Unit: Thousand Baht)

	2020	2019
Interest income on bank deposits	764	1,005

## 20. Finance cost

(Unit: Thousand Baht)

	2020	2019
Interest expenses on borrowings	-	425
Interest expenses on lease liabilities	217	-
Fees for using short-term credit facilities	130	167
<b>Total</b>	<b>347</b>	<b>592</b>

## 21. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2020	2019
Salaries and wages and other employee benefits	53,772	56,009
Depreciation	32,886	36,498
Transportation expenses	17,471	26,485
Raw materials and consumables used	1,247,921	1,904,407
Changes in inventories of finished goods	49,992	(78,429)

## 22. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2020 and 2019 are made up as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2020	2019
<b>Current income tax:</b>		
Current income tax charge	21,365	11,197
<b>Deferred tax:</b>		
Relating to origination and reversal of temporary differences	(189)	1,144
<b>Income tax expenses reported in profit or loss</b>	<b>21,176</b>	<b>12,341</b>



The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2020 and 2019 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2020	2019
Deferred tax on actuarial gain	-	171

The reconciliation between accounting profit and income tax expenses is shown below.

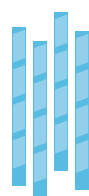
(Unit: Thousand Baht)

	2020	2019
Accounting profit before tax	105,194	60,890
Applicable tax rate	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by income tax rate	21,039	12,178
Effects of:		
Non-deductible expenses	158	194
Additional expense deductions allowed	(21)	(31)
Total	137	163
Income tax expenses reported in profit or loss	21,176	12,341

The components of deferred tax assets and deferred tax liability are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Statements of financial position	
	2020	2019
<b>Deferred tax assets</b>		
Provision for long-term employee benefits	2,084	1,914
Lease	1,242	-
Total	3,327	1,914
<b>Deferred tax liability</b>		
Lease	1,223	-
Total	1,223	-
<b>Deferred tax assets - net</b>	<b>2,104</b>	<b>1,914</b>



## 23. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

The following table sets forth the computation of basic earnings per share:

Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
2020	2019	2020	2019	2020	2019
(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Thousand shares)	(Baht)	(Baht)

### Basic earnings per share

Profit attributable to equity holders	84,018	48,550	1,122,961	1,132,500	0.07	0.04
---------------------------------------	--------	--------	-----------	-----------	------	------

## 24. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of deformed and round steel bars. Its operation is carried on exclusively in Thailand. Segment performance is measured based on operating profit or loss, on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements. As a result, all of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned reportable operating segment and geographic area.

For the year 2020, the Company has two major customers with a total revenues of Baht 952 million (2019: Baht 1,396 million derived from three major customers).

## 25. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contribute to the fund monthly at the rate of 3 percent of basic salary. The fund, which is managed by Kasikorn Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contribution for the year 2020 amounting to Baht 0.6 million (2019: Baht 0.6 million) were recognised as expenses.



## 26. Dividends

Dividends	Approved by	Total dividends	Dividend per share
		(Thousand Baht)	(Baht per share)
Final dividends for 2018	The Annual General Meeting of the shareholders on 22 April 2019	33,975	0.03
Interim dividends for 2019	The Board of Directors' Meeting on 11 November 2019	45,300	0.04
Total for 2019		79,275	
Interim dividend for 2020	The Board of Director Meeting on 10 August 2020	44,847	0.04
Total for 2020		44,847	

## 27. Commitments

The Company has entered into the lease agreement of low-value assets of equipment and services agreements. The terms of the agreements are generally between 1 and 4 years.

As at 31 December 2020, future minimum lease payments required under these leases and service contracts were as follows:

(Unit: Million Baht)

Payable:

In up to 1 year

3.1

In over 1 and up to 4 years

0.1

## 28. Financial instruments

### 28.1 Financial risk management objectives and policies

The Company's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, trade receivables, trade and other payables, and lease liabilities. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed are described below.

#### Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade receivables. The Company's maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts as stated in the statements of financial position.

#### Trade receivables

The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. Although the Company are exposed to credit risk with respect to trade receivables since the majority of sales are made to a limited number of customers. However, due to those customer's creditworthiness, the Company do not anticipate material losses from debt collection.

An impairment analysis is performed at each reporting date to measure expected credit losses. The provision rates are based on days past due. The calculation reflects the probability-weighted outcome, the time value of money and reasonable and supportable information that is available at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions.

## Market risk

There are three types of market risk comprising interest rate risk, currency risk and commodity price risk.

### Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates, the interest rate risk is expected to be minimal.

As at 31 December 2020 and 2019, significant financial assets and liability classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	2020				2019			
	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
<b>Financial Assets</b>								
Cash and cash equivalent	531	-	531	0.050 - 0.125	60	-	60	0.375
Trade receivables	-	276	276	-	-	298	298	-
<b>Financial liability</b>								
Trade and other payables	-	15	15	-	-	39	39	-

### Foreign currency risk

The Company's exposure to the foreign currency risk relates primarily to purchasing raw materials for production that are denominated in foreign currencies. The Company expects that there may be an effect from changes in exchange rates resulting from unhedged assets and liabilities denominated in foreign currencies.

As at 31 December 2020 and 2019, the balances of financial assets dominated in foreign currencies are summarised below.

Foreign currency	Financial assets		Average exchange rate	
	2020 (Million)	2019 (Million)	2020 (Baht per 1 foreign currency unit)	2019 (Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	0.2	0.2	30.0371	30.1540



### Commodity price risk

The Company is affected by the price volatility of certain commodities. Its operating activities require the ongoing purchase of billet and therefore require a continuous supply of billet. The Company is exposed to changes in the price of its forecast billet purchases.

The Company has developed and enacted a risk management strategy for commodity price risk and its mitigation. The Company mainly hedges the purchase price by sourcing the billet from domestic sources by ordering the small quantities in accordance with the production plan and sales forecast of each month. However, the Company will purchase the big lots of billet from abroad when the price is reasonable.

### Liquidity risk

The Company monitors the risk of a shortage of liquidity through the use of bank overdrafts, bank loans and lease contracts. The Company has assessed the concentration of risk with respect to refinancing its debt and concluded it to be low. The Company has access to a sufficient variety of sources of funding.

The table below summarises the maturity profile of the Company's non-derivative financial liabilities and derivative financial instruments as at 31 December 2020 based on contractual undiscounted cash flows:

(Unit: Thousand Baht)

	On demand	Less than 1 year	1 to 5 years	> 5 years	Total
<b>Non-derivatives</b>					
Trade and other payables	-	14,612	-	-	14,612
Lease liabilities	-	1,620	4,590	-	6,210
<b>Total non-derivatives</b>	-	16,232	4,590	-	20,822

## 28.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or carrying interest at a rate closed to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

## 29. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2020, the Company's debt-to-equity ratio was 0.02:1 (2019: 0.03:1).

## 30. Event after the reporting period

On 22 February 2021, the Company's Board of Directors Meeting passed a resolution to approve the payment of dividend by cash of Baht 0.04 per share, from the operating result of the year of 2020 and a portion of retained earnings, or a total of Baht 44.8 million.

The dividend payment will be further proposed to the Annual General Meeting of the Company's shareholders for approval in April 2021.

### 31. Reclassifications

Certain amounts in the statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2019, have been reclassified to conform to the current period's classification. The reclassifications are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	For the year ended 31 December 2019	
	As reclassified	As previously reported
Statement of comprehensive income		
Others income	3,500	4,505
Finance income	1,005	-

The reclassifications had no effect to previously reported profit or shareholders' equity.

### 32. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 22 February 2021.







**บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)**  
**Bangsaphan Barmill Public Company Limited**





บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
Bangsaphan Barmill Public Company Limited  
[www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th)



บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
สำนักงาน : ชั้น 8 อาคารประภาวិทย 28/1 ถนนสุรศักดิ์  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 66 2630 0590-5 (6 สาย) โทรสาร 66 2236 6995-6  
โรงงาน : 8 หมู่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง  
อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140  
โทรศัพท์ 0 3254 8384-9 (6 สาย), โทรสาร 0 3254 8392



**Bangsaphan Barmill Public Company Limited**  
Head Office : 8<sup>th</sup> Floor, Prapawit Bldg., 28/1 Surasak Road,  
Silom, Bangrak Bangkok 10500  
Tel. 66 2630 0590-5 (6 Lines) Fax. 66 2236 6995-6  
Factory : 8 Moo 7, Banglangna-yaiploy Rd., T. Maeramphueng,  
A. Bangsaphan, Prachuabkirikhan 77140  
Tel. 0 3254 8384-9 (6 Lines), Fax. 0 3254 8392