



บริษัท บางสะพานบาร์มิลล์ จำกัด (มหาชน)  
Bangsaphan Barmill Public Company Limited  
[www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th)



รายงาน 56-1 ประจำปี

**2564**

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564  
(แบบ 56-1 One Report )

# สารบัญ

## รายงานคณะกรรมการ ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 5

- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 5
- 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 17
- 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 19
- 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 35
- 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 45

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ 46

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 46
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 53
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 60
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 66

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน 69

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 104

### เอกสารแนบ

#### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท 105

#### เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 119

#### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) 120

#### เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 121

#### เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 122

#### เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 130

# รายงานคณะกรรมการ

การกลับมาแพร่ระบาดของไวรัสโควิด - 19 สายพันธุ์ Delta ในไตรมาส 3 ของปี 2564 ทำให้สายการผลิตในบางภาคอุตสาหกรรมและภาคก่อสร้างชะงักงันจากมาตรการควบคุมของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี มีการฉีดวัคซีนเพิ่มขึ้นอย่างมาก การระบาดคลี่คลายลง แต่ก็ต้องประสบกับไวรัสสายพันธุ์ Omicron ส่งผลให้ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2564 ขยายตัวเล็กน้อย ที่ประมาณ ร้อยละ 1 สำหรับปริมาณความต้องการใช้เหล็กเส้นในประเทศเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ ร้อยละ 1 เช่นกัน ส่วนราคาขายเหล็กเส้นมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเฉลี่ย ร้อยละ 40 อันเป็นผลมาจากราคาวัตถุดิบที่มีการปรับตัวสูงขึ้น

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2564 บริษัทฯ มียอดขาย 1,383 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.3 จากปี 2563 ที่มียอดขาย 1,542 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากรีมาณการขายลดลงร้อยละ 36.2 อย่างไรก็ตาม ราคาขายเฉลี่ยต่อตันของเหล็กเส้นปรับตัวเพิ่มขึ้น จากราคาเฉลี่ยตันละ 15,686 บาทในปี 2563 เป็น 22,054 บาทในปี 2564 ในส่วนของราคาวัตถุดิบมีการปรับราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามราคาเหล็กโลก บริษัทฯ ต้องใช้ความระมัดระวังรอบคอบในการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็ก (Billet) จากแหล่งต่างๆ เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม จึงสามารถบริหารส่วนต่างระหว่างราคาขายของเหล็กเส้นและต้นทุนวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็กของบริษัทฯ ให้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนและทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้น จากร้อยละ 8.4 เป็น 10.2 ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ ในปี 2564 จำนวน 72 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทฯ แล้ว จึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปี ในอัตราร้อยละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินปันผลที่เสนอจ่ายทั้งสิ้น 56.06 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วในอัตราร้อยละ 0.05 บาท เป็นเงินจำนวน 56.06 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2564 ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2564

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอถือโอกาสนี้ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงานทุกระดับชั้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีมาโดยตลอด และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับการสนับสนุนเช่นนี้ต่อไปในอนาคต

นายชินทร์ หาญสืบสาย  
ประธานกรรมการ

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงิน	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	1,967.7	1,958.5	1,954.2
หนี้สินรวม	83.4	43.4	68.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,886.3	1,915.1	1,885.9
รายได้จากการขาย	1,394.1	1,571.8	2,074.5
ปริมาณขาย	62,725	98,276	121,676
กำไรขั้นต้นจากการขายหลังปรับปรุงขาดทุนจากการ			
ลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	147.8	149.4	115.9
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	18.2	21.1	12.3
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	72.1	84.0	48.5

อัตราส่วนทางการเงิน	2564	2563	2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.04	0.02	0.04
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	17.23	40.9	19.5
อัตราผลกำไรสุทธิต่อยอดขาย (ร้อยละ)	5.16	5.34	2.34
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	3.79	4.42	2.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	3.67	4.29	2.48
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.07	0.04
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.68	1.71	1.67

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2537 โดยการร่วมทุนระหว่างกลุ่มสหวิริยากับกลุ่มนักลงทุนชาวไต้หวัน แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในปี 2547 และนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อ BSBM ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,121.175 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตเหล็กเส้นรายใหญ่ของประเทศไทยกำลังการผลิตสูงสุด 720,000 ตันต่อปี สินค้าของบริษัทผลิตขึ้นภายใต้มาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ประกอบด้วยเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อยเพื่อการก่อสร้างครอบคลุมทุกขนาดและชั้นคุณภาพที่ต้องการในตลาด บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในปี 2538 และยังได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001 และ ISO 14001 ตั้งแต่ปี 2544 และ 2548 ตามลำดับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ สรุปเนื้อหาไว้โดยสังเขปดังนี้

พฤศจิกายน 2537	จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ณ วันที่ 11 พฤศจิกายน 2537 โดยมีทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเหล็กเส้นแบบรีดร้อน
มีนาคม 2538	คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน อนุมัติการส่งเสริมฯ ในการผลิตเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย
ตุลาคม 2544	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการผลิต ISO 9001 : 2000
มกราคม 2548	เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
ธันวาคม 2548	ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004
กันยายน 2552	ได้รับ “เกียรติบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อม” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
กันยายน 2553	ได้รับ “เกียรติบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อม” เป็นปีที่สอง
ตุลาคม 2553	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการผลิต ISO 9001 : 2008
กุมภาพันธ์ 2560	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการผลิต ISO 9001 : 2015
กุมภาพันธ์ 2560	ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015
สิงหาคม 2561	บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
ธันวาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้มีการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงินโดยมีวงเงินไม่เกิน 11.5 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินจำนวน 11,325,000 หุ้น โดยกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม ถึง วันที่ 9 กรกฎาคม 2563
มีนาคม 2563	บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 11,325,000 หุ้น ครบแล้ว บริษัทฯ จึงสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืน



สิงหาคม 2563	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท
พฤศจิกายน 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้มีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 11,325,000 หุ้น ในระหว่างวันที่ 24 ถึงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนแล้ว หากบริษัทยังจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมดให้บริษัทดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้วโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่ยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมด
ธันวาคม 2563	บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนและหุ้นชำระแล้วโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่ยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมดจำนวน 11,325,000 หุ้น
เมษายน 2564	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท
สิงหาคม 2564	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้มุ่งเน้นที่การรักษาความสามารถในการทำกำไรและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นให้ได้อย่างสม่ำเสมอตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยที่ยังคงรักษาความแข็งแกร่งของฐานะการเงินเช่นในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง ด้วยการดำเนินนโยบายดังต่อไปนี้

- การบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้า วัตถุดิบ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- การจัดให้มีชนิดและขนาดสินค้าที่ครบถ้วนตามความต้องการของตลาด เพิ่มความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้า ณ ที่แห่งเดียว
- การให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรที่ดี และมีผู้ผลิตน้อยราย
- การรักษาสัมพันธ์กับผู้จัดหาวัตถุดิบ และเพิ่มช่องทางในการจัดหาวัตถุดิบ
- การใช้กลยุทธ์การตลาดที่เหมาะสม หลีกเลี่ยงการแข่งขันทางด้านราคา เป็นต้น

#### การผลิต

บริษัทมีการบริหารการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับประมาณการการขาย ซึ่งส่งผลให้มิตินทุนคงที่ต่อหน่วยในระดับที่ต่ำ แต่อย่างไรก็ตามอัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทในปัจจุบันยังคงอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตที่มีอยู่ ซึ่งกำลังการผลิตนี้สามารถรองรับปริมาณผลิตที่จะเพิ่มขึ้นได้อีกหลายเท่าตัวโดยไม่ต้องลงทุนเพิ่มเติม

บริษัทมีแผนการที่จะปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับสายการผลิตและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้น ดังเช่น ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มคุณสมบัติความแข็งแรงของเหล็ก โดยใช้เงินลงทุนกว่า 50 ล้านบาท ทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนวัตถุดิบและเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกระบวนการผลิตในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยได้ ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปลายปี 2558 ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าและทำตลาดในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยได้มากขึ้น

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### การผลิตและขายสินค้า Special Line

การแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมเหล็กเส้นนั้นเกิดจากการที่ผู้ผลิตเหล็กเส้นมีกำลังการผลิตส่วนเกินเหลืออยู่เป็นจำนวนมาก ในขณะที่ผู้บริโภครายใหญ่บางส่วนมองว่าสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ จึงทำให้การแข่งขันนั้นส่วนมากดำเนินไปด้วยกลยุทธ์ทางด้านราคาเป็นหลัก บริษัทจึงพิจารณาจากศักยภาพการผลิตและการจัดหาวัตถุดิบที่มีอยู่ในการเลือกให้ความสำคัญกับสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายและมีการแข่งขันที่ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าทั่วไป ทั้งนี้เนื่องมาจากการได้เปรียบในเชิงต้นทุนการแปรรูปจากการลงทุนในเครื่องจักรส่วนขยาย (Special Line) ของบริษัทในปี 2547 เพื่อผลิตสินค้าในกลุ่ม Special Line ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าสินค้าในกลุ่มอื่นๆ และสามารถปรับเปลี่ยนกำลังการผลิตและขยายตลาดมาอย่างต่อเนื่อง

สัดส่วนปริมาณขายของสินค้ากลุ่มนี้เปรียบเทียบในช่วง 3 ปีที่ผ่านมามีรายละเอียดตามตารางข้างล่างนี้

สัดส่วน (ร้อยละของปริมาณขายรวม)	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
เหล็กเส้น Special Line	38.4	21.5	20.3

### การผลิตตามความต้องการของพันธมิตรการค้า

ด้วยบริษัทที่กำลังการผลิตที่เหลืออยู่ค่อนข้างมาก ในปี 2555 จึงได้ทำข้อตกลงทางการค้าร่วมกันกับพันธมิตรรายหนึ่งในการรับผลิตสินค้าเหล็กเส้นในตราสินค้าของพันธมิตรรายนั้น ซึ่งเป็นตราสินค้าที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ยอมรับทางด้านคุณภาพเป็นอย่างดี จากธุรกรรมนี้ บริษัทคาดว่านอกจากจะเป็นการช่วยเพิ่มยอดขายและรายได้ให้แก่บริษัทอีกทางหนึ่งแล้ว ยังจะช่วยให้อัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทสูงขึ้นและช่วยให้เกิดการประหยัดจากขนาดผลิตได้อีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้นพันธมิตรรายนี้มีความน่าเชื่อถือทางการเงินอยู่ในระดับสูง ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นจากธุรกรรมนี้จึงมีความเสี่ยงต่ำในการเรียกชำระค่าสินค้า

จากการที่บริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับพันธมิตรการค้ารายนี้มาโดยตลอด ทั้งในแง่ของคุณภาพของสินค้า ราคาที่เหมาะสม ความรวดเร็ว และตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า ทำให้พันธมิตรการค้ารายดังกล่าวเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อ ประเภทและขนาดของเหล็กเส้นเป็นหลายขนาด จึงมีผลให้สัดส่วนการขายสินค้าในกลุ่มนี้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ดังสัดส่วนเปรียบเทียบกับปริมาณการขายที่ได้แสดงไว้ในตารางข้างล่างนี้

สัดส่วน (ร้อยละของปริมาณขายรวม)	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
เหล็กเส้นตราสินค้าของพันธมิตรการค้า	42.4	42.8	36.8

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทเป็นเหล็กเส้นเสริมคอนกรีต ผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 20-2543 สำหรับเหล็กเส้นกลม (Round Steel Bar) โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 6 ถึง 25 มม. มีความยาว 10 เมตร และมีชั้นคุณภาพ SR24 และ ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 24-2548 สำหรับเหล็กเส้นข้ออ้อย (Deformed Steel Bar) โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 10 ถึง 40 มม. มีความยาว 10 และ 12 เมตร ประกอบด้วยชั้นคุณภาพ 3

ชั้นคือ SD30, SD40 และSD50 ผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นเสริมคอนกรีตของบริษัทเป็นวัสดุที่สำคัญในโครงสร้างของงานก่อสร้างทั่วไป

ผลิตภัณฑ์	2564		2563		2562	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. เหล็กเส้นข้ออ้อย	438.05	31.42	706.62	44.95	981.58	47.32
2. เหล็กเส้นกลม	945.26	67.81	834.91	53.12	1,086.38	52.36
3. เศษเหล็ก	10.74	0.77	30.30	1.93	6.56	0.32
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>1,394.05</b>	<b>100.00</b>	<b>1,571.83</b>	<b>100.00</b>	<b>2,074.52</b>	<b>100.00</b>

จากโครงสร้างการขายเหล็กเส้นของบริษัทตามตารางข้างบนนี้ จะเห็นได้ว่าสัดส่วนการขายเหล็กเส้นกลมกลายเป็นสินค้าหลักของบริษัท โดยมีรายได้และสัดส่วนเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทได้ดำเนินมาตรการที่เน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคู่แข่งชั้นน้อยและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีกว่าผลิตภัณฑ์ทั่วไปนั่นคือผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็กเส้นกลมขนาดเล็ก

สำหรับวัตถุดิบหลักของบริษัทคือ เหล็กแท่งเล็ก (Billet) ขนาดความยาวที่พร้อมใช้คือ 6 เมตร หน้าตัดกว้าง 100 x 100 มม. ถึง 150 x 150 มม. มีทั้งที่ผลิตภายในประเทศและนำเข้ามาจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก เช่น กลุ่มประเทศสหภาพโซเวียตเดิม ตุรกี เป็นต้น เหล็กแท่งเล็ก (Billet) ที่บริษัทเลือกใช้ส่วนใหญ่จะผลิตจากสินแร่เหล็ก จึงมีคุณภาพที่สม่ำเสมอทำให้สามารถควบคุมการสูญเสียระหว่างการผลิตได้ดี ประกอบกับการใช้ระบบ Thermo Mechanical Treatment (TMT) ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มคุณสมบัติของเหล็กให้มีความแข็งแรงมากขึ้น และใช้ระบบการลดความร้อนหรือผึ่งเย็นโดยการใช้อากาศ (Air Cooling) ในการลดอุณหภูมิของเหล็กเส้นที่ออกจากแท่นรีดบนเตียงลดอุณหภูมิ (Cooling Bed) จึงทำให้เนื้อเหล็กที่ได้มีคุณภาพที่สม่ำเสมอทั่วทั้งเส้นตลอดจนถึงเนื้อเหล็กภายใน บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและกระบวนการผลิต กล่าวคือ นอกจากจะได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือ มอก. แล้ว บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต ISO 9001 : 2015 ด้วย สินค้าของบริษัทจึงเป็นที่ยอมรับจากทั้งผู้ซื้อและผู้ใช้ในวงการอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นอย่างดี

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นของบริษัทใช้ในงานคอนกรีตของการก่อสร้างทุกขนาด อาทิ การก่อสร้างที่อยู่อาศัย ทั้งส่วนบุคคลและเชิงพาณิชย์ อาคารสำนักงาน โครงสร้างการคมนาคมทางถนนและทางราง เขื่อนผลิตกระแสไฟฟ้า และระบบชลประทาน เป็นต้น โดยแบ่งประเภทตามมาตรฐานอุตสาหกรรมได้ดังนี้

- มาตรฐานอุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 20-2559 สำหรับเหล็กเส้นกลม (Round Steel Bar) โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 6 ถึง 25 มิลลิเมตร มีความยาว 10 เมตร และมีชั้นคุณภาพ SR24
- มาตรฐานอุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 24-2559 สำหรับเหล็กเส้นข้ออ้อย (Deformed Steel Bar) โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 10 ถึง 40 มิลลิเมตร มีความยาว 10 และ 12 เมตร ประกอบด้วยชั้นคุณภาพ 3 ชั้นคือ SD30 SD40 และ SD50



## (2) การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทมีการดำเนินนโยบายการตลาดที่เน้นการรักษาอัตรากำไรให้อยู่ในระดับที่ต้องการด้วยการเลือกจัดหาวัตถุดิบในต้นทุนที่มีส่วนต่างจากราคาขายเหล็กเส้นที่มากพอที่จะสร้างผลกำไรได้ และบริหารระดับสินค้าคงเหลือไว้ในระดับที่สอดคล้องกับปริมาณการผลิตและการขาย เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้ยังมีนโยบายควบคุมคุณภาพสินค้าด้วยการดูแลรักษาและปรับปรุงเครื่องจักร ตลอดจนพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตอยู่เสมอ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพเชื่อถือได้ ควบคู่ไปกับการลดความสูญเสียและความผิดพลาดอันเนื่องมาจากการผลิต

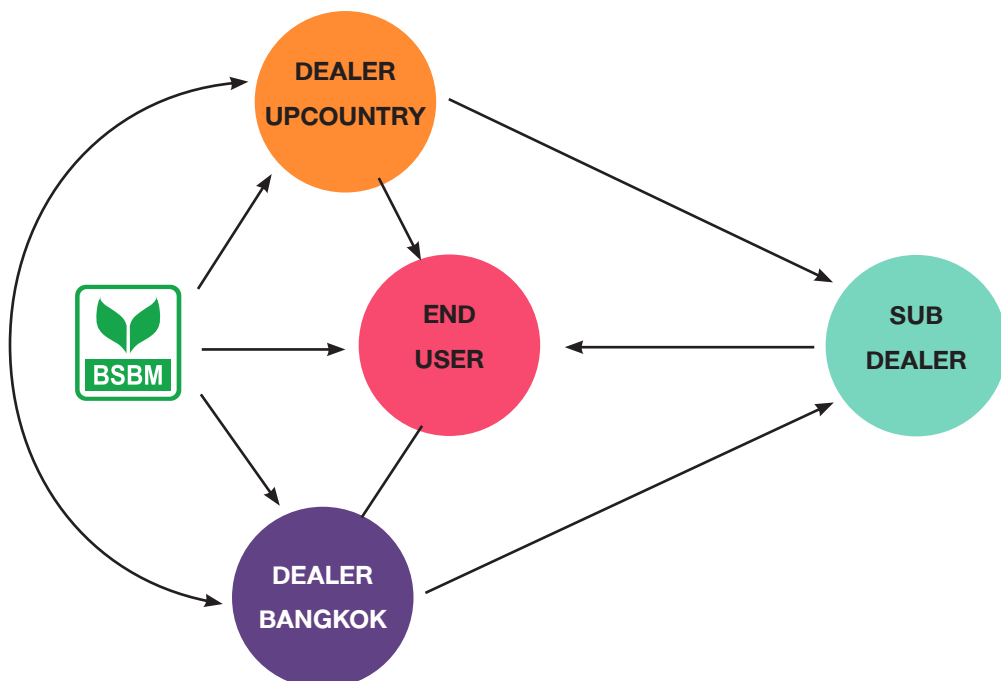
กลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญของบริษัทได้แก่

- เน้นการมีชนิดและขนาดสินค้าที่ครบถ้วนตามความต้องการของตลาด เพิ่มความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้า ณ ที่แห่งเดียว
- รักษาชื่อเสียงในการเป็นผู้ผลิตที่นำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ จนเป็นที่ยอมรับอย่างต่อเนื่อง
- มีความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า
- ตั้งราคาที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงสภาวะตลาดและการแข่งขัน
- สร้างและกระชับความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายของบริษัทอยู่เสมอ

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

- **ตัวแทนจำหน่าย** ได้แก่ ยี่ปู้ หรือบริษัทผู้ค้าส่งเหล็กขนาดใหญ่ กลุ่มนี้จะมียอดสั่งซื้อจากบริษัทคิดเป็นสัดส่วนถึงประมาณร้อยละ 90 และมีคำสั่งซื้อเป็นประจำทุกๆ เดือน ทั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานานแล้วและมีความสัมพันธ์ที่ดี
- **ร้านค้ารายย่อย** ผู้รับเหมาหรือผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ บริษัทมีนโยบายที่จะใช้เงื่อนไขทางการค้าแบบระมัดระวังเกี่ยวกับการชำระเงินของลูกค้ากลุ่มนี้ การขยายตลาดในกลุ่มนี้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ค่อนข้างสูง แต่ก็สามารถขายสินค้าได้ในราคาที่ดีกว่าเป็นการทดแทน



โดยบริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายผ่านกลุ่ม ลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ มีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 โดยช่องทางการจัดจำหน่ายในเขตกรุงเทพฯ นั้นมีปริมาณการจำหน่ายเหล็กเส้นเป็นส่วนใหญ่ของปริมาณการขายเหล็กเส้นทั้งหมดในประเทศ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ จะมีฐานลูกค้าที่ครอบคลุมทั้งกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในต่างจังหวัด บริษัทรับเหมาก่อสร้าง และลูกค้ารายย่อย เพราะฉะนั้นผู้ผลิตเหล็กเส้นทุกราย จะพยายามขายสินค้าผ่านทางกลุ่มลูกค้านี้เป็นอันดับแรก เนื่องจากทางบริษัทสามารถลดภาระการเก็บสินค้าคงคลัง การทำการตลาด และการให้เครดิตลูกค้า ดังนั้นถ้าบริษัทสามารถรักษาระดับหรือเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อจากกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ นี้ได้ ก็เท่ากับเป็นการรักษาและ/หรือเพิ่มส่วนแบ่งตลาดได้เป็นอย่างดี ในขณะที่เดียวกันทางบริษัทก็พยายามเพิ่มสัดส่วนในช่องทางจัดจำหน่ายอื่น เช่น ผู้ค้าเหล็กเส้นในภาคใต้ที่มีระยะทางและค่าขนส่งน้อยกว่าการสั่งซื้อจากโรงงานในภูมิภาคอื่น อย่างไรก็ตามการเพิ่มสัดส่วนในกลุ่มหลังนี้ ทางบริษัทจะต้องดำเนินการอย่างระมัดระวัง เนื่องจากตัวแทนจำหน่ายในต่างจังหวัดและผู้รับเหมาบางรายเป็นลูกค้าของกลุ่มตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ อยู่แล้ว

ในอุตสาหกรรมเหล็กเส้น ตัวแทนจำหน่ายหนึ่งรายจะส่งสินค้าจากผู้ผลิตหลายรายเพื่อเพิ่มอำนาจต่อรอง รวมถึงลดความเสี่ยงจากความผันผวนจากการขาดแคลนสินค้า และตัวแทนแต่ละรายจะพยายามสต็อกสินค้าให้มีความหลากหลายตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าของตนเป็นหลัก เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและรักษาระดับราคาของตน เนื่องจากในอุตสาหกรรมเหล็กเส้นมีการแข่งขันกันพอสมควร แต่อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถรักษาอำนาจการต่อรองและตัวแทนจำหน่ายต่างๆ ไว้ได้ เนื่องจากบริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย และสามารถตอบสนองได้อย่างรวดเร็ว ด้วยกำลังการผลิตที่สูงรวมถึงการบริการส่งสินค้าถึงมือลูกค้า สำหรับรายชื่อตัวแทนจำหน่ายที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ในเครือซีเมนต์ไทย), บริษัท ต.วรคุณ จำกัด, บริษัท สินิกงไพบูลย์โลหะการ จำกัด, บริษัท ตั้งยงกี เทรตดิ่ง จำกัด, บริษัท ศักดิ์ชัยสตีล จำกัด, บริษัท บางกอกค้าเหล็ก จำกัด, บริษัท ที เค เอ็ม เมทัล จำกัด, บริษัท จิระชัย เมทัล จำกัด เป็นต้น

## นโยบายราคา

ในสภาวะการค้าปกติบริษัทใช้วิธีการกำหนดโครงสร้างราคาแบบต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) และในสภาวะที่มีการแข่งขันรุนแรง บริษัทจะใช้นโยบายการตั้งราคาโดยอิงตามราคาตลาดและหากมีการตัดราคากันอย่างรุนแรง บริษัทอาจพิจารณาลดจำนวนขายลงเพื่อหลีกเลี่ยงสงครามราคา อย่างไรก็ตามในการเสนอราคาขั้นสุดท้ายกับลูกค้าแต่ละราย บริษัทอาจมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันได้ เช่น พิจารณาตามจำนวนที่สั่งซื้อ ระยะเวลาการชำระเงิน ความเสี่ยงในการได้รับชำระเงิน ตลอดจนขึ้นอยู่กับการบริหารเงินสดของบริษัทเอง

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาพรวมอุตสาหกรรมเหล็กเส้นในประเทศไทย

ในอุตสาหกรรมเหล็กเส้นของไทยนี้มีผู้ผลิตจำนวนมากหลายสิบลาย ส่วนใหญ่แต่ละรายจะมีขนาดกำลังการผลิตที่ไม่สูงนัก มีที่ตั้งโรงงานกระจายอยู่ทั่วประเทศและภาคตะวันออกเป็นหลัก การใช้งานเหล็กเส้นในประเทศไทยส่วนใหญ่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างโดยการใช้งานร่วมกับปูนซีเมนต์หรือคอนกรีต จึงพึ่งพาปัจจัยที่สนับสนุนภาคการก่อสร้างเป็นดัชนีชี้วัดความต้องการบริโภคเป็นสำคัญ และโดยที่เหล็กเส้นนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ชนิดหนึ่งที่ผู้บริโภคมองว่าสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายนั้นไม่แตกต่างกัน การแข่งขันจึงเป็นไปในเชิงของราคาเป็นหลัก และโดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดในประเทศในปัจจุบันนี้มีกำลังการผลิตส่วนเกินจำนวนมากเมื่อเทียบกับความต้องการใช้ในประเทศไทย ก็ยิ่งทำให้การแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้น

## ความต้องการใช้เหล็กเส้น

เนื่องจากการผลิตเหล็กเส้นในประเทศไทยส่วนมากเป็นการผลิตเพื่อใช้ในประเทศเป็นส่วนใหญ่ จึงได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลต่อภาคการก่อสร้างในประเทศ เช่น นโยบายของภาครัฐเกี่ยวกับการก่อสร้างสาธารณูปโภค การชลประทานและการคมนาคมขนส่ง การลงทุนของภาคเอกชน การขยายตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีผลกระทบของฤดูกาลต่อปริมาณการใช้เหล็กอีกด้วย กล่าวคือในฤดูฝนที่มีการชะลอตัวของงานก่อสร้างก็จะทำให้ปริมาณการใช้เหล็กเส้นลดลงไปด้วย

การกลับมาแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์ Delta ในไตรมาส 3 ของปี 2564 ทำให้สายการผลิตในบางภาคอุตสาหกรรมและภาคก่อสร้างชะงักงันจากมาตรการควบคุมของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี มีการฉีดวัคซีนเพิ่มขึ้นอย่างมาก การระบาดคลี่คลายลง แต่ก็ต้องประสบกับไวรัสสายพันธุ์ Omicron ส่งผลให้ปี 2564 สำหรับปริมาณความต้องการใช้เหล็กเส้นในประเทศเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ ร้อยละ 1

## กำลังการผลิตเหล็กเส้น

ตามที่ได้กล่าวมาแล้วว่ากำลังการผลิตโดยรวมในประเทศยังคงมีอยู่สูงเกินกว่าความต้องการใช้เป็นจำนวนมาก และมีผู้ผลิตจำนวนมากภายในอุตสาหกรรม ประกอบกับการลงทุนสร้างโรงงานผลิตเหล็กเส้นใช้เงินลงทุนไม่มากนักและสามารถหาเทคโนโลยีการผลิตได้ง่าย จึงนับว่าอุตสาหกรรมนี้มี Barrier of Entry ในระดับที่ต่ำ เมื่อพิจารณาจากระดับการขยายตัวของภาคธุรกิจเหล็กเส้นของไทยในรอบหลายปีที่ผ่านมาแล้ว กำลังการผลิตเหล็กเส้นภายในประเทศที่มีอยู่ทั้งหมดนี้จะสามารถรองรับความต้องการบริโภคภายในประเทศได้อีกหลายปี อนึ่ง ประเทศไทยมีมาตรการในการป้องกันการนำเข้าเหล็กเส้นจากต่างประเทศผ่านทางมาตรการที่ไม่ใช่ภาษี โดยเหล็กเส้นที่จะจำหน่ายภายในประเทศทั้งหมดต้องได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ของไทยก่อน

สำหรับต้นทุนการผลิตเหล็กเส้นจะมีสัดส่วนของต้นทุนวัตถุดิบที่ค่อนข้างสูง โดยมีสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบหลักเหล็กแท่งเล็กพร้อมรีดต่อราคาขายของบริษัทในระดับที่เกินกว่าร้อยละ 80 ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจึงมีผลต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจเป็นสำคัญ การจัดหาวัตถุดิบที่เพียงพอในเวลาที่เหมาะสมและมีต้นทุนที่ได้เปรียบในการแข่งขันก็จะสามารถสร้างผลกำไรได้ดี ในขณะที่ราคาขายนั้นจะเป็นไปตามกลไกตลาดและไม่แตกต่างจากรายอื่นอย่างมีนัยสำคัญ วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเหล็กเส้นคือเหล็กแท่งเล็กหรือบิลเล็ต (Billet) ซึ่งมีทั้งที่ผลิตขึ้นภายในประเทศจากการนำเศษเหล็กมาผ่านกระบวนการหลอมและหล่อเป็นบิลเล็ต และจากการนำเข้าจากต่างประเทศที่มีทั้งจากที่ได้จากการหลอมเศษเหล็กและที่ผลิตจากสินแร่เหล็กผ่านโรงงานถลุงเหล็ก

## ภาวะการแข่งขัน

ด้วยสินค้าเหล็กเส้นเป็นสินค้าที่ควบคุมด้วยมาตรฐานผลิตภัณฑ์ จึงนับได้ว่ามีคุณภาพและคุณสมบัติในการใช้งานไม่แตกต่างกัน การแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้จึงเน้นที่นโยบายเชิงราคาเป็นหลัก ในสถานะที่มีการแข่งขันสูงกลยุทธ์ทางด้านราคาอาจถูกนำมาใช้โดยคำนึงถึงการจัดการสภาพคล่องของธุรกิจมากกว่าผลกำไรต่อหน่วย อย่างไรก็ตาม การรักษาสัมพันธ์ที่ดีทางการค้ากับคู่ค้าถือเป็นกลยุทธ์การตลาดที่สำคัญของผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้ด้วยเช่นกัน นอกเหนือไปจากการรักษามาตรฐานของคุณภาพสินค้า ความเชื่อถือได้ในการส่งมอบสินค้าและการชำระค่าสินค้า

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### รายละเอียดที่ตั้งโรงงาน

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานรีดทั้งสิ้น 2 โรงงานซึ่งมีพื้นที่รวมกันทั้งสิ้น 24,000 ตารางเมตร ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน ณ เลขที่ 8 หมู่ที่ 7 ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ บริษัทแยกการผลิตในแต่ละโรงงานตามขนาดของเหล็กเส้นที่รีด โดยโรงงานรีดแรกทางบริษัทจะใช้รีดเหล็กเส้นขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 6-32 มม. และโรงงานรีดที่สองจะใช้รีดเหล็กเส้นขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 9-16 มม. โรงงานรีดทั้งสองสามารถรีดเหล็กเส้นข้ออ้อยและเหล็กเส้นกลม โดยทางบริษัทมีกำลังการผลิตสูงสุด 720,000 ตันต่อปี โรงงานรีดแต่ละโรงของบริษัทมีรายละเอียดดังตารางข้างล่างนี้

รายละเอียดเกี่ยวกับโรงงานรีดแต่ละโรงงานรีดของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

โรงงาน	พื้นที่ (ตารางเมตร)	ขั้นตอนการผลิต	เครื่องจักร / สายการผลิต
โรงงานรีดที่ 1	12,000	-การเพิ่มความร้อนให้เหล็กแท่งเล็ก (Billet) -การรีดเหล็ก -การลดอุณหภูมิของเหล็กเส้นที่รีดแล้ว - การมัดเหล็กเส้น	-เตาประเภท Reheating Furnace แบบ Pusher Type ขนาด 70 ตัน/ชม. - เครื่องรีด Roughing Mill จำนวน 7 แท่น - เครื่องรีด Intermediate Mill จำนวน 2 แท่น - เครื่องรีด Finishing Mill จำนวน 2-4 แท่น - แท่นลดอุณหภูมิเหล็กเส้น (Cooling Bed)
โรงงานรีดที่ 1 (ส่วนต่อขยาย)			- เครื่องรีด Finishing Mill: Block Mill - แท่นลดอุณหภูมิเหล็กเส้น (Cooling Bed)
โรงงานรีดที่ 2	12,000	- การเพิ่มความร้อนให้เหล็กแท่งเล็ก (Billet) - การรีดเหล็ก - การลดอุณหภูมิของเหล็กเส้นที่รีดแล้ว - การมัดเหล็กเส้น	-เตาประเภท Reheating Furnace แบบ Pusher Type ขนาด 55 ตัน/ชม. - เครื่องรีด Roughing Mill จำนวน 7 แท่น - เครื่องรีด Intermediate Mill จำนวน 4 แท่น - เครื่องรีด Finishing Mill จำนวน 4-8 แท่น - แท่นลดอุณหภูมิเหล็กเส้น (Cooling Bed)

ตารางแสดงกำลังการผลิตสูงสุดและปริมาณการผลิตของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

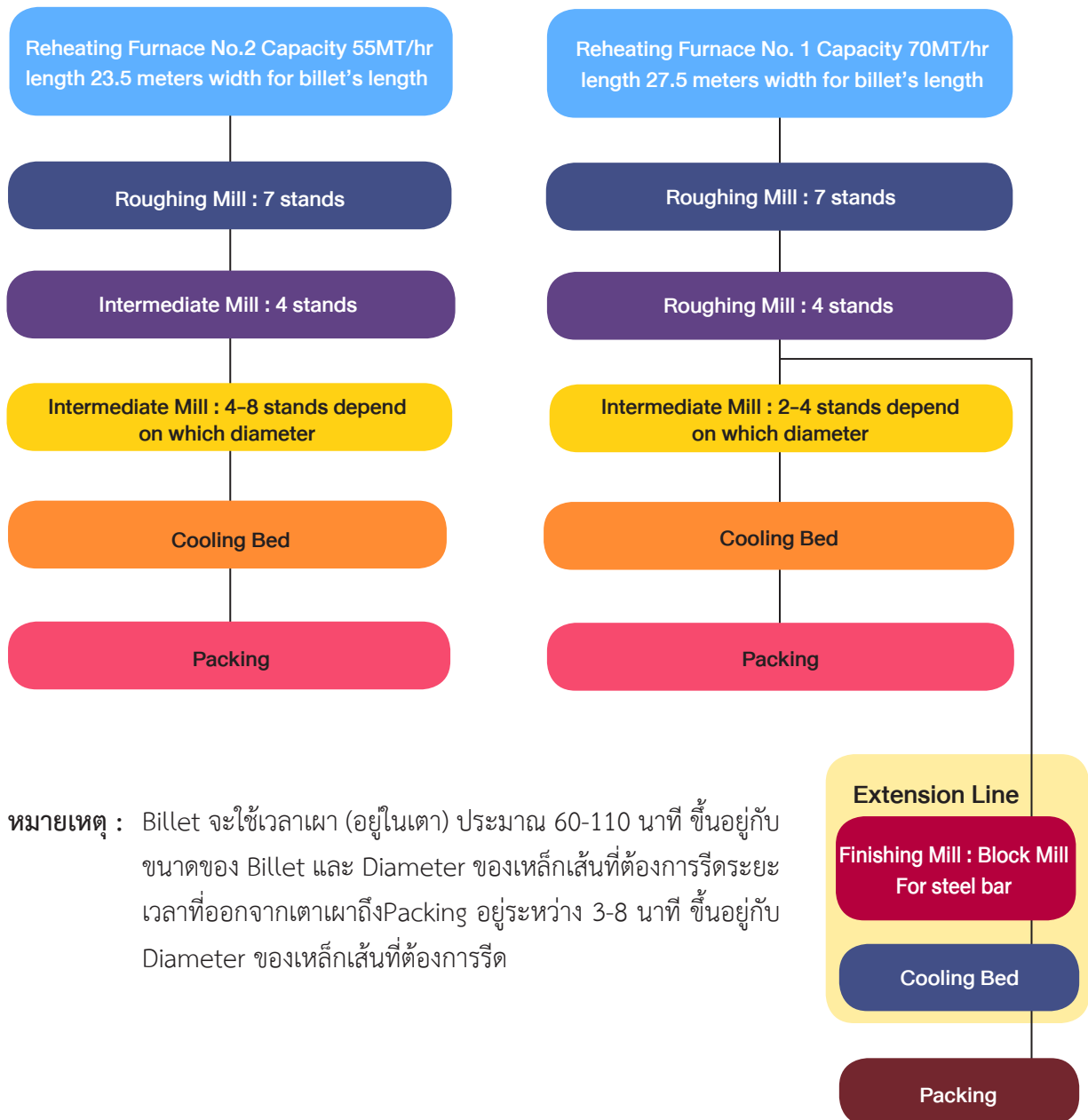
	2564	2563	2562
จำนวนเครื่องจักรทั้งหมด	2	2	2
กำลังการผลิตสูงสุด (ตัน/ปี)*	720,000	720,000	720,000
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน/ปี)	52,605	92,375	126,476
การใช้กำลังการผลิตจริง (%)	7.3	13	17
อัตราการเพิ่ม(ลด)ของปริมาณการผลิต (%)	-43.05	-26.96	15.43

หมายเหตุ : \*กำลังการผลิตสูงสุดคำนวณบนพื้นฐานทางวิศวกรรม ด้วยสมมุติฐานการสับเปลี่ยนการผลิตเหล็กเส้นขนาดต่างๆ ควบคู่กันไป อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันเน้นการทำตลาดและผลิตสินค้าขนาดกลางและเล็กซึ่งใช้ระยะเวลาการผลิตต่อหน่วยมากกว่า อัตราการใช้กำลังการผลิตในปัจจุบันจึงถือได้ว่าอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

### กระบวนการผลิตสินค้า

กระบวนการผลิตของบริษัทเริ่มจากการเผาเพื่อเพิ่มอุณหภูมิให้กับเหล็กแท่งเล็ก (Billet) จนถึง 1,200 องศาเซลเซียส จากนั้นก็เริ่มกระบวนการรีด โดยนำเหล็กแท่งวิ่งผ่านแท่นรีดซึ่งจำนวนแท่นรีดขึ้นอยู่กับขนาดของเหล็กเส้นที่ทางบริษัทต้องการ จากนั้นจะนำเหล็กเส้นที่รีดตามขนาดที่ต้องการแล้วมาทำให้เย็นลงโดยใช้วิธี Air Cooling ซึ่งจะทำให้เหล็กเส้นมีคุณภาพที่สม่ำเสมอทั่วทั้งเส้นและมีคุณสมบัติทางกลตามที่ต้องการ แล้วจึงทำการแยกบรรจุเพื่อจัดเก็บหรือเตรียมจัดส่งให้ลูกค้า สำหรับการปรับเปลี่ยนสายการผลิตเพื่อผลิตเหล็กเส้นต่างขนาดหรือต่างชั้นคุณภาพนั้น บริษัทสามารถปรับเปลี่ยนได้อย่างรวดเร็วโดยใช้เวลาประมาณ 2 - 4 ชั่วโมงจึงนับเป็นกระบวนการผลิตที่มีความยืดหยุ่นสูงมากรายหนึ่ง รายละเอียดการผลิตแสดงอยู่ในแผนภูมิข้างล่างนี้

## Process of Steel Bar Rolling Mill



หมายเหตุ : Billet จะใช้เวลาเผา (อยู่ในเตา) ประมาณ 60-110 นาที ขึ้นอยู่กับขนาดของ Billet และ Diameter ของเหล็กเส้นที่ต้องการรีดระยะเวลาที่ออกจากเตาเผาถึงPacking อยู่ระหว่าง 3-8 นาที ขึ้นอยู่กับ Diameter ของเหล็กเส้นที่ต้องการรีด



## วัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ

เหล็กแท่งเล็ก (Billet) เป็นวัตถุดิบที่สำคัญของการผลิตเหล็กเส้น มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 85 ของราคาเหล็กเส้น กระบวนการผลิตของบริษัทเริ่มต้นจากการนำเหล็กแท่งเล็ก (Billet) มาเพิ่มอุณหภูมิและรีดเหล็กแท่งเล็กที่ร้อนจัดให้เป็นเหล็กเส้นตามขนาดที่ต้องการ แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากเหล็กเส้นของบริษัทมีหลายชั้นคุณภาพ ดังนั้นคุณสมบัติของเหล็กแท่งเล็ก (Billet) จึงแตกต่างกันตามชนิดของผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด จึงมีนโยบายในการจัดหาเหล็กแท่งเล็ก (Billet) ด้วยการนำเข้ามาจากผู้ผลิตชั้นนำในประเทศต่างๆ ทั่วโลก แต่ในสภาวะการณ์ในปัจจุบันการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศค่อนข้างลำบากจึงเพิ่มช่องทางการจัดหาวัตถุดิบจากในประเทศอีกทางหนึ่ง เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนในกรณีขาดแคลนวัตถุดิบ นอกจากนี้ ในส่วนของการนำเข้า บริษัทยังได้ประสิทธิภาพในแง่ของต้นทุนเพราะสามารถสั่งซื้อวัตถุดิบได้ครั้งละจำนวนมาก ผ่านการขนส่งโดยเรือเดินทะเลขนาดใหญ่เพื่อมาขึ้นที่ท่าเรือประจวบซึ่งตั้งอยู่ห่างจากโรงงานเพียง 4 กิโลเมตร ช่วยให้ประหยัดค่าขนถ่ายและค่าขนย้ายเข้าสู่โรงงาน นอกจากนี้ในการสั่งซื้อวัตถุดิบ ยังสามารถอ้างอิงปริมาณกับทางกลุ่มสหวิริยาที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กประเภทต่างๆ (Slab, Billet, Bloom) ในปริมาณที่สูง เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคาและเงื่อนไขการค้า

## (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ของบริษัท คือที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ล้านบาท	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ตั้งอยู่ที่ อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่รวม 197 ไร่ 1 งาน 31 ตารางวา	เจ้าของกรรมสิทธิ์	96.3	(ก)
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของกรรมสิทธิ์	363.9	(ก)
3. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	23.2	
4. เครื่องจักร	เจ้าของกรรมสิทธิ์	1,023.5	(ก)
5. อุปกรณ์โรงงานและอุปกรณ์ลำเลียงขนส่ง	เจ้าของกรรมสิทธิ์	40.3	
6. ยานพาหนะ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	8.5	
7. พืชเพื่อการให้ผลผลิตระหว่างเพาะปลูก	เจ้าของกรรมสิทธิ์	7.7	
8. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง		0.3	
<b>รวม</b>		<b>1,563.7</b>	
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>		<b>807.0</b>	
<b>สินทรัพย์ถาวรสุทธิ</b>		<b>756.7</b>	

หมายเหตุ (ก) เป็นหลักประกันวงเงินกู้กับธนาคารแห่งหนึ่ง

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรก พร้อมทั้งแสดงผู้ถือหุ้นในระดับชั้นสูงสุด ณ วันที่ 12 มกราคม 2565 แสดงในตารางข้างล่างนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
<b>1. กลุ่มวิริยะประกันภัย</b>	478,625,590	42.69
นายปิยะ วิริยะประกันภัย	248,250,010	22.14
นางกนกวิภา วิริยะประกันภัย	230,375,530	20.55
นายวิน วิริยะประกันภัย	50	0.00
<b>2. นายหลี่ จี้ ชู้ง</b>	81,000,000	7.22
<b>3. นายหลี่ เจี้ยน หง</b>	72,000,000	6.42
<b>4. นายฟาง จิน หลง</b>	36,000,000	3.21
<b>5. นายหลี่ เยะ เหวิน</b>	31,500,000	2.81
<b>6. นางฟาง หลี่ ฟุง เจี้ยว</b>	28,800,000	2.57
<b>7. นายอำพล วิโรจน์เวชภัณฑ์</b>	22,600,000	2.02
<b>8. นางเจิ้น เวย ฟาง</b>	22,500,000	2.01
<b>9. นายวชิระ ทยานารามพร</b>	22,400,000	2.00
<b>10. นายฟาง เวิน หง</b>	21,600,000	1.93
นายฟาง หยวน หง	21,600,000	1.93

## 1.4 ทุนจดทะเบียนของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,121,175,000 บาท โดยแบ่งเป็นจำนวนหุ้นจดทะเบียน 1,121,175,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 1,121,175,000 บาท

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยยึดหลักเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาวโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอในอัตราเท่ากับร้อยละ 40-60 ของกำไรสุทธิประจำปี โดยจะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้

2. ในกรณีที่บริษัทต้องการเงินทุนมากเพื่อขยายงานของบริษัท บริษัทอาจจ่ายเงินปันผลต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในข้อ 1. ตรงกันข้ามหากบริษัทไม่มีความต้องการเงินทุนเพื่อขยายงานบริษัทก็อาจจะจ่ายเงินปันผลสูงกว่าอัตราตามที่ระบุไว้ในข้อ 1 ก็ได้ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ทั้งนี้การพิจารณาจะยึดถือผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาวเป็นหลักในการตัดสินใจ

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลจะไม่ทำให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วย ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ ภาระหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้ของบริษัท และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

ในปี 2564 เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งปรากฏมีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 72.1 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 0.06 บาท และโดยที่บริษัทฯ ยังไม่มีแผนการลงทุนที่สำคัญในอนาคตอันใกล้นี้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 เมษายน 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่ายทั้งสิ้น 56.1 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 78 ของกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวจ่ายจากกำไรสุทธิประจำปี 2564 ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทได้มีมติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2564 ดังนั้น จึงไม่มีการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2564 โดยมีรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมามีดังนี้

รายละเอียดการจ่ายปันผล	2564	2563	2562
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งปี (บาทต่อหุ้น)	0.05	0.08	0.04
1. เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน	0.05	0.08	0.04
2. เงินปันผลงวดสุดท้ายจากผลการดำเนินงาน	-	-	-
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	56.05	89.69	45.30
คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ	78	107	93

## 2. การบริหารและจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนขององค์กร บริษัทได้พัฒนานโยบาย และการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร การดำเนินการดังกล่าวมี ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่ทำความเข้าใจในวิธีประเมินความเสี่ยงของกิจการที่ผู้บริหารจัดให้มีมาตรการรองรับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็ก

เหล็กนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ชนิดหนึ่งที่มีความอ่อนไหวทางด้านราคาเช่นเดียวกับสินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ อาทิ น้ำมัน ถ่านหิน แร่โลหะ ในการผลิตเหล็กเส้นของบริษัทส่วนใหญ่ต้องนำเข้าวัตถุดิบหลักคือ เหล็กแท่งเล็กหรือบิลเล็ต (Billet) ที่มีสัดส่วนมูลค่าประมาณร้อยละ 90 ของต้นทุนขายสินค้าของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่ในตลาดการค้าปัจจุบันจะเป็นการตกลงซื้อขายกันด้วยราคา ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (Spot price) และเนื่องจากอาศัยการขนส่งสินค้าโดยทางเรือจากประเทศผู้ผลิตในทวีปต่างๆ จึงทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการขนส่งถึงประมาณ 3 เดือน นับจากวันที่สั่งซื้อวัตถุดิบจนถึงวันรับเข้าโรงงานเพื่อนำมาแปรรูปเพื่อจำหน่ายต่อไป ในช่วงเวลาระหว่างนั้น ราคาเหล็กอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากที่คาดการณ์ไว้แต่เดิมมาก นับเป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยตรง บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์รวมถึงการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ทำการป้องกันความเสี่ยงในราคาซื้อโดยการสั่งซื้อเหล็กแท่งเล็กจากแหล่งภายในประเทศเป็นหลัก โดยทำการสั่งซื้อในปริมาณน้อยให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและประมาณการยอดขายในแต่ละเดือน และทำการสั่งซื้อเป็นล็อตใหญ่จากต่างประเทศเมื่อได้ราคาที่เหมาะสม

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้พยายามลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาโดยใช้นโยบาย กำหนดราคาขายเพื่อมุ่งเน้นการรักษาส่วนต่าง กำไร และบริษัทฯ ยังได้มีการติดตามราคาวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็กอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการสั่งซื้อและบริหารจัดการปริมาณวัตถุดิบคงคลังซึ่งเป็นต้นทุนหลักของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม

- ความเสี่ยงจากการมีอุปทานส่วนเกินและการตัดราคา

ด้วยจำนวนผู้ประกอบการและกำลังการผลิตโดยรวมภายในประเทศที่มีอยู่จำนวนมากเกินกว่าความต้องการใช้จริงไปมาก ทำให้ผู้ผลิตส่วนใหญ่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ค่อนข้างต่ำ อันมีผลต่อประสิทธิภาพและต้นทุนการผลิต ผู้ผลิตแต่ละรายจึงจำเป็นต้องรักษาระดับการใช้อัตราการผลิตให้อยู่ในระดับที่สูงเพียงพอต่อความคุ้มค่าในเชิงเศรษฐกิจ มีส่วนกดดันให้มีอุปทานออกสู่ตลาดในระดับที่เกินกว่าความต้องการใช้ ทำให้การตั้ง

ราคาขายเป็นกลยุทธ์การขายที่ยากที่จะหลีกเลี่ยงได้ และในช่วงเวลา เช่น เศรษฐกิจชะลอตัว มีความต้องการใช้เหล็กเส้นหดตัวลง ในขณะที่ผู้ผลิตบางรายอาจมีความจำเป็นทางด้านกระแสเงินสด ก็อาจต้องขายสินค้าในราคาต่ำกว่าคู่แข่ง แม้ว่าจะเป็นราคาที่ต่ำกว่าต้นทุนที่แท้จริงก็ตาม

จากเหตุดังกล่าวทำให้บริษัทต้องปรับตัวโดยการลงทุนขยายสายการผลิตเหล็กเส้นกลมที่มีเส้นผ่านศูนย์กลางขนาด 6-9 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นขนาดที่มีการแข่งขันน้อยและต้องอาศัยเทคโนโลยีการผลิต ความเชี่ยวชาญ และการลงทุนที่สูงขึ้น แต่ในขณะเดียวกันก็เป็นสินค้าที่มีอัตรากำไรที่สูงขึ้นด้วย โดยเริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2547 เป็นต้นมา นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกระบวนการผลิตในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าและทำตลาดในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยได้มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กเส้นที่มีการผลิตสินค้าครบทุกขนาดและทุกชั้นคุณภาพที่มีความต้องการใช้อยู่ในปัจจุบัน

สำหรับการนำเข้าเหล็กเส้นจากต่างประเทศนั้นถูกจำกัดโดยกำแพงทางการค้าประเภทที่ไม่ใช่ภาษี (Non-tariff Barrier) โดยกฎหมายบังคับให้สินค้าเหล็กเส้นต้องได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพสินค้าจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยก่อนการนำออกจำหน่าย แต่มาตรการดังกล่าวก็สามารถปกป้องผู้ผลิตภายในประเทศได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น เนื่องจากยังคงมีการนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศอยู่

### ● ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

จากการที่บริษัทใช้วัตถุดิบหลักในการผลิตเป็นเหล็กแท่งเล็ก (Billet) ที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงก่อให้เกิดภาระหนี้สินในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงต้องเผชิญกับความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย กล่าวคือ บริษัทจะมีความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างวันที่บริษัทตกลงสั่งซื้อวัตถุดิบกับวันที่บริษัทชำระเงินค่าวัตถุดิบนั้น ซึ่งก็หมายความว่าต้นทุนดังกล่าวในรูปของเงินบาท ยังคงมีความไม่แน่นอน ณ วันที่สั่งซื้อสินค้า(ขณะที่บริษัทขายสินค้าในประเทศในรูปเงินบาท) ส่งผลให้การบริหารส่วนต่างของต้นทุนและราคาขายมีความยากลำบากมากขึ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสภาวะการณ์ที่ค่าเงินบาทมีความผันผวน บริษัทมีการดำเนินนโยบายจำกัดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเข้มงวดโดยอาศัยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หรือการแปลงภาระค่าวัตถุดิบให้อยู่ในรูปของเงินบาทโดยเร็วที่สุด โดยที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนทางการค้ากับธนาคารพาณิชย์ทั้งในรูปของสกุลเงินตราต่างประเทศและสกุลเงินบาท แต่อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็ก(Billet) ส่วนใหญ่จากภายในประเทศ และไม่มีภาระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ● ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น งบลงทุนและการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน เป็นต้น ซึ่งช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา บริษัทจ่ายปันผล(Payout Ratio)ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 78-135 ของกำไรสุทธิประจำปี หากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาส่งผลกระทบต่อความสามารถจ่ายปันผล บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะจ่ายปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่นักลงทุนคาดหวัง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายปันผลอย่างสม่ำเสมอในอัตรา ร้อยละ 40-60 ของกำไรสุทธิประจำปี



# 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด(มหาชน) มุ่งมั่นสร้างสรรค์ความแข็งแกร่งและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 4 ด้าน ประกอบด้วยด้านเศรษฐกิจ สังคมครอบคลุมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ สัมฤทธิ์ผลและโปร่งใส สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ ทั้ง 17 เป้าหมาย เพื่อขับเคลื่อนการสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมคุณค่าตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจโดยรวมเติบโตอย่างมีคุณภาพ เกิดการลงทุน ขยายการจ้างงาน และการจ่ายภาษีเพื่อพัฒนาประเทศ นำไปสู่คุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนอย่างยั่งยืน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กิจกรรมหลัก (Primary activities) ของบริษัท ดังนี้



<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดหาวัตถุดิบที่มีราคาเหมาะสม</li> <li>- การควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบ</li> <li>- การพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้ผลิต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การผลิตที่มีประสิทธิภาพ ลดการสูญเสียและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>- เตรียมพร้อมอะไหล่สำรอง เพื่อการผลิตที่ต่อเนื่อง</li> <li>- ทดสอบและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>- หน่วยงานให้คำปรึกษาเรื่องมาตรฐานสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีข้อตกลงทางการค้าในการผลิตสินค้าให้แก่พันธมิตรทางการค้า</li> <li>- ขายสินค้าที่มีคู่แข่งน้อยราย</li> <li>- ราคาขายที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและตรงเวลา</li> <li>- จัดการคลังสินค้าทั้งส่วนของบริษัทและส่วนที่ผู้ซื้อฝากสินค้าไว้ในคลัง</li> <li>- จัดส่งสินค้าไปที่ Site งานก่อสร้างโดยตรงตามที่ลูกค้า (ผู้ซื้อ) แจ้ง ช่วยลดภาระค่าขนส่งที่ซ้ำซ้อนและลดการใช้พลังงาน</li> <li>- รับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากทุกกลุ่ม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะและคำติชมจากลูกค้า</li> <li>- สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำ</li> <li>- ให้ความรู้ คำปรึกษากับลูกค้าในด้านต่างๆ</li> </ul>
---	---	---	---	--

### กิจกรรมสนับสนุน (Support activities)

นอกเหนือจากการดำเนินกิจกรรมหลักแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานของกิจกรรมสนับสนุน อาทิ การบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดซื้อจัดหา การเงินและบัญชี การพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการ เป็นต้น

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด(มหาชน) ให้ความสำคัญต่อห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจทุกกลุ่ม ตั้งแต่การจัดการวัตถุดิบ การผลิต การขาย การส่งมอบสินค้าและการบริการหลังการขาย โดยมีการระบุและวิเคราะห์ช่องทางการมีส่วนร่วม ระบุประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ เพื่อนำไปสู่การกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็น 8 กลุ่ม ดังนี้

ตารางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>- ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>- ผลประกอบการที่ดี</li><li>- เงินปันผลที่สม่ำเสมอ</li><li>- การต่อต้านการคอร์รัปชัน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li><li>- 56-1 One Report</li><li>- กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์</li><li>- เว็บไซต์ของบริษัท และตลาดหลักทรัพย์ฯ</li><li>- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ</li><li>- การจ่ายเงินปันผลที่เหมาะสม</li><li>- การเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)</li></ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>- ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี</li><li>- การส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลา</li><li>- คุณภาพการบริการ</li><li>- ข้อมูลสินค้าที่ถูกต้อง เหมาะสม</li><li>- ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางสังคม และสิ่งแวดล้อม</li><li>- ความรู้เกี่ยวกับเหล็กและมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ</li><li>- การรับข้อร้องเรียน และการประชุมเพื่อรับฟังความต้องการของลูกค้า</li><li>- การตรวจเยี่ยมลูกค้า และการประชุมร่วมกัน</li><li>- การประกาศนโยบายคุณภาพ และมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015</li><li>- เว็บไซต์, หนังสือแสดงสินค้า(โบรชัวร์)</li><li>- บริหารสินค้าคงคลังอย่างเป็นระบบ พร้อมตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li></ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รับชำระค่าวัตถุดิบครบถ้วนตามกำหนด</li> <li>- รายละเอียดวัตถุดิบที่บริษัทฯ ต้องการ</li> <li>- การจัดซื้อ จัดจ้างที่โปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>- การแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารสภาพคล่องและกระแสเงินสดที่เพียงพอ</li> <li>- การพบปะกับลูกค้า</li> <li>- กระบวนการในการคัดเลือกสรรหาที่โปร่งใส</li> </ul>
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ข้อมูลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li> <li>- การค้าอย่างเป็นธรรม</li> <li>- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม</li> <li>- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดเผยผลการดำเนินงานผ่านเว็บไซต์บริษัท และตลาดหลักทรัพย์</li> <li>- สร้างเงื่อนไขการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>- การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมอุตสาหกรรมเหล็กไทย สถาบันเหล็กและเหล็กกล้า สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>- การพบปะสังสรรค์ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกัน</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สภาพแวดล้อม สุขอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- การพัฒนาทักษะเพื่อความก้าวหน้า</li> <li>- การประเมินผลงาน และการจ่ายผลตอบแทนที่เป็นธรรม</li> <li>- การสื่อสาร</li> <li>- ไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน</li> <li>- สวัสดิการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุม</li> <li>- การฝึกอบรมภายใน</li> <li>- กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์</li> <li>- การพบปะ</li> <li>- การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและการเคารพสิทธิมนุษยชน</li> <li>- จัดหมายอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>- การรับข้อร้องเรียน</li> </ul>
องค์กรกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสร้างงาน</li> <li>- การแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- การลงทุนเพิ่มเติม</li> <li>- การส่งเสริมเศรษฐกิจชาติ</li> <li>- การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพบปะให้ข้อมูล</li> <li>- การเป็นสมาชิก ร่วมกิจกรรม และร่วมประชุม</li> <li>- ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน</li> <li>- ให้ความร่วมมือ และสนับสนุนโครงการต่างๆ ของภาครัฐ</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาชุมชน</li> <li>- การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย</li> <li>- โครงการลงทุนเพิ่มเติม</li> <li>- การถ่ายทอดความรู้</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมชุมชน</li> <li>- การขนส่งผลิตภัณฑ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพบปะ</li> <li>- การประชุมประจำเดือน</li> <li>- การประชุมกลุ่มผู้นำการเยี่ยมชม</li> <li>- การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน</li> <li>- การให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนทรัพยากรและอุปกรณ์ที่เป็นประโยชน์</li> <li>- กิจกรรมการสื่อสาร</li> <li>- การสำรวจความคิดเห็น</li> <li>- การรับข้อร้องเรียน</li> <li>- ปรับปรุงโรงงานให้สะอาด และเพิ่มพื้นที่สีเขียวในบริเวณโรงงาน โดยจัดสรรพื้นที่กว่า 90 ไร่ปลูกต้นไม้ยางพารา</li> <li>- ให้ความร่วมมือกับสถานศึกษาในชุมชน โดยร่วมกับกลุ่มเด็กสหวิริยา ในการมอบทุนการศึกษา</li> </ul>
สถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจได้ ตามแผนที่ลงทุน</li> <li>- ชำระคืนเงินกู้ตามกำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดเผยผลการดำเนินงานผ่านเว็บไซต์บริษัทและตลาดหลักทรัพย์</li> <li>- ดำเนินการตามแผนการลงทุน</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักดีว่าอุตสาหกรรมเหล็กเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยให้ประเทศเกิดการพัฒนา และต้องใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิต บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือตามปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยให้นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแผนงานสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตั้งแต่การจัดซื้อจัดจ้าง การผลิต และมีความมุ่งมั่นในการจัดการและบำบัดของเสียให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด เพื่อมุ่งสู่การเป็น Zero Waste to Landfill

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งระบบควบคุมบำบัดมลพิษ น้ำ อากาศ และกากของเสียครบถ้วนตามกฎหมาย และปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ได้แก่ การศึกษาและจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการผลิตเหล็ก มาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพ สิ่งแวดล้อม และระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001 สำหรับภายนอกพื้นที่โรงงาน บริษัทมีการดำเนินการร่วมกันกับบริษัทในกลุ่มเหล็กสหวิริยา ในพื้นที่อำเภอบางสะพาน เพื่อส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก ความร่วมมือระหว่างชุมชนกับโรงงาน ผ่านกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเสมอมา จนได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวจากกระทรวงอุตสาหกรรมในระดับที่ 3 คือ การมี “ระบบสีเขียวหรือ Green System” ซึ่งหมายถึงการเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวนี้มีผลรับรองสำหรับปี 2563 - 2566 นอกจากนี้บริษัทยังได้รับประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO:14001 อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2548 อีกด้วย

จากการที่บริษัทมีพื้นที่ดินว่างเปล่าต่อเนื่องจากโรงงานปัจจุบัน ที่รอการใช้ประโยชน์ในอนาคตอยู่ส่วนหนึ่ง ในปี 2553 บริษัทจึงได้เริ่มปรับปรุงที่ดินดังกล่าวประมาณ 90 ไร่ด้วยการปลูกต้นยางพาราและพรรณไม้ชนิดอื่นจนได้ผลดีมาตามลำดับ โดยสังเกตเห็นว่านอกจากประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่จะได้รับโดยตรงจากต้นไม้เหล่านี้แล้ว ยังเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชน เป็นแหล่งอาศัยของสัตว์ เป็นกำแพงกันระหว่างโรงงานและชุมชน ช่วยลดความกังวลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ตลอดจนเป็นตัวอ่อนในการใช้ประโยชน์จากที่ดินว่างเปล่าให้แก่ชุมชนภายนอก

#### 1. การจัดการพลังงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการอนุรักษ์พลังงานมาอย่างต่อเนื่อง โดยพลังงานเป็นปัจจัยหลักในการผลิตซึ่งมีปริมาณจำกัด การใช้พลังงานในกระบวนการผลิตจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรงต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก จากเหตุปัจจัยดังกล่าวนี้ บริษัทจึงต้องมีระบบการจัดการพลังงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อควบคุมให้การใช้พลังงานในองค์กรเกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตโดยตรง เช่น ระบบเตาเผาเหล็ก ระบบการขับเคลื่อนมอเตอร์ เป็นต้น รวมทั้งมาตรการที่เกี่ยวกับระบบการสนับสนุนการผลิต เช่น ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบอัดอากาศ ระบบแสงสว่าง เป็นต้น

นอกเหนือจากการอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กรแล้ว บริษัทให้ความสำคัญกับการให้ความร่วมมือกับภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ในโครงการส่งเสริมด้านพลังงานต่างๆ เช่น การเข้าร่วมสัมมนาในโครงการเตรียมความพร้อมเพื่อนำร่องการพัฒนาในรูปแบบธุรกิจการตอบสนองด้านโหลด(Demand Response) เป็นต้น รวมทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยมีการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีส่วนร่วมของพนักงาน

ทั้งนี้ โรงงานบางสะพานบาร์มิล มีภาพรวมของอัตราการใช้พลังงาน ดังนี้

การใช้พลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อน (หน่วย ต่อ ตันวัตถุดิบ)		
ปี	พลังงานความร้อน เฉลี่ย (เมกะจูล)	พลังงานไฟฟ้า เฉลี่ย (kWh)
2563	1,566.01	139.48
2564	1,567.27	187.44

การจัดการพลังงานของบริษัทฯ ในปี 2564 ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯหยุดผลิต 3 เดือน คือ เดือนกรกฎาคม กันยายน และพฤศจิกายน ซึ่งการผลิตเหล็กเส้นนั้น หากมีการผลิตอย่างต่อเนื่อง จะจัดการการใช้พลังงานต่อตันวัตถุดิบได้ดี

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ อยู่ระหว่างพิจารณาการใช้พลังงานสะอาดทดแทน คือ การใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ซึ่งเป็นการใช้พลังงานหมุนเวียนแทนการใช้พลังงานจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ช่วยลดระดับคาร์บอนไดออกไซด์ในชั้นบรรยากาศ เป็นการนำทรัพยากรธรรมชาติกลับมาใช้ใหม่ได้อย่างยั่งยืนและช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม



## 2. การจัดการน้ำ

ในการบริหารการใช้น้ำของโรงงาน โรงงานใช้น้ำดิบจากคลองบางสะพาน ซึ่งเป็นแหล่งน้ำผิวดินขนาดใหญ่ และอยู่ห่างจากโครงการ 13.5 กิโลเมตร โดยสูบน้ำมายังบ่อเก็บน้ำในโครงการที่มีความจุรวม 2.4 ล้านลูกบาศก์เมตร และกำหนดมาตรการไม่สูบน้ำจากฝายบางสะพานในช่วงฤดูแล้งซึ่งระดับน้ำในฝายต่ำกว่า 2.2 เมตร รวมถึงการออกแบบโรงงานให้มีการหมุนเวียนน้ำมาใช้ซ้ำอย่างต่อเนื่องในสายการผลิตเหล็กเส้นเสริมคอนกรีต จากการบริหารจัดการน้ำใช้ของโรงงาน ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการผลิตได้โดยไม่ก่อให้เกิดปัญหาเรื่องการแย่งน้ำซึ่งเป็นทรัพยากรที่ใช้ร่วมกันกับชุมชนและภาคเกษตรกรรมในพื้นที่ ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงดำเนินการตามมาตรการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในส่วนการบำบัดน้ำเสีย บริษัทติดตั้งระบบบำบัดน้ำทางเคมี สำหรับน้ำเสียที่เกิดขึ้นในสายการผลิตเหล็กเส้นเสริมคอนกรีต มีการส่งน้ำเสียเข้าระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท มีการติดตั้งถังตกตะกอน ถังกรองทราย ระบบระบายความร้อน สำหรับน้ำทิ้งจากการอุปโภคและบริโภคในโรงงานจะผ่านถังบำบัดและปล่อยลงสู่รางระบายน้ำ โดยคุณภาพน้ำในระบบบำบัดน้ำเสีย มีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ น้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้ว มีการหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ และบางส่วนได้นำไปรดน้ำต้นไม้ โดยไม่มีการระบายน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน (Zero Discharge)

ในรอบปี 2562 - 2564 โรงงานบริษัทบางสะพานบาร์มิล มีปริมาณการใช้น้ำ ดังนี้

	ปริมาณน้ำที่ใช้ (ลูกบาศก์เมตร)		
	2562	2563	2564
การใช้น้ำของโรงงาน BSBM	62,881	69,002	54,011

## 3. การจัดการของเสียและมลพิษ

บริษัทมุ่งเน้นการลดปริมาณของเสียที่แหล่งกำเนิดโดยใช้หลัก 3R คือ Reduce Reuse และ Recycle

- Reduce การลดการก่อให้เกิดของเสีย ด้วยวิธีการ มาตรการ และวิธีปฏิบัติงานตั้งแต่แหล่งกำเนิด ใช้วัสดุหรือสิ่งของต่างๆให้เกิดประโยชน์มากที่สุด ได้แก่ โครงการลดการเกิดของเสีย เช่น ขยะทั่วไป จาระบีเสีย น้ำมันเสีย เป็นต้น

- Reuse/Recycle การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ หรือการแปรรูปผ่านกระบวนการนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อให้ของเสียเหลือน้อยที่สุด หรือสามารถนำไปใช้ให้ได้ประโยชน์สูงสุด ได้แก่ โครงการนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ เช่น ลดการปนเปื้อนของน้ำมันเก่าเพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำ และโครงการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ เช่น เปลี่ยนวิธีกำจัดของเสียจากการฝังกลบเป็นการรีไซเคิลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์มากที่สุด การรวบรวมเศษอาหารที่เหลือจากการบริโภคของพนักงานมาทำน้ำหมักชีวภาพและแจกจ่ายให้กับพนักงานได้ใช้ประโยชน์อีกครั้ง เป็นต้น

นอกจากการนำหลัก 3R มาใช้ในการลดของเสียที่แหล่งกำเนิดแล้ว สำหรับของเสียที่เกิดขึ้น บริษัทเลือกใช้วิธีกำจัดที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ดังนี้

- Disposal การกำจัดหรือการปรับสภาพของเสีย บริษัทเลือกใช้บริการบริษัทผู้รับกำจัดกากของเสียที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน ได้รับการรับรองจากหน่วยงานราชการที่อนุญาต มีมาตรฐานในการดำเนินการจัดการกำจัดกากของเสียอย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และให้บริการเป็นที่ยอมรับแก่ผู้ใช้บริการอย่างกว้างขวาง

- การควบคุมการปฏิบัติการจัดการกากอุตสาหกรรม บริษัทมีผู้ควบคุมระบบมลพิษกากอุตสาหกรรมเป็นผู้ควบคุมดูแลจัดการกากอุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย

ปี 2564 บริษัทมีปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นทั้งสิ้น 2,575.203 ตัน มีค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย 60,000 บาท และมีรายได้จากการขายของเสีย 1,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 12 ล้านบาท ซึ่งของเสียดังกล่าวถูกกำจัดด้วยวิธีการรีไซเคิลร้อยละ 99.99 และกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบร้อยละ 0.01 ซึ่งได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการตามข้อกำหนดของกฎหมาย

#### 4. การควบคุมคุณภาพอากาศ

การควบคุมคุณภาพอากาศ โรงงานบางสะพานถูกออกแบบให้มีการใช้เชื้อเพลิงที่มีประสิทธิภาพ ติดตั้งระบบควบคุมการเผาไหม้ด้วยคอมพิวเตอร์ ส่งผลให้คุณภาพอากาศออกนอกโรงงานของบริษัทฯ มีค่าดีกว่ามาตรฐานและข้อกำหนดตามรายงานการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงาน โดยมีรายละเอียดการตรวจวัด ในปี 2564 ดังนี้

มาตรการที่ติดตามตรวจสอบ	พารามิเตอร์	ค่ามาตรฐาน	ผลการตรวจวัด
1. คุณภาพอากาศในบรรยากาศบริเวณใกล้เคียง (บ้านท่าข้าม)	TSP	ไม่เกิน 0.33 mg/ลบ.ม.	0.027-0.050
	PM-10	ไม่เกิน 0.12 mg/ลบ.ม.	0.012-0.021
	PM-2.5	ไม่เกิน 0.05 mg/ลบ.ม.	0.006-0.009
	SO <sub>2</sub>	ไม่เกิน 0.30 mg/ลบ.ม.	0.0053-0.0058
	NO <sub>2</sub>	ไม่เกิน 0.17 mg/ลบ.ม.	0.0153-0.0159
2. คุณภาพอากาศจากปล่องระบายอากาศโรงงาน	Particulate	ไม่เกิน 240 mg/ลบ.ม.	121
	SO <sub>2</sub>	ไม่เกิน 800 ppm	297
	NO <sub>x</sub>	ไม่เกิน 200 mg/ลบ.ม.	112
3. คุณภาพอากาศภายในโรงงาน	SO <sub>2</sub>	ไม่เกิน 5 mg/ลบ.ม.	<0.01
	NO <sub>x</sub>	ไม่เกิน 50 mg/ลบ.ม.	1.00

ผลการตรวจสอบคุณภาพอากาศตามพารามิเตอร์ดังกล่าวพบว่ามีค่าดีกว่ามาตรฐานที่กำหนดมาก ในทุกสถานีตรวจวัด

#### 5. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุที่นำไปสู่ภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยที่การผลิตเหล็กเส้นของบริษัทฯ ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกทางตรงจากการใช้น้ำมันเตาในกระบวนการเผาเหล็กแท่งเล็ก และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า บริษัทฯ บริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการเพิ่มพื้นที่สีเขียวตั้งแต่ในปี 2553 ด้วยการปลูกต้นยางพาราและพรรณไม้ชนิดอื่นบนเนื้อที่ดินกว่า 90 ไร่ การเพิ่มพื้นที่สีเขียวดังกล่าวไม่เพียงแต่จะเป็นการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งก่อเกิดปัญหาก๊าซเรือนกระจก แต่ยังช่วยลดมลพิษทางอากาศได้อีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ ซึ่งเป็นสมาชิกกลุ่มเหล็กสหวิริยา มีความมุ่งมั่นร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจก สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศและมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ตามเจตนารมณ์ของประชาคมโลกที่ปรากฏในเป้าหมายของความตกลงปารีสว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และเพื่อเรียนรู้ติดตามศักยภาพความพร้อมแนวทางการดำเนินงานและการประกาศเป้าหมายคาร์บอนนิวทรัลในระดับองค์กร รวมทั้งเรียนรู้กิจกรรมและโครงการลดก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนการ

ดำเนินการและการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการรับรองและแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิตภายในประเทศภายใต้เครือข่าย

สำหรับในอนาคต บริษัทฯ มุ่งมั่นที่สร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศและมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในระดับองค์กร ผ่านการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน เช่น ไบโอดีเซล ไบโอดีเซลพลังงานแสงอาทิตย์เป็นต้นและมุ่งพัฒนาสร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการรับรองฉลากมาตรฐานระดับสากล และระดับประเทศอย่างต่อเนื่อง

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

#### ● นโยบายการบริหารงานบุคคล (Human Resources)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน อันเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต เพื่อเป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร จึงมุ่งมั่นในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้มีการบังคับใช้นโยบายบริหารงานบุคคล เพื่อกำหนดทิศทางในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยนโยบายการบริหารงานบุคคลจะนำมาซึ่งความสำเร็จและความก้าวหน้าที่ยั่งยืนร่วมกันระหว่างพนักงานและองค์กร ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) ให้มีความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรมเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พิการทางเพศ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก รวมทั้งเพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร

#### กลยุทธ์สู่ความสำเร็จ

1. โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังที่สอดคล้องและรองรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
2. กระบวนการสรรหาผู้มีศักยภาพให้เพียงพอต่อความต้องการ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท
3. ความผูกพันของพนักงานอยู่ในระดับ Best Employer zone มีแรงบันดาลใจในการมุ่งมั่นทำงานเพื่อองค์กร
4. กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ผลักดันให้พนักงานปฏิบัติงานได้บรรลุเป้าหมายของกลุ่มบริษัท
5. มาตรฐานค่าตอบแทนและสวัสดิการของบริษัท ที่สามารถแข่งขันกับภายนอกได้
6. เส้นทางสายอาชีพของทุกตำแหน่งงาน ที่สนับสนุนการเติบโตของพนักงาน ให้ปฏิบัติงานในงานเหมาะสมได้เต็มศักยภาพ
7. กระบวนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับ และสายอาชีพ ที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัท
8. พฤติกรรมที่คาดหวังที่สอดคล้องกับค่านิยม ทำให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ส่งเสริมผลลัพธ์ทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

9. ระบบบริหารจัดการข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล (HRIS) ที่เชื่อมโยงกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด
10. ศูนย์พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้มีศักยภาพ สร้างพฤติกรรมตามที่องค์กรคาดหวัง ส่งผลต่อผลการปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมาย

- **นโยบายความรับผิดชอบต่อลูกค้า**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ซื้อผลิตภัณฑ์โดยตรงจากบริษัท รวมไปถึงผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ให้สามารถมั่นใจได้ว่า นอกจากจะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพที่ดี ราคายุติธรรม สินค้ามีมาตรฐาน บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย

- **นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน (Corporate Social Responsibility)**

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมโดยยึดตามปรัชญาในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจซึ่งได้หล่อหลอมเป็นวิถีแห่งการผลักดัน ขับเคลื่อน พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมั่นเสมอมาว่าบริษัทเป็นหน่วยหนึ่งของสังคม และการเปลี่ยนแปลงของสังคมย่อมกระทบต่อบริษัท บริษัทจึงถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่จะต้องร่วมกันพัฒนาทั้งธุรกิจของบริษัทและสังคมควบคู่กันไป โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อช่วยกันสร้างสรรค์สังคม รวมทั้งดูแลรักษา พัฒนา และอนุรักษ์สภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การบริหารงานบุคคล (Human Resources)

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน อันประกอบด้วย การจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น และมีความพยายามในการลดความเสี่ยงในประเด็นข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและแรงงาน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ดึงดูดให้ผู้มีศักยภาพสนใจมาร่วมงาน พัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

#### 1. การวางแผนกำลังคน (Workforce Planning)

ในปี 2564 มีการบริหารกลยุทธ์การวางแผนอัตรากำลังคนของหน่วยงาน เพื่อให้รองรับการเติบโตของบริษัท รวมถึงมีการปรับปรุงกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่สอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

##### การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
พนักงานประจำ	112	37	149
คิดเป็น(%)	75%	25%	100%

#### 2. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Employee Development)

บริษัทมีกระบวนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับตำแหน่งงานในแต่ละระดับที่สามารถสนับสนุนแผนการเติบโตทางธุรกิจ ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาพนักงานตามความสามารถ (Competency) ที่พนักงานจำเป็นต้องมี (Training Need) และหลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2564 พนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการฝึกอบรมเกี่ยวกับ หลักสูตรด้านการบริหารจัดการ อาทิ School of Management Course, School of Business และหลักสูตรด้านการพัฒนาความรู้และทักษะ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจ รวมทั้งได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมผ่านทางระบบออนไลน์ กับสถาบันจัดฝึกอบรมภายนอกต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ใหม่ๆ เพื่อให้พนักงานนำมาใช้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### **3. การมุ่งเน้นค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร และสร้างความผูกพันในองค์กร (Embed Corporate Culture and Increase Employee Engagement)**

มุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กรผ่านการนำเสนอและจัดกิจกรรม เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงค่านิยมของบริษัทฯ อันนำไปสู่วัฒนธรรมและพฤติกรรมในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

### **4. ความหลากหลายในบริษัท (Diversity and Equal Opportunity)**

บริษัทฯ มีความหลากหลายทั้งทางด้านเชื้อชาติ เพศ และอายุ ความหลากหลายช่วยให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของผู้มีส่วนได้เสีย และลักษณะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างสร้างสรรค์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติในการสรรหาและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเตรียมความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพอย่างเท่าเทียม

### **5. การดูแลพนักงาน (Employee Well-being)**

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งสรรหาด้วยวิธีเลือกตั้งตัวแทนจากพนักงานเพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียม ปัจจุบันมีพนักงานเข้าร่วมเป็นตัวแทนจำนวน 7 คน

บริษัทฯ จัดให้มีรถรับส่งพนักงาน เพื่อความปลอดภัยในการเดินทางของพนักงานที่อาจเหนื่อยล้าจากการทำงาน ในทางกลับกัน ก็ลดความเหนื่อยล้าจากการเดินทางเพื่อมาปฏิบัติงานด้วย อีกทั้งยังช่วยบรรเทาปัญหาการจราจรของชุมชน ประหยัดพลังงาน และลดมลภาวะที่เกิดจากยานพาหนะลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดอาหารเลี้ยงพนักงานที่เข้าปฏิบัติงาน โดยจัดเลี้ยง ณ ห้องอาหารของบริษัท ซึ่งนอกจากจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการเตรียมอาหารของพนักงานแล้ว ยังเป็นการดูแลเรื่องสุขอนามัยและโภชนาการของพนักงานอีกทางหนึ่ง

### **6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

บริษัท ได้ดำเนินการบริหารจัดการ และพัฒนางานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยต้องการให้พนักงานตระหนักและเห็นถึงความสำคัญในการดูแลตนเองและเพื่อนร่วมงานให้ทำงานอย่างปลอดภัย ไม่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานผ่านโครงการต่างๆ เช่น การรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Accident Campaign) โครงการจิตอาสาสร้างวินัยและวัฒนธรรมความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม (BBS) การตรวจสอบพื้นที่การปฏิบัติงาน (Safety Patrol) การเฝ้าระวังสุขภาพพนักงานอันเนื่องจากการสัมผัสปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน กำกับดูแล ตรวจสอบความปลอดภัยและเสนอแนะมาตรการในการปรับปรุงด้านความปลอดภัยในทุกพื้นที่ ภายใต้การสนับสนุนอย่างดีจากทุกหน่วยงาน โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินการหามาตรการต่างๆ ที่จะช่วยทำให้มีค่าอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ลดต่ำลงให้เข้าใกล้ศูนย์ และไม่มีพนักงานป่วยเป็นโรคอันเนื่องมาจากการทำงานอย่างต่อเนื่อง มีการรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน และตรวจสอบพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ยังคงสนับสนุน ทรัพยากรลดอุบัติเหตุในการทำงาน และการปลูกฝังให้พนักงานมีความตระหนักด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ส่งผลให้ค่า LTIFR ของบริษัทฯ ลดต่ำลงอย่างต่อเนื่อง



## ค่าอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564
LTIFR	5.98	4.80	3.74

LTIFR = (จำนวนรายที่บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานหนึ่งวันขึ้นไป × 1,000,000)/ชั่วโมงการทำงานทั้งหมด

### - การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การฝึกอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นส่วนสำคัญในการลดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน บริษัทได้มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้เรียนรู้ถึงแหล่งอันตรายจากการปฏิบัติงาน พร้อมแนวทางการป้องกันและควบคุมอันตราย ตั้งแต่พนักงานใหม่ พนักงานสับเปลี่ยน-โอนย้ายหน้าที่ พนักงานเลื่อนขั้น-เลื่อนตำแหน่งก่อนที่จะเริ่มงาน หลักสูตร On the Job Training สำหรับพนักงานบริษัท พนักงานรับเหมาช่วง และพนักงานในสัญญา กำหนดให้มีการบ่งชี้ความจำเป็นของการอบรมตามสภาพของตำแหน่งหน้าที่

โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน คือ หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ ประจำปี 2564 มีพนักงานเข้าร่วม 116 คน นอกจากนี้ยังมีการทบทวนมาตรฐานการทำงานของทุกกิจกรรม เพื่อให้มั่นใจว่ามีความทันสมัย ควบคุมอันตรายได้ และผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติได้จริงตามที่กำหนดไว้

### - การป้องกันอัคคีภัยและภัยอุทกภัย

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมในการตอบสนองเหตุฉุกเฉิน ได้แก่ อัคคีภัย อุทกภัย สารเคมีหกรั่วไหล ฯลฯ มีการแต่งตั้งผู้ทำหน้าที่บรรเทาอุบัติเหตุภัยและภัยอุทกภัย เพื่อดำเนินกิจกรรมการเตรียมความพร้อมตอบสนองเหตุฉุกเฉินโรงงาน ได้แก่ การเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรให้เพียงพอและมีศักยภาพด้วยการจัดฝึกอบรมให้พนักงานสามารถระงับเหตุฉุกเฉินได้ทันทั่วทั้ง เพื่อเป็นการลดระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ การเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์ตอบสนองเหตุฉุกเฉิน โดยมีการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอและมีการติดตั้งอุปกรณ์ระงับอัคคีภัยเพิ่มเติมในจุดที่มีความเสี่ยงในการเกิดเหตุเพลิงไหม้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกรรมธรรม์ที่มีความคุ้มครองครอบคลุมภัยธรรมชาติในเรื่องอุทกภัย พายุลมแรง สึนามิ ฟ้าผ่า แผ่นดินไหว แผ่นดินถล่ม เพื่อลดความเสียหาย โดยจะครอบคลุมความเสียหายในด้านทรัพย์สิน การหยุดชะงักทางธุรกิจ ความเสียหายของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากเหตุการณ์ดังกล่าว และกรรมธรรม์ยังได้คุ้มครองครอบคลุมความเสียหาย อันเนื่องมาจากอัคคีภัยที่เกิดขึ้นในทุกกรณีด้วยเช่นกัน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดฝึกซ้อมสถานการณ์จำลองการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน มีพนักงานในบริษัท ได้รับการฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้นตามกฎหมาย อีกทั้งมีการตรวจสอบสภาพพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดเหตุฉุกเฉินและการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ระงับเหตุฉุกเฉินเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบป้องกันและระงับอัคคีภัยที่ออกแบบติดตั้งไว้มีความสมบูรณ์พร้อมใช้งาน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเพิ่มมาตรการในการตรวจตราพื้นที่เสี่ยงเกิดเหตุไฟไหม้ และยังคงเข้มงวดในการเฝ้าระวังเตรียมความพร้อมในการตอบโต้เหตุฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง



## ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ พัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อ ชื่อสัตย์ และมีจริยธรรม สินค้าของบริษัทฯ นอกจากจะได้รับการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม หรือ มอก. แล้ว ยังได้รับการยอมรับจากคนกลาง ผู้จัดจำหน่าย ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง และผู้บริโภคทั่วไป ว่าสินค้ามีคุณภาพเป็นที่เชื่อถือได้ ภายใต้ตราสินค้า “BSBM” อีกทั้งยังได้รับการยอมรับจากพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำของประเทศ ที่ไว้วางใจให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสินค้าของพันธมิตร เพื่อออกจำหน่ายอีกด้วย ในส่วนของการบริการก็เช่นกัน บริษัทฯ ให้บริการจัดส่งสินค้าจนเป็นที่พึงพอใจของผู้สั่งซื้อสินค้า กล่าวคือ บริษัทฯ จัดส่งสินค้าไปยังสถานที่ที่ใช้งานก่อสร้างหรือร้านค้าปลีกที่เป็นลูกค้าของตัวแทนจำหน่าย (ผู้สั่งซื้อสินค้า) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดภาระการขนส่งที่ซ้ำซ้อน ช่วยประหยัดทั้งเวลาและพลังงาน ตลอดจนช่วยบรรเทาปัญหาการจราจรได้อีกหนึ่งทางหนึ่ง นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ ได้รับการมาตรฐาน ISO 14001:2015 ทำให้ผู้ซื้อและผู้ใช้สินค้าพึงพอใจที่มีส่วนร่วมในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมอีกหนึ่งทางหนึ่งด้วย

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาสังคมและชุมชนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักพื้นฐานสามประการคือ ความคิดสร้างสรรค์ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และประสิทธิภาพของการดำเนินการ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ในฐานะสมาชิกกลุ่มเหล็กสหวิริยาได้ร่วมดำเนินโครงการเพื่อสังคมและชุมชน 11 โครงการ ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับประโยชน์จากกิจกรรมประมาณ 15,000 คน โดยแบ่งออกเป็นสองส่วน คือ การพัฒนาทุนทางสังคมซึ่งมุ่งเน้นการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับผู้ด้อยโอกาสในสังคม และส่วนที่สอง คือการพัฒนาชุมชน ดังนี้

### ● การพัฒนาทุนทางสังคม

#### โครงการความร่วมมือ Save Bangsaphan

ในปี 2564 ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่รุนแรงจากสาย สายพันธุ์อัลฟา (B117) และสายพันธุ์เดลต้า ทำให้มียอดผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องถึง 2 หมื่นรายต่อวัน และเข้าสู่วิกฤตด้านการเข้าถึงการรักษาพยาบาลโควิด ดังนั้น เพื่อสนับสนุนการป้องกัน และช่วยลดผลที่เกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดให้กับพนักงาน ประชาชน และชุมชนบางสะพาน รวมถึงสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากรสาธารณสุข เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเฝ้าระวังป้องกันการแพร่ระบาด จึงได้ดำเนินการร่วมสนับสนุนด้านต่างๆ ดังนี้

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย
- สนับสนุนด้านการสื่อสารเพื่อแจ้งเตือน ป้องกันภัย โดยร่วมจัดทำแฟนเพจเฟซบุ๊ก Save Bangsaphan	ชุมชนบางสะพาน และประชาชนทั่วไป
- สนับสนุนช่องทางการจำหน่ายสินค้าออนไลน์เพื่อเพิ่มรายได้ในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด โดยการจัดทำกลุ่มตลาดกระฉูด	ชุมชนบางสะพาน และประชาชนทั่วไป
- สนับสนุนอาหารเพื่อสร้างขวัญกำลังใจในการดำเนินงาน	บุคลากรทางการแพทย์ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในการป้องกันโควิด อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) เจ้าหน้าที่จิตอาสาที่ปฏิบัติหน้าที่ในการให้บริการ
- สนับสนุนการฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19	ประชาชนอำเภอบางสะพาน ผู้นำชุมชน และประชาชนทั่วไป

- มอบหน้ากากอนามัย N95 จำนวน 1,040 ชิ้น	โรงพยาบาลบางสะพาน
- มอบเครื่องวัดอุณหภูมิอินฟราเรด และเจลแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือ ให้แก่ทุกหมู่บ้านในพื้นที่อำเภอบางสะพานผ่านผู้นำชุมชน 71 หมู่บ้าน 7 ตำบลพื้นที่อำเภอบางสะพาน	ผู้นำชุมชนและประชาชนทั่วไป
- มอบเครื่องวัดอุณหภูมิอินฟราเรด และเจลแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือ ให้แก่สถานศึกษาในอำเภอบางสะพาน จำนวน 42 แห่ง	ผู้บริหารสถานศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษา
- ร่วมทุนกับกลุ่มซัพพลายเออร์ สมทบทุนในการจัดสร้างห้องความดันลบ (Negative Pressure Room) มอบให้แก่โรงพยาบาลบางสะพาน ภายในห้องฉุกเฉิน อาคารผู้ป่วยนอกและอุบัติเหตุ ผ่านการออกแบบ พัฒนา และควบคุมการก่อสร้างโดยทีมีวิศวกร บริษัท สหวิริยาสติลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาลบางสะพาน
- สนับสนุนตู้แช่สำหรับแช่วัคซีนโควิด-19 จำนวน 1 ตู้ให้กับโรงพยาบาลบางสะพาน เพื่ออำนวยความสะดวกด้านการเก็บรักษาวัคซีน พร้อมสนับสนุนการเข้าถึงวัคซีนให้แก่ชุมชนในพื้นที่บางสะพาน ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 (โควิด-19)	โรงพยาบาลบางสะพาน

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย
สนับสนุนรถบริการขายสินค้าและอาหารเคลื่อนที่ไปจำหน่ายให้กับประชาชนในพื้นที่บางสะพาน โดยกลุ่มเหล็กสหวิริยาสมทบเงินช่วยชำระค่าสินค้าให้กับประชาชนร้อยละ 50 ประชาชนจ่ายเองร้อยละ 50 จำกัดการใช้จ่ายได้วันละไม่เกิน 300 บาท ภายใต้โครงการ “จ่ายครึ่ง.....บริษัท และกลุ่มเหล็กสหวิริยาให้อีกครึ่ง”	ประชาชนพื้นที่อำเภอบางสะพาน
สนับสนุนอาหารและสิ่งของอุปโภคบริโภค ตู้ปันสุขเอสเอสไอ	ประชาชน

### ● การพัฒนาชุมชน

ในปี 2564 บริษัทได้ร่วมดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนผ่านโครงการต่างๆ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงเจตจำนงอันแน่วแน่ของการเป็นพลเมืองที่ดีและได้รับความไว้วางใจจากชาวบางสะพานและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยมุ่งหวังที่จะสร้างความแข็งแกร่งให้กับชุมชนและสังคมในการดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุข การพัฒนาชุมชนนี้มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ทั้งบริษัท พนักงาน ประชาชนในชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งด้านการพัฒนาการศึกษา การส่งเสริมดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม การพัฒนาอาชีพและรายได้ การร่วมดูแลทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม

### โครงการกองทุนสหวิริยาร่วมพัฒนาคุณภาพการศึกษาบางสะพาน

เป็นโครงการที่มุ่งพัฒนาคุณภาพการศึกษาในพื้นที่อำเภอบางสะพาน แบบองค์รวม 3 มิติ คือ สถานศึกษา บุคลากร และนักเรียน โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาประจวบคีรีขันธ์ เขต 1 ในการดำเนินโครงการฯ โดยจัดประกวดแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาระยะเวลา 3 ปีของโรงเรียนระดับประถมศึกษาในเขตอำเภอบางสะพาน และมอบทุนพัฒนาคุณภาพการศึกษามูลค่า

รวม 1.2 ล้านบาทในระยะเวลา 3 ปีให้แก่โรงเรียนที่ชนะการประกวด ทั้งนี้ได้เริ่มดำเนินโครงการตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบัน (รุ่นที่ 9) ซึ่งในปี 2564 มีโรงเรียนอยู่ระหว่างดำเนินโครงการจำนวน 3 รุ่น รวม 12 โรงเรียน ประกอบด้วย รุ่นที่ 7 เริ่มดำเนินการปี 2561 ได้แก่ โรงเรียนสมาคมเลขานุการสตรี 1 ตำบลชัยเกษม โรงเรียนบ้านเขามัน ตำบลชัยเกษม โรงเรียนบ้านคลองลอย ตำบลร่อนทอง และโรงเรียนบ้านสวนหลวง ตำบลพงศัประศาสน์ รุ่นที่ 8 เริ่มดำเนินการปี 2562 ได้แก่ โรงเรียนบางสะพาน ตำบลแม่รำพึง โรงเรียนบ้านดอนสง่า ตำบลกำเนิดนพคุณ โรงเรียนบ้านห้วยแก้ว ตำบลพงศัประศาสน์ และโรงเรียนบ้านวังยาว ตำบลทองมงคล รุ่นที่ 9 เริ่มดำเนินการปี 2563 ได้แก่ โรงเรียนวัดถ้ำคีรีวงศ์ ตำบลธงชัย โรงเรียนบ้านชะมวง ตำบลพงศัประศาสน์ โรงเรียนอนุบาลบางสะพาน ตำบลกำเนิดนพคุณ และโรงเรียนบ้านทองมงคล ตำบลทองมงคล

ทั้งนี้ โครงการกองทุนสหวิริยาร่วมพัฒนาคุณภาพการศึกษาบางสะพาน ในปี 2564 มีการนิเทศติดตามและประเมินผลตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในแผน โดยมี คณะกรรมการกองทุนสหวิริยา ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาประจวบคีรีขันธ์เขต 1 (สพป.ปข.1) ร่วมนิเทศติดตามผลการดำเนินงานโรงเรียนในโครงการฯ ได้แก่ โรงเรียนบางสะพาน โรงเรียนบ้านดอนสง่า โรงเรียนบ้านห้วยแก้ว โรงเรียนบ้านวังยาว โรงเรียนสมาคมเลขานุการสตรี 1 โรงเรียนบ้านเขามัน โรงเรียนบ้านคลองลอย และโรงเรียนบ้านสวนหลวง เพื่อให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ แนวทางการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งในปีการศึกษา 2564 มีผลคะแนนรวมเฉลี่ย 4 กลุ่มสาระฯ จากการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) เพิ่มขึ้นร้อยละ 4

### **โครงการพัฒนาช่างเทคนิคเพื่ออุตสาหกรรมหลักครบวงจร**

บริษัทและกลุ่มหลักสหวิริยา ร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) และวิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน ภายใต้โครงการพัฒนาช่างเทคนิคเพื่ออุตสาหกรรมหลักครบวงจร เพื่อร่วมพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนระดับประกาศนียบัตร (ปวช.) และระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) พร้อมพัฒนาขีดความสามารถของนักศึกษาให้สอดคล้องและรองรับกับความต้องการของกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ดำเนินการมาแล้ว 14 รุ่น ผลิตช่างเทคนิคจาก 4 สาขาวิชา คือ สาขาวิชาเทคนิคเครื่องกล ช่างเทคนิคเครื่องกลอุตสาหกรรม ช่างเทคนิคไฟฟ้า และการจัดการคลังสินค้า จำนวน 764 คน โดย 207 คนได้ร่วมงานกับกลุ่มหลักสหวิริยา นอกเหนือจากนี้โครงการนี้ยังเป็นต้นแบบระบบทวิภาคีระหว่างภาคการศึกษาอาชีวศึกษา ซึ่งเป็นหน่วยงานราชการกับกลุ่มหลักสหวิริยาซึ่งเป็นหน่วยงานภาคเอกชนอีกด้วย

### **โครงการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในชุมชน**

บริษัทและกลุ่มหลักสหวิริยาจัดโครงการมอบทุนการศึกษากลุ่มหลักสหวิริยาประจำปี 2564 ให้แก่เยาวชนในท้องถิ่นที่เรียนดี ประพฤติดี ประกอบด้วย 1.) มอบทุนการศึกษาต่อเนื่องระดับปริญญาตรี จำนวน 7 ทุน รวมมูลค่า 245,000 บาท 2.) มอบทุนการศึกษาต่อเนื่องระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จำนวน 2 ทุน รวมมูลค่า 20,000 บาท ทั้งนี้ จากการติดตามผลการดำเนินโครงการฯ ตั้งแต่ ปี 2542 จนถึงปัจจุบัน มีนักศึกษาสำเร็จการศึกษาแล้ว จำนวน 28 คน โดยเข้าทำงานกับกลุ่มหลักสหวิริยาจำนวน 2 คน ในสายงานวิศวกรรม รับราชการครูจำนวน 6 คน รับราชการสายงานเกษตร จำนวน 1 คน และเข้าทำงานในบริษัทเอกชน พนักงานราชการ จำนวน 19 คน

### **โครงการส่งเสริมความรู้เยาวชนบางสะพาน พิชิตรั้วอุดมศึกษา (เต็มความฝันปันความรู้)**

บริษัทและกลุ่มหลักสหวิริยา สนับสนุนการจัดกิจกรรมฟื้นฟูความสามารถทางวิชาการของรายวิชาหลักและศักยภาพทางการเรียนรู้ของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย เพื่อเตรียมความพร้อมการสอบเข้าสู่มหาวิทยาลัยแบบ New Normal ผ่านโปรแกรม ZOOM และ ถ่ายทอดสด Facebook กลุ่มปิด โดยจัดให้มีการเรียนการสอนตามรายวิชาหลักที่มีประโยชน์ต่อการนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการสอบ 9 วิชาสามัญ ซึ่งเป็นผลคะแนนหลัก

ในการสอบเข้ามหาวิทยาลัยตามระบบ TCAS ปีการศึกษา 2564 ได้แก่ (1) วิชาภาษาไทย (2) วิชาภาษาอังกฤษ (3) วิชาคณิตศาสตร์ (4) วิชาสังคมศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (5) วิชาวิทยาศาสตร์ โดยจัดสอนวิชาละ 1 วัน วันละ 5 ชั่วโมง มีสถานศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนบางสะพานวิทยา โรงเรียนทับสะแกวิทยา โรงเรียนบางสะพานน้อยวิทยาคม โรงเรียนห้วยยางวิทยา โรงเรียนธงชัยวิทยา โรงเรียนชัยเกษมวิทยา และโรงเรียนหัวก้าวหน้าวิทยาลัย มีนักเรียนสนใจเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 497 คน ทั้งนี้ จากการสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ นักเรียนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด โดยได้รับความรู้ ทักษะ ทศคติ แง่คิดที่จำเป็นต่อการศึกษา จากโครงการ ช่วยให้นักเรียนมีความมั่นใจในการเรียนเพิ่มขึ้น มีประโยชน์ต่อการนำความรู้ไปใช้เพื่อเข้าศึกษาต่อในระดับมหาวิทยาลัย

### **โครงการธนาคารชุมชน**

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยาได้ดำเนินงานด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืนแบบมีส่วนร่วม ร่วมกับชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงงาน จำนวน 18 หมู่บ้าน ในพื้นที่ 4 ตำบล โดยมีการสนับสนุนและส่งเสริมให้ชุมชนดำเนินการจัดตั้งธนาคารชุมชน จำนวน 18 แห่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกองทุนรวมทั้งสิ้น 41,510,101 บาท และมีสมาชิกร่วมโครงการได้รับประโยชน์ รวม 3,360 ราย เพิ่มขึ้น และมีการจัดตั้งสภาผู้นำชุมชน จำนวน 6 แห่ง เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการชุมชนของตนเองแบบมีส่วนร่วม

เพื่อให้เกิดความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ปี 2564 ได้มีการดำเนินงานโดยเน้นในเรื่องการยกระดับ และพัฒนาศักยภาพ โดยมีกิจกรรมต่างๆ ภายใต้โครงการ ดังนี้

- 1) กิจกรรมธนาคารชุมชนต้นแบบ (การจัดการขยะ) โดยมีชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 5 แห่ง
- 2) กิจกรรมธนาคารต้นไม้ โดยมีชุมชนต้นแบบที่เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 2 แห่ง
- 3) เวทีการประเมินผลการดำเนินงานธนาคารชุมชนประจำปี 4 ธนาคาร โดยธนาคารชุมชนทั้ง 4 แห่ง มีผลการดำเนินงานในระดับดีมาก ส่วนธนาคารชุมชนอื่นๆ จะทำการประเมินในช่วงต้นปีถัดไป เนื่องจากสถานการณ์โควิด -19

### **โครงการสภาผู้นำชุมชน**

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยา ได้ร่วมส่งเสริมให้ชุมชนได้จัดตั้งสภาผู้นำชุมชน ซึ่งปัจจุบันมีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง จำนวน 6 แห่ง มีสมาชิกจำนวนทั้งสิ้น 148 คน เพื่อเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการดำเนินงาน และการเชื่อมโยงประสานความร่วมมือในการขับเคลื่อนงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในพื้นที่ และบริหารจัดการชุมชนร่วมกับองค์กรภาคีเครือข่ายอื่นๆ หน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งบริษัท และกลุ่มเหล็กสหวิริยา โดยในปี 2564 ได้มีการดำเนินงานต่างๆ ภายใต้โครงการดังนี้

1) การจัดการขยะในพื้นที่ท่องเที่ยวบ้านทางสาย หมู่ 9 ต.ธงชัย เพื่อบริหารจัดการขยะพลาสติกที่เกิดจากคนในชุมชน และนักท่องเที่ยว โดยการนำมาแปรรูปเป็นของใช้ให้เกิดประโยชน์มากที่สุด โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ Ecobrick เต้าเผาขยะรีไซเคิล และการทำโคมไฟจากขวดพลาสติก

2) การดำเนินกิจกรรมตลาดสุข @ ม้าร่อง หมู่ที่ 4 ต.พงศ์ประศาสน์ เป็นการจัดหาพื้นที่สาธารณะให้คนในชุมชนนำสินค้ามาจำหน่ายทุกวันอาทิตย์ ให้กับคนภายในชุมชน ชุมชนใกล้เคียง และนักท่องเที่ยวในพื้นที่ เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดให้กับคนในชุมชนได้มีรายได้เพิ่ม และเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวให้กับชุมชนอีกทางหนึ่ง

3) กิจกรรมโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลธงชัย โดยดำเนินการร่วมกับสภาผู้นำชุมชนบ้านทางสาย หมู่ 9 ตำบลธงชัย และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบลบ้านถ้ำศิรังค์ เพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีของผู้สูงอายุ ซึ่งมีผู้สูงอายุเข้าร่วมมากกว่า 100 คน

- 4) การประเมินผลการดำเนินงานสภาผู้นำชุมชนประจำปี 6 แห่ง โดยสภาผู้นำชุมชนทุกแห่ง มีผลการดำเนิน

งานในระดับ ตีมาก

5) การเข้าร่วมงานกับองค์กรภาคีเครือข่ายภายนอก เช่น การประชุมการตรวจประเมินมาตรฐานการท่องเที่ยวโดยชุมชนของหมู่บ้านทางสาย หมู่ 9 ต.ธงชัย และบ้านม้าร้อง หมู่ 4 ต.พงศ์ประศาสน์ ผ่านระบบการสื่อสารออนไลน์ (zoom) โดยคณะกรรมการตรวจประเมินจากองค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน(อพท.) และร่วมกับคณะกรรมการสภาผู้นำชุมชนบ้านม้าร้อง คณะเจ้าหน้าที่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรประจวบคีรีขันธ์ และคณะเจ้าหน้าที่ ธกส.สาขาบางสะพาน ทหารเรือดำเนินการจัดทำเอกสาร จัดเตรียมข้อมูลเอกสาร สถานที่ เพื่อเข้าร่วมการประชุมชุมชนอุดมสุขดีเด่น ระดับภูมิภาค ภายใต้แนวคิด BCG Model

### **ศูนย์เรียนรู้และการจัดการขยะในชุมชน**

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยา ได้ร่วมกับชุมชนจัดตั้ง “ศูนย์เรียนรู้และการจัดการขยะในชุมชน” ในพื้นที่หมู่ที่ 7 บ้านทุ่งลานควาย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ลดปริมาณขยะในชุมชน และคัดแยกขยะ นำขยะมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงกำหนดแนวทางในการสร้างชุมชนต้นแบบ และศูนย์เรียนรู้ในการจัดการขยะโดยชุมชน เพื่อพัฒนาไปสู่หมู่บ้านเศรษฐกิจหมุนเวียนต้นแบบ

โดยในปี 2564 ได้มีกิจกรรมที่สำคัญได้แก่ การฝึกอบรมการคัดแยกขยะในครัวเรือน การฝึกอบรมการทำน้ำยาอเนกประสงค์เพื่อใช้ในครัวเรือน การจัดทำถังกรีนโคน และการจัดทำถุงตาข่ายอวนสำหรับไว้คัดแยกขยะรีไซเคิลและขยะทั่วไป จำนวน 100 ใบ โดยมีผู้เข้าร่วมรับการฝึกอบรมทั้งหมด 50 คน เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะและสร้างจิตสำนึกที่ดีด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และนำไปสู่ชุมชนต้นแบบด้านการจัดการขยะในชุมชนต่อไป และเป็นแนวทางปฏิบัติเรื่องการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมพัฒนาโครงการต่อเนื่องโดยการนำเศษผักที่เหลือจากการประกอบอาหารในโรงงาน มอบให้กับชุมชนบ้านทุ่งลานควาย ต.แม่รำพึง เพื่อทำน้ำหมักชีวภาพสำหรับมอบให้สมาชิกในหมู่บ้าน จำนวน 61 ครัวเรือน

### **กิจกรรมวันผู้สูงอายุ และทอดผ้าป่าสามัคคีเพื่อการศึกษา 2564 บางสะพาน**

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยา ร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุ กับองค์การบริหารส่วนตำบลแม่รำพึง องค์การบริหารส่วนตำบลทองมงคล และร่วมสนับสนุนกิจกรรมทอดผ้าป่าสามัคคีเพื่อการศึกษา ที่โรงเรียนบ้านสวนหลวง ต.พงศ์ประศาสน์ ซึ่งกิจกรรมดังกล่าว บริษัท ได้ร่วมสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้ดำเนินกิจกรรมภายใต้คำสั่งตามมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อย่างเคร่งครัด

### **โครงการบริหารความสัมพันธ์และสนับสนุนกิจกรรมชุมชน**

บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยา ร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมภายในชุมชนเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเพื่อร่วมพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่องและครอบคลุม 7 ตำบลในเขตพื้นที่อำเภอบางสะพาน และพื้นที่ใกล้เคียง ชุมชนได้รับผลประโยชน์กว่า 12,000 คน อาทิ ร่วมสนับสนุนกิจกรรมจัดบูธนิทรรศการโครงการ “หน่วยบูรณาการ เยี่ยมยามถามไถ่ เต็มใจบริการ อำเภอยิ้ม...เคลื่อนที่” สนับสนุนการพัฒนาค่ายลูกเสืออำเภอบางสะพาน สนับสนุนการทอดผ้าป่าการศึกษาโรงเรียนต่างๆ สนับสนุนกิจกรรมทางศาสนา สนับสนุนชุดปฏิบัติการประจำจุดตรวจคัดกรอง Covid-19 ต.แม่รำพึง และร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมโครงการคลินิกเกษตรเคลื่อนที่อำเภอบางสะพาน

### **จุดบริการประชาชนช่วงรณรงค์ความปลอดภัย**

เพื่อให้คนไทยร่วมฉลองเทศกาลปีใหม่ตามแนววิถีใหม่ บริษัทและกลุ่มเหล็กสหวิริยา ร่วมสนับสนุนสิ่งของบริโภคให้แก่สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ช่วงรณรงค์ 7 วันแห่งความปลอดภัย เพื่อลดอุบัติเหตุบนท้องถนนในช่วงเทศกาลวันหยุดยาวต้อนรับปีใหม่ พ.ศ. 2565 เพื่อเป็นกำลังใจให้แก่ เจ้าหน้าที่และอาสาสมัครที่เสียสละปฏิบัติหน้าที่ดูแลอำนวยความสะดวกประชาชนที่สัญจรทางถนนในวันหยุด เดินทางด้วยความปลอดภัย ช่วยป้องกัน และลดอุบัติเหตุทางถนน ตลอดช่วงเทศกาล



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

### ผลการดำเนินงาน

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ตามรายละเอียดดังนี้

### รายได้

บริษัท มีรายได้จากการขายในปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 1,383 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.3 จากยอดขายจำนวน 1,542 ล้านบาท ในปี 2563 อันเป็นผลมาจากปริมาณการขายลดลงจาก 98,276 ตัน ในปี 2563 เป็น 62,725 ตัน ในปี 2564 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 36.2 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีราคาขายเฉลี่ยต่อตันของเหล็กเส้นที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จากราคาเฉลี่ยตันละ 15,686 บาทในปี 2563 เป็น ต้นละ 22,054 บาท ในปี 2564 จากสถานการณ์ราคาเหล็กโลกที่มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2564 และปี 2563 เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 1,242 ล้านบาท และ 1,411 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 10.2 และร้อยละ 8.4 ของยอดขายในปี 2564 และปี 2563 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบหลัก-บิลเล็ต (Metal spread) เนื่องจากราคาขายของเหล็กเส้นมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตรากำไรที่สูงกว่าต้นทุนของบิลเล็ต

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2564 และปี 2563 มีจำนวนเท่ากับ 15 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.1 และร้อยละ 1.3 ของยอดขาย โดยค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่เป็นค่าขนส่งสินค้าและมีสัดส่วนที่แปรผันโดยตรงต่อปริมาณการขายในอัตราร้อยละ 1 - 2 ของยอดขาย ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวนเท่ากับ 24.5 ล้านบาท และ 25.0 ล้านบาท ในปี 2564 และ 2563 ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารนี้ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายโรงงานที่เกิดขึ้นระหว่างหยุดการผลิต 20.7 ล้านบาท เนื่องจากราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่สภาพเศรษฐกิจในประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ต้องใช้ความระมัดระวังในการจัดหาวัตถุดิบที่มีราคาเหมาะสม ทำให้บางช่วงเวลา มีวัตถุดิบไม่เพียงพอในการผลิต จึงมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาซ่อมแซมเครื่องจักรและค่าแรงในช่วงเวลาดังกล่าว

สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนดังรายละเอียดที่แสดงในตารางข้างล่างนี้

(ร้อยละ)

สัดส่วนเทียบกับรายได้รวม	ปี 2564	ปี 2563
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	1.11	1.32
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1.77	1.62
ค่าใช้จ่ายอื่น: ค่าใช้จ่ายโรงงานที่เกิดขึ้นระหว่างหยุดการผลิต	1.50	-



ในส่วนของรายได้อื่น บริษัทมีรายได้จากการขายเศษเหล็กเป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท ในปี 2564 และปี 2563 โดยมีต้นทุนของเศษเหล็กอยู่ที่ 4.6 ล้านบาทและ 11.1 ล้านบาท ตามลำดับ

## กำไร

ด้วยเหตุที่ส่วนต่างระหว่างราคาขายของเหล็กเส้นกับต้นทุนเหล็กแท่งเล็ก(Metal Spread) มีการปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนกล่าวคือกำไรขั้นต้นของปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 141.7 และ 130.2 ล้านบาทตามลำดับ แต่เนื่องจากปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายโรงงานที่เกิดขึ้นระหว่างหยุดการผลิต 20.7 ล้านบาททำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานของปี 2564 เป็นกำไรสุทธิทั้งสิ้น 72 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 จากปี 2563 ซึ่งบริษัทมีผลกำไรสุทธิที่ 84 ล้านบาท

## อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น

ผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งปรากฏมีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 72.1 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิขั้นละ 0.06 บาท และโดยที่บริษัทฯ ยังไม่มีแผนการลงทุนที่สำคัญในอนาคตอันใกล้นี้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 เมษายน 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราขั้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่ายทั้งสิ้น 56.1 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 78 ของกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทได้มีมติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2564 ดังนั้น จึงไม่มีการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2564

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2564 และสิ้นปี 2563 มียอดอยู่ในระดับใกล้เคียงกันที่ 1,970 ล้านบาท และ 1,959 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนมียอดเพิ่มขึ้นจาก 1,171 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 มาเป็น 1,206 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 โดยมียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 147 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้การค้าลดลง 113 ล้านบาท

บริษัทสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อนำไปใช้สร้างรายได้อย่างมีประสิทธิภาพมาโดยตลอด ดังจะเห็นได้จากข้อมูลเปรียบเทียบสัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ตามตารางข้างล่างนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2563
รายได้รวม	1,397	1,573
ลูกหนี้การค้า	163	276
สินค้าคงเหลือ	352	359
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	757	779
สินทรัพย์รวม	1,970	1,959
สินทรัพย์เฉลี่ย (ต้นงวด + ปลายงวด) / 2	1,964	1,956
สัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์	0.71 เท่า	0.80 เท่า

จากตารางจะเห็นได้ว่าสัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ของบริษัทยังคงอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมียอดรายได้รวมที่ลดลง ในขณะที่สินทรัพย์รวมอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อน แสดงให้เห็นว่าบริษัทสามารถนำสินทรัพย์ในปี 2564 ทุกๆ 1 บาท ไปใช้สร้างรายได้กลับมาได้จำนวน 0.71 บาท ซึ่งถือเป็นสัดส่วนที่อยู่ในระดับสูง

## สภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท ณ วันสิ้นปี 2564 ยังคงอยู่ในระดับที่สูงคิดเป็น 17.2 เท่า ลดลงจากสิ้นปี 2563 ที่อัตราส่วนนี้เท่ากับ 40.9 เท่า การที่อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ในระดับที่สูงอย่างต่อเนื่องแสดงให้เห็นถึงสภาพคล่องที่สูงมากของบริษัท

	ปี 2564	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียน หารด้วย หนี้สินหมุนเวียน)	17.2	40.9

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### ส่วนของผู้อถือหุ้น

ในปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,886 ล้านบาท ลดลงจาก 1,915 ล้านบาท ในปี 2563 เนื่องจากการจ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานในปี 2563 จำนวน 44.8 ล้านบาท และ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานในปี 2564 จำนวน 56.1 ล้านบาท

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2564 และสิ้นปี 2563 มียอดเท่ากับ 83 ล้านบาท และ 43 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งยอดหนี้สินที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่มาจากยอดเจ้าหนี้การค้าอันเป็นผลมาจากการสั่งซื้อบิลเล็ตในช่วงสิ้นปี 2564

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำ โดยคิดเป็น 0.04 และ 0.02 ในตอนสิ้นปี 2564 และ 2563 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้เงินทุนที่มาจากส่วนทุน และไม่มีการใช้เงินกู้ยืมระยะยาว

	ปี 2564	ปี 2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (หนี้สินรวม หารด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้น)	0.04	0.02

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต ความร่วมมือกับพันธมิตรการค้า

ด้วยบริษัทมีกำลังการผลิตที่เหลืออยู่ค่อนข้างมาก ในปี 2555 จึงได้ทำข้อตกลงทางการค้าร่วมกันกับพันธมิตรรายหนึ่งในการรับผลิตสินค้าเหล็กเส้นในตราสินค้าของพันธมิตรรายนั้น ซึ่งเป็นตราสินค้าที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ยอมรับทางด้านคุณภาพเป็นอย่างดี จากธุรกรรมนี้ บริษัทคาดว่านอกจากจะเป็นการช่วยเพิ่มยอดขายและรายได้

ให้แก่บริษัทอีกทางหนึ่งแล้ว ยังจะช่วยให้อัตราการใช้จ่ายกำลังการผลิตของบริษัทสูงขึ้นและช่วยให้เกิดการประหยัดจากขนาดผลิตได้อีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้นพันธบัตรรายนี้มีความน่าเชื่อถือทางการเงินอยู่ในระดับสูง ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นจากธุรกรรมนี้จึงมีความเสี่ยงต่ำในการเรียกชำระค่าสินค้า

จากการที่บริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับพันธบัตรการค้ารายนี้มาโดยตลอด ทั้งในแง่ของคุณภาพของสินค้า ราคาที่เหมาะสม ความรวดเร็ว และตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า ทำให้พันธบัตรการค้ารายดังกล่าวเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อ ประเภทและขนาดของเหล็กเส้นเป็นหลายขนาด จึงมีผลให้สัดส่วนการขายสินค้าในกลุ่มนี้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ดังสัดส่วนเปรียบเทียบกับปริมาณการขายที่ได้แสดงไว้ในตารางข้างล่างนี้

สัดส่วน (ร้อยละของปริมาณขายรวม)	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
เหล็กเส้นตราสินค้าของพันธบัตรการค้า	42.2	42.8	36.8

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท ประจำปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2563 และ 2564 ได้แก่ นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 เป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อี วาย จำกัด โดยสามารถสรุปรายงานของผู้สอบบัญชีได้ดังนี้

สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2563 และ 2564

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

# ข้อมูลงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

## งบการเงิน

### งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	678,163,621	530,833,497	60,493,037
ลูกหนี้การค้า	162,865,549	276,147,115	298,018,781
สินค้าคงเหลือ	352,194,153	359,221,626	743,792,127
ค่าวัสดุดิบ วัสดุโรงงานและอะไหล่จ่ายล่วงหน้า	43,019	3,613,311	11,196,780
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	10,458,521	-	30,330,645
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,783,633	1,338,151	1,460,073
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,205,508,496</b>	<b>1,171,153,700</b>	<b>1,145,291,443</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	756,721,437	778,818,574	806,330,444
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,744,599	5,732,798	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,062,184	2,103,589	1,914,335
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	705,000	705,000	705,000
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>764,233,220</b>	<b>787,359,961</b>	<b>808,949,779</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,969,741,716</b>	<b>1,958,513,661</b>	<b>1,954,241,222</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	66,976,874	14,611,742	39,332,223
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	9,895,131
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,581,328	1,449,544	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	683,587	8,459,536	4,556,752
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	287,388	337,398	4,597,883
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	443,388	3,773,542	421,977
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>69,972,565</b>	<b>28,631,762</b>	<b>58,803,966</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,302,199	4,376,214	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,171,993	10,424,986	9,571,675
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>13,474,192</b>	<b>14,801,200</b>	<b>9,571,675</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>83,446,757</b>	<b>43,432,962</b>	<b>68,375,641</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 1,121,175,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,121,175,000	1,121,175,000	1,132,500,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 1,121,175,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,121,175,000	1,121,175,000	1,132,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	621,846,700	621,846,700	621,846,700
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	1,369,255	1,369,255	-
<b>กำไรสะสม</b>			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	113,250,000	113,250,000	113,250,000
ยังไม่ได้จัดสรร	28,654,004	57,439,744	18,268,881
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,886,294,959</b>	<b>1,915,080,699</b>	<b>1,885,865,581</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,969,741,716</b>	<b>1,958,513,661</b>	<b>1,954,241,222</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
<b>กำไรขาดทุน:</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	1,383,312,371	1,541,532,282	2,067,961,440
รายได้อื่น			
รายได้จากการขายเศษซาก	10,743,031	30,295,719	6,565,679
อื่นๆ	2,674,475	800,238	3,500,022
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,396,729,877</b>	<b>1,572,628,239</b>	<b>2,078,207,141</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย	1,241,649,033	1,411,343,312	1,956,516,109
ต้นทุนขายเศษซาก	4,563,316	11,085,767	2,027,441
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	15,384,668	20,401,655	31,054,514
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24,510,899	25,020,586	27,952,656
ค่าใช้จ่ายโรงงานที่เกิดขึ้นระหว่างหยุดการผลิต	20,733,565	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,306,841,481</b>	<b>1,467,851,320</b>	<b>2,017,550,720</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>89,888,396</b>	<b>104,776,919</b>	<b>60,476,421</b>
รายได้ทางการเงิน	742,511	764,380	1,005,343
ต้นทุนทางการเงิน	318,227	347,480	591,533
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>90,312,680</b>	<b>105,193,819</b>	<b>60,890,231</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,192,670	21,175,956	12,340,629
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>72,120,010</b>	<b>84,017,863</b>	<b>48,549,602</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	683,444
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	683,444
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>72,120,010</b>	<b>84,017,683</b>	<b>49,233,046</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>0.06</b>	<b>0.07</b>	<b>0.04</b>



## งบกระแสเงินสด

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	90,312,680	105,193,819	60,890,231
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	27,934,195	32,886,871	36,498,381
โอนกลับรายการปรับลดราคาทุนของ สินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	-	(8,625,304)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ เกิดขึ้นแล้ว	46	(779)	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	(524,198)	14,484	360,498
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงาน	1,401,807	1,431,819	3,405,455
รายได้ทางการเงิน	(742,511)	(746,381)	(1,005,343)
ต้นทุนทางการเงิน	170,455	217,447	424,688
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	118,552,474	138,979,280	91,948,606
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า	113,281,566	21,871,666	55,174,320
สินค้าคงเหลือ	2,744,976	380,816,578	(270,449,153)
ค่าวัสดุดิบ วัสดุโรงงานและอะไหล่ส่งล่วงหน้า	3,570,292	7,583,469	(10,551,823)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,904,003)	30,452,567	(14,030,078)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52,365,086	(24,719,702)	17,873,187
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	(9,895,131)	1,383,310
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,380,164)	(908,920)	4,271,217
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,654,800)	(578,508)	(500,000)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	274,575,427	543,601,299	(124,880,414)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	742,511	764,381	1,005,343
จ่ายภาษีเงินได้	(25,927,214)	(17,462,426)	(11,829,174)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	249,390,724	526,903,254	(135,704,245)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ซื้ออุปกรณ์	(59,048)	(125,565)	(1,679,842)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(59,048)	(125,565)	(1,679,842)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,620,000)	(1,620,000)	-
การได้มาซึ่งหุ้นทุนซื้อคืน	-	(9,955,745)	-
จ่ายดอกเบี้ย	-	-	(424,688)
จ่ายเงินปันผล	(100,905,750)	(44,847,000)	(79,275,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(102,525,750)	(56,422,745)	(79,699,688)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	524,198	(14,484)	(360,498)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	147,330,124	470,340,460	(217,444,273)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	530,833,497	60,493,037	277,937,310
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	678,163,621	530,833,497	60,493,037

## อัตราส่วนทางการเงิน

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	17.23	40.90	19.48
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	12.02	28.18	6.10
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	5.06	12.05	-2.87
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.35	5.48	6.37
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	58	67	57
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.50	2.58	3.23
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	104	141	113
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	30.55	52.74	64.44
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	12	7	6
Cash Cycle (วัน)	150	201	164
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	10.61%	9.50%	5.59%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	6.50%	6.71%	2.96%
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	345.80%	627.13%	-279.52%
อัตรากำไรสุทธิ	5.16%	5.34%	2.35%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	3.79%	4.42%	2.55%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	3.67%	4.29%	2.48%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	12.94%	14.70%	10.36%
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	0.71	0.80	1.06
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.04	0.02	0.04
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	372.58	378.38	165.64
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผล	77.7%	106.7%	93.3%

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)		
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000702		
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย		
สำนักงานใหญ่	28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 8 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500		
โรงงาน	โทรศัพท์ 0 2630 0590-5 โทรสาร 0 2236 6995-6 8 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา - ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140 โทรศัพท์ 0 3254 8384-9 โทรสาร 0 3254 8392		
Website	www.bsbm.co.th		
ทุนจดทะเบียน	จำนวน	1,121,175,000	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	1,121,175,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1.00	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	1,121,175,000	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	1,121,175,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1.00	บาท

#### บุคคลอ้างอิง

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

##### - หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

##### - หุ้นกู้

##### ผู้สอบบัญชี

-  
นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7480  
บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

##### ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

### 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. การกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานะการณ์ ปัจจัยแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาวและมีความยั่งยืนทางธุรกิจ ด้วยความสำคัญข้างต้นนี้ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มากำหนดเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

#### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่า ให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการบริษัทฯ ยึดหลักปรัชญาการดำเนิน ธุรกิจด้วยความยั่งยืน คำนึงถึงการสร้างมูลค่าเพิ่ม และความเติบโตด้านเศรษฐกิจ รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ และถ่ายทอดปรัชญาดังกล่าวลงมายังฝ่ายจัดการ เพื่อนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร และวางระบบให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของ บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ตั้งแต่กรรมการบริษัทฯ ตลอดจนผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อระดับระวาง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้มีการดำเนินงานตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดบทบาทของกรรมการ ไว้ในกฎบัตรกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ที่เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงการดูแลโครงสร้าง กรรมการให้เหมาะสม และกำหนดโครงสร้าง ค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้ เกิดการปฏิบัติที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ และ สร้างเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยระบุไว้ในคู่มือ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งเปิดเผย แนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรม ธุรกิจ และติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตามที่ระบุไว้ในแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการบริษัทฯ ทบทวนและกำหนด วัตถุประสงค์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานมุ่งดำเนินการด้วยความ รับผิดชอบในการประกอบธุรกิจ ไปในทิศทางเดียวกัน วางกรอบและอำนาจการดำเนินงานให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบต่อของฝ่ายจัดการ โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจในเรื่องที่เป็นบทบาทของฝ่ายจัดการ

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร สะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการนี้ คณะกรรมการมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงานต่างๆ พร้อม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสมและปลอดภัย ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร โดยได้พิจารณาแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กรต่างๆ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

### การทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

#### - รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ

กรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน และกรรมการที่มีได้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่เป็นพนักงานระดับบริหาร 1 คน โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติ อำนาจหน้าที่ และคำตอบเพิ่มเติมได้จากเรื่อง “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานฉบับนี้

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและตำแหน่งกรรมการผู้จัดการต้องไม่ใช่บุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน โดยประธานกรรมการในฐานะผู้นำฝ่ายนโยบาย ทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์และกำกับดูแลการทำงานของผู้บริหารระดับสูง และกำหนดให้รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) หรือให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่แทนประธานกรรมการในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ส่วนกรรมการผู้จัดการมีบทบาทหลักในการเป็นผู้นำฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่ดำเนินงานตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้ ปัจจุบันมี นายชรินทร์ หาญสืบสาย ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และ นายหลี่ เยะ เหวิน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่รับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนตามที่ระบุไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการและของกรรมการผู้จัดการ ในหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานฉบับนี้

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยเพียงคณะเดียวคือ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โปรดดูรายละเอียดประวัติและอำนาจหน้าที่ได้ในเรื่อง “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ” ในรายงานฉบับนี้



ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง (รวมการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยจำนวน 1 ครั้ง) ในแต่ละครั้งมีเรื่องพิจารณาที่สำคัญ อาทิ การให้ความเห็นชอบสำหรับแผนงานและรับทราบผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและการควบคุมภายใน การพิจารณารายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การพิจารณาความถูกต้องและครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การรับทราบผลการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของฝ่ายจัดการ และการคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี ทั้งนี้ รายงานสรุปผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ถูกนำเสนอในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปรับทราบทุกครั้ง

#### หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและ การบริหารบุคลากร

บริษัทฯ ยังมิได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง แต่ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อที่สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการสรรหา กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติตามแผนธุรกิจตามที่ระบุในกฎบัตรและจรรยาบรรณ (code of conduct) ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจโครงสร้างและ ความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทฯ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

ในการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการได้มีการกำหนดโครงสร้างการตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการประเมินผลที่เหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบของหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ด้านการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

กรรมการของบริษัทได้ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรจากหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย ดังนี้

	จำนวนกรรมการที่ผ่านหลักสูตร
Director Accreditation Program	3
Director Certification Program	3
The Role of the Chairman Program	2
Audit Committee Program	1
Financial Statement of Director Program	1

#### หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

##### การส่งเสริมนวัตกรรม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการวิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมเข้าไปในสินค้าที่บริษัทฯ พัฒนา ช่วยให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มี

คุณภาพสูง นอกจากนี้ ทางคณะกรรมการยังส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมต่างๆ โดยมีการนำเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพ และเป็นเทคโนโลยีขั้นสูงมาช่วยในการผลิตเพื่อลดอัตราการสูญเสีย (Waste) ซึ่งเป็นการประหยัดต้นทุนที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้กระบวนการควบคุมที่ดี รวมถึงการพัฒนาและรักษาสิ่งแวดล้อมและชุมชน

### ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทเชื่อว่าการดำเนินงานเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจที่ผ่านมา นั้น ได้มีส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียจากธุรกิจ เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางดำเนินกิจกรรมในหลายๆ กิจกรรมเสมอมา ทั้งในระดับที่เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบต่างๆ ไปจนถึงกิจกรรมที่มีเป้าประสงค์เพื่อประโยชน์ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียที่มีใช้เพียงแค่อำนาจของกลุ่มหนึ่งเท่านั้น

รายละเอียดในส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคมได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานฉบับนี้

### หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้ การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ใน การสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำความเข้าใจในวิธีประเมินความเสี่ยงของกิจการที่ผู้บริหารจัดให้มีมาตรการรองรับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ พบว่าบริษัทมีความสามารถที่จะควบคุมบริหารความเสี่ยงที่แปรผันตามสภาพแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกตามสภาพเศรษฐกิจ กฎหมาย กฎข้อบังคับต่างๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ

1. องค์กร และสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศ
5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ ข้างต้นอย่างพอเพียงแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยดูแลสอบทานรายงานตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบ ตลอดจนความเพียงพอในระบบการควบคุมภายในทุกจุด และได้เสนอแนะให้ปรับปรุงแก้ไขในบางจุดให้มีความเหมาะสมแก่สภาพการณ์เพื่อให้เกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีอิสระยังได้ให้คำแนะนำต่อบริษัท เพื่อการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางประการให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้นด้วย

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

### หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

บริษัทมีนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปผ่านช่องทางที่สามารถรับทราบโดยทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ในปี 2564 บริษัทอาศัยการเปิดเผยข้อมูลโดยการแจ้งข่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นหลัก ทั้งนี้ ได้แต่งตั้งให้ นายหลี่ เยะ เหวิน กรรมการผู้จัดการ และ นายสาธิต โกศินานนท์ รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ ในปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกระบวนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนได้อย่างครบถ้วน

คุณภาพของรายงานทางการเงิน

บริษัทมีนโยบายในการจัดทำรายงานทางการเงินแบบโปร่งใสและมีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริง ตามมาตรฐานการบัญชีที่รายการที่แสดงจำนวนเงินและคำอธิบายประกอบ และกำหนดให้ออกรายงานทางการเงินภายในกรอบระยะเวลาตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด

ในปี 2564 บริษัทจัดทำรายงานทางการเงินรวม 4 ครั้ง แต่แต่ละครั้งได้นำเสนอเข้าพิจารณาให้ความเห็นชอบในที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบก่อนการนำเสนอเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เผยแพร่ และเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติสำหรับงวดประจำปี ทั้งนี้ ได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบแล้วแต่กรณีจากผู้สอบบัญชีอิสระซึ่งได้ระบุในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (โดย นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ เลขทะเบียน 7480 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ว่าเป็นการแสดงความคิดเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขทั้ง 4 ครั้ง

บริษัทได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทมีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2564 จำนวน 1,240,000 บาท คงที่เช่นเดียวกับปีก่อน ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่น ๆ แก่บริษัท และไม่มีความสัมพันธ์ หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

งานผู้ลงทุนสัมพันธ์

บริษัทยังไม่มีหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์แยกเป็นเอกเทศ แต่บริษัทได้กำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อปฏิบัติงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ โดย นายสุรกิจ ธารธนานนท์ รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่ดังกล่าว นักลงทุนสามารถติดต่อผู้ปฏิบัติงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2630 0590-5 หรือทาง website: [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) หรือทาง e-mail ที่ [surakit@bsbm.co.th](mailto:surakit@bsbm.co.th)

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสาร กับผู้ถือหุ้น

### หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น

นโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้องค์กรมีประสิทธิภาพ และเป็นรากฐานของการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน รวมทั้งเสริมสร้างให้องค์กรมีความโปร่งใสในการดำเนินงาน สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องและมีส่วนได้เสียอื่นๆ คณะกรรมการเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่

ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้กำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นไปตามหลักการธรรมาภิบาลและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อย่างครบถ้วน ผลการประเมินครั้งล่าสุดเมื่อปี 2564 ว่ามีธรรมาภิบาลในระดับ “Good” จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 25 มกราคม 2564 รวมระยะเวลาที่ให้สิทธิ 55 วัน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและมีมติเสนอวาระเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ต่อไป ในการเตรียมจัดการประชุมทุกครั้ง บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 8 คนจากทั้งหมด 9 คน (ปี 2563 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 6 คนจากทั้งหมด 9 คน)

ในการนั้นบริษัทได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งเอกสารนัดประชุมที่ได้แจ้งวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้แนบรายงานประจำปีไปพร้อมกันด้วย โดยจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 23 วัน (ปี 2563 จัดส่งล่วงหน้า 19 วัน) นอกจากนี้ยังได้มีการเผยแพร่วาระการประชุมพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการ ตลอดจนข้อมูลในรายงานประจำปีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 1 เดือน

การส่งเสริมสิทธิผู้ถือหุ้น

ในระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันศุกร์ที่ 14 พฤษภาคม 2564 ณ ห้องประชุมอาคารประภาวิทย์ ถนนสุขุมวิท แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ซึ่งเริ่มประชุมเมื่อเวลา 14:00 น. มีการชี้แจงระเบียบขั้นตอนในการประชุม การออกเสียงลงคะแนน และข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุม ภายหลังจากที่ได้มีการแนะนำคณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้ว จึงมีการดำเนินการประชุมไปตามวาระในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเสนอวาระเพิ่มเติมทั้งจากฝ่ายผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท รวมทั้งไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญใดๆ ที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้านั้น คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นในแต่ละวาระจนเป็นที่พอใจ โดยมีผู้บริหารสูงสุดสายบัญชีและการเงินเป็นผู้ร่วมให้ข้อมูล มีผู้สอบถามเข้าร่วมพร้อมตอบข้อซักถามหากมีการร้องขอ และมีเลขานุการบริษัทและคณะเป็นผู้จัดบันทึกการประชุม มีการลงมติแยกตามวาระสำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การประชุมใช้เวลาทั้งสิ้นประมาณ 2 ชั่วโมง

บริษัทได้รับการประเมินผลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยได้คะแนนสูงกว่าระดับคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จากการประเมินของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย นอกจากการติดต่อทางโทรศัพท์โดยตรงแล้ว บริษัทยังได้จัดให้มีช่องทางในการติดต่อของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจทั่วไป สามารถติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ได้ผ่านทางเว็บไซต์ [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) ซึ่งมีช่องทางส่งข้อความถึงหน่วยงานดังกล่าวได้โดยตรงในหน้าของ Investor Relations

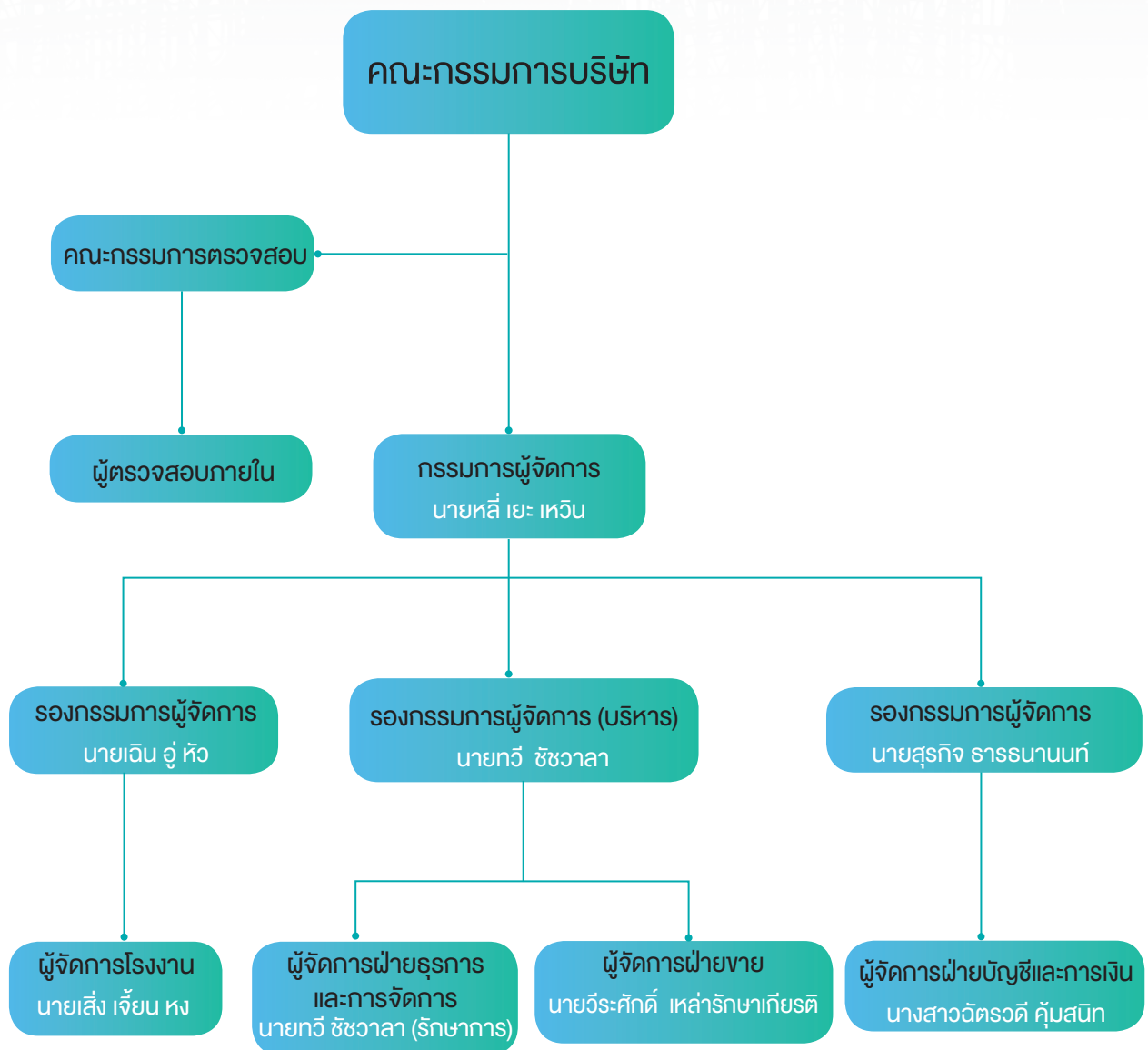
หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทมีนโยบายที่ต้องจัดให้มีกรรมการอิสระ 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ พร้อมจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามแบบของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเป็นการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2564 ที่ผ่านมานั้น ได้จัดให้ นายชรินทร์ หาญสืบสาย กรรมการอิสระและรองประธานกรรมการของบริษัท ณ ขณะนั้น เป็นผู้รับมอบฉันทะออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมโดยได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมเป็นการล่วงหน้า

ในรายงานการประชุมที่ผ่านมา บริษัทได้มีการบันทึกผลการลงมติในแต่ละวาระและแต่ละรายการในบางวาระ โดยแยกเป็นคะแนนเสียงของผู้ที่เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงอย่างชัดเจน และมีการบันทึกประเด็นซักถาม ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นที่ได้อภิปรายในที่ประชุม ตลอดจนคำชี้แจงจากคณะกรรมการอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ รายงานการประชุมทั้งฉบับได้นำขึ้นเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) ด้วย

# 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

การบริหารจัดการของบริษัทมีองค์ประกอบที่สำคัญได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน และ กรรมการที่มีได้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่เป็นพนักงานระดับบริหาร 1 คน ซึ่งจำนวน กรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ฉบับปรับปรุง มกราคม 2564

### รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 1. นายชรินทร์ หาญสีบสาย    | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายคมกริช ประชากริช     | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ         |
| 3. นายธวัช ผลความดี        | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ               |
| 4. นายสุรศักดิ์ เรียงเครือ | กรรมการอิสระ                                |
| 5. นายวิน วิริยประไพกิจ    | กรรมการ                                     |
| 6. นายฟาง จิน หลง          | กรรมการ                                     |
| 7. นายหลี่ เจี้ยน หง       | กรรมการ                                     |
| 8. นายอนุวัต ชัยกิตติวินิช | กรรมการ                                     |
| 9. นายหลี่ เยะ เหวิน       | กรรมการผู้จัดการ                            |

หมายเหตุ : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### รายชื่อกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย

- |                            |         |
|----------------------------|---------|
| 1. นายวิน วิริยประไพกิจ    | กรรมการ |
| 2. นายฟาง จิน หลง          | กรรมการ |
| 3. นายอนุวัต ชัยกิตติวินิช | กรรมการ |
| 4. นายหลี่ เยะ เหวิน       | กรรมการ |

สำหรับการลงนามเพื่อผูกพันบริษัทนั้นมีเงื่อนไขให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท 2 ใน 4 คนข้างต้น ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมกับประทับตราสำคัญของบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทคือ นายสาธิต โกศินานนท์ ได้ลาออกตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายสุรกริช ธารธนานนท์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2565

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาอนุมัติกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแบบที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

3. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร รวมทั้งนโยบายและแผนงานเกี่ยวกับบุคลากร
4. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
5. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
6. พิจารณานุมัติงบการเงินประจำงวดและประจำปี และดูแลให้งบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
7. อุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็น การขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท
8. จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามระเบียบและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น การทำรายการระหว่างกัน การใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น
9. ปฏิบัติตามหลักการธรรมาภิบาล และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
10. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามอย่างจริงจัง ทั้งนี้ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งช่วยป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมายด้วย
12. เพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการจะมอบหมายอำนาจให้กรรมการ คณะอนุกรรมการ บุคคลหรือนิติบุคคล ให้กระทำความร่วมมือกันหรือแยกกันเพื่อกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างแทนคณะกรรมการก็ได้ โดยในการมอบอำนาจนั้น จะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจตามกฎหมายของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจอย่างชัดเจน ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจดังกล่าว ต้องไม่มีลักษณะที่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจ สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการหรือกระทำการใดๆ ที่ผู้รับมอบอำนาจ ผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย

บริษัทมีคณะกรรมการชด้อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 26 สิงหาคม 2567) คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- |                         |                      |
|-------------------------|----------------------|
| 1. นายคมกริช ประชากริช  | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายชรินทร์ หาญสืบสาย | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายธวัช ผลความดี     | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยที่ นายคมกริช ประชากริช เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

หมายเหตุ : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานความเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ
9. รายงานผลการดำเนินงานของกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสี่ครั้ง
10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามความเห็นที่เกี่ยวข้องจำเป็น

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 7 คน ดังนี้

- |                                    |  |
|------------------------------------|--|
| 1. นายหลี่ เยะ เหวิน               | กรรมการผู้จัดการ   |
| 2. นายทวิ ชัชวาลา                  | รองกรรมการผู้จัดการ (บริหาร) และรักษาการผู้จัดการฝ่ายธุรการและการจัดการ                              |
| 3. นายสุรกิจ ธารณานนท์ (*)         | รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) และเลขานุการบริษัท |
| 4. นายฉิน อู่ หัว                  | รองกรรมการผู้จัดการ  |
| 5. นายวีระศักดิ์ เหล่ารักษาเกียรติ | ผู้จัดการฝ่ายขาย   |
| 6. นายเล็ง เจ็ยง หง                | ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน  |
| 7. นางสาวฉัตรวดี คุ่มสนิท          | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)   |

(\*) ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565

หมายเหตุ : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทโดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ กฎ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. กำหนดกลยุทธ์ และดำเนินการให้จัดทำแผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติภายในกำหนดเวลาที่เหมาะสม
3. จัดทำหรือปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรและแผนงานเกี่ยวกับบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่วางไว้ เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
4. เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทตามปกติมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น กรรมการผู้จัดการต้องจัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจการดำเนินการในด้านต่างๆ ของบริษัท เช่น ด้านบุคลากร ด้านการเงินและบัญชี ด้านจัดซื้อ เป็นต้น เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการในด้านต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจการดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว ทั้งนี้ การใช้อำนาจดำเนินการของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวไม่สามารถกระทำได้ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

ในปี 2564 ค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง และโบนัส รวมจ่ายให้กับ ผู้บริหาร รวม 7 คน เท่ากับ 6.014 ล้านบาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 149 คน แบ่งตามสายงานหลัก ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน
1. ฝ่ายโรงงาน	107
2. ฝ่ายขาย	4
3. ฝ่ายธุรการและการจัดการ	30
4. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	6
5. หน่วยงานตรวจสอบภายใน	2

โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง และโบนัสรวมให้กับพนักงานของทั้งบริษัทสำหรับปี 2564 ตามรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

ค่าตอบแทน	2564
1. เงินเดือนรวม	30.38
2. โบนัส	4.92
3. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.55
4. อื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เป็นต้น	6.15
<b>รวม</b>	<b>42.00</b>

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงานคือ การรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่คู่กับองค์กร โดยที่มีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้นๆ
- มีการจัดอบรมทั้งเมื่อเริ่มแรกเข้าทำงานเพื่อเป็นการทำความคุ้นเคยก่อนการทำงาน
- มีจัดอบรมสม่ำเสมอ ในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่างๆ มีการจัดฝึกอบรมทั้งในและนอกสถานที่เพื่อให้มีทักษะในงานนั้นๆ มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้องค์กรมีการจัดส่งบุคลากรไปศึกษายังต่างประเทศที่มีความรู้และเทคโนโลยีในด้านนั้นๆ รวมถึงการจ้างบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ความชำนาญจากต่างประเทศมาฝึกอบรมให้กับพนักงาน
- เกณฑ์ในการพิจารณาเงินเดือน บริษัทพิจารณาตามความเหมาะสมต่อองค์กรและตัวบุคลากรให้มีความยินดีทั้งสองฝ่าย เพื่อเป็นการจูงใจให้สามารถคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพสูงและเหมาะสมกับหน้าที่ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น และตลาดแรงงาน นับว่าองค์กรมีอัตราค่าจ้างดึงดูดใจเมื่อเทียบกับองค์กรในระดับเดียวกัน
- เกณฑ์ในการพิจารณาโบนัส บริษัทพิจารณาตามผลงานและระยะเวลาการทำงาน of พนักงาน รวมถึงพิจารณาตามอัตรายอดขายและกำไรของบริษัท หากยอดขายและกำไรมากพนักงานจะได้โบนัสมาก

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

**7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)**

### เลขาธิการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งให้ นายสุรกิจ ธารธนานนท์ รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีการเงิน เป็นเลขาธิการบริษัท ตามมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2565 โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำทะเบียนกรรมการ และจัดเก็บเอกสารต่างๆของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด มีหน้าที่ดูแลให้บริษัทและกรรมการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน กสท. เป็นต้น รวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เช่น ติดต่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ตอบข้อซักถามรวมทั้งพิจารณาข้อเสนอต่างๆของผู้ถือหุ้น รายงานคณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับความต้องการต่างๆของผู้ถือหุ้นและเป็นสื่อกลางระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวฉัตรวดี คุ่มสนธิ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวศิริลักษณ์ เจริญศรีมาพร รักษาการหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3

### 7.6.2 งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทยังไม่มีหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์แยกเป็นเอกเทศ แต่บริษัทได้กำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อปฏิบัติงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ โดย นายสุรกิจ ธารธนานนท์ รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่ดังกล่าว นักลงทุนสามารถติดต่อผู้ปฏิบัติงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2630 0590-5 หรือทาง website: [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) หรือทาง e-mail ที่ [surakit@bsbm.co.th](mailto:surakit@bsbm.co.th)

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในปี 2564

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,240,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนของอื่นแก่ผู้สอบบัญชี



# 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนด โดยเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ได้มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ 8.1.2 - 8.2 ในการประชุมแต่ละคราวประธานในที่ประชุมของการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้เปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งกรรมการมีการเข้าร่วมการประชุมที่จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังสนับสนุนให้มีการเข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรหรือร่วมกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระต่างๆ ตามหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายงานหรือหน้าที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ยังมิได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง แต่ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อที่สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการสรรหา กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติตามแผนธุรกิจตามที่ระบุในกฎบัตรและจรรยาบรรณ (code of conduct) ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ ดังนี้

#### 1. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้สรรหาและแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ 1 ท่านคือนายสุรศักดิ์ เรียงเครือ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะช่วยพัฒนากิจการของบริษัทให้มีความเจริญรุ่งเรืองได้ เข้าเป็นกรรมการ และกรรมการอิสระ แทนนายทวิศักดิ์ เสนาณรงค์ ที่ถึงแก่กรรม ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงด้วยเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการครั้งถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

**คุณสมบัติของกรรมการอิสระ** มีดังนี้

(1) ต้องถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจ

ควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์

1. ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

- ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
- ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
- กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
- กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี

2. ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในทำนองเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)

- ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
- ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ > 20 ล้านบาท หรือ > 3% ของ **Net Tangible Assets (NTA)** ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุม

(ค) กำหนดช่วงเวลาที่ยังมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

(5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

(6) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

(7) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (1) - (6) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

## 2. กรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราที่จะต้องพ้นจากตำแหน่งหมุนเวียนกันไป สำหรับการเลือกกรรมการเข้าทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เพื่อเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นๆ ไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน ทำให้เกินจำนวนที่จะพึงมีในการเลือกตั้งครั้งหนึ่ง ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าไปแทนโดยมติของคณะกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในปี 2564 กรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ได้แก่

- |                          |              |
|--------------------------|--------------|
| - นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ | กรรมการอิสระ |
| - นายคมกริช ประชาภุช     | กรรมการอิสระ |
| - นายหลี่ เจียน หง       | กรรมการ      |

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญประจำปี 2564 โดยบริษัทเปิดรับการเสนอชื่อกรรมการบริษัทตั้งแต่ 30 พฤศจิกายน 2563 ถึง 25 มกราคม 2564 โดยได้เสนอรายละเอียดและวิธีปฏิบัติในการเสนอชื่อกรรมการและวาระการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) และมีการแจ้งข่าวบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ แต่อย่างใด

คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณากลับกรองแล้วเห็นว่า กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ตลอดจนภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการที่ผ่านมา ปรากฏผลเป็นที่น่าพอใจอย่างยิ่ง อีกทั้งคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วว่า กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด สามารถที่จะให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง จึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งบุคคลทั้ง 3 ข้างต้น กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระ ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 มีมติอนุมัติเลือกตั้งกรรมการทั้ง 3 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทด้วย กรรมการทุกคนจะได้รับหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดสำหรับแต่ละวาระการประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนการประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการอย่างน้อยกึ่งหนึ่งเข้าร่วมจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ซึ่งประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ โดยใช้

ระยะเวลาในการประชุมประมาณ 1-2 ชั่วโมง สถิติการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแยกเป็นรายบุคคลเป็นดังนี้  
การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

สรุปจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในการประชุม			
รายชื่อกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ (*)	0/7	-	0/1
นายชรินทร์ หาญสืบสาย	13/13	4/5	1/1
นายวิน วิริยประไพกิจ	11/13	-	1/1
นายคมกริช ประชากริช	13/13	5/5	1/1
นายอนุวัต ชัยกิตติวนิช	13/13	-	1/1
นายธวัช ผลความดี	12/13	5/5	1/1
นายสุรศักดิ์ เรียงเครือ(**)	2/3	-	-
Mr. Fang, Jin-Long	0/13 (#)	-	0/1
Mr. Lee, Yeh-Wen	13/13	-	1/1
Mr. Lee, Chien-Hung	0/13(#)	-	1/1

\* นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ เสียชีวิตวันที่ 1 กรกฎาคม 2564

\*\*นายสุรศักดิ์ เรียงเครือ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

# กรรมการที่อยู่ต่างประเทศไม่สามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

### การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

#### 1. เบี้ยประชุม

ประธานกรรมการบริษัท	30,000 บาท/เดือน
ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท/เดือน
กรรมการท่านอื่นๆ ท่านละ	25,000 บาท/เดือน

#### 2. ค่าตอบแทนรายเดือน

สำหรับกรรมการอีก 2 คน ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นและได้อุทิศเวลาให้แก่บริษัทฯ มากเป็นพิเศษ ให้ได้รับค่าตอบแทนที่เป็นรายเดือนเป็นดังนี้

นายฟาง จิน หลง	60,000 บาท/เดือน
นายอนุวัต ชัยกิตติวนิช	32,000 บาท/เดือน

#### 3. เงินบำเหน็จกรรมการ

(1) การจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจะจ่ายเมื่อมีการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากปีใดบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทก็จะไม่ได้รับเงิน บำเหน็จกรรมการในปีนั้นๆ

(2) อัตราการจ่ายบำเหน็จกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายในอัตราร้อยละ 0.50 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และโดยมอบให้คณะกรรมการไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง

(3) ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายเงินบำเหน็จกรรมการตามสัดส่วน ของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

			ค่าตอบแทนปี 2564	
	จำนวนราย	จำนวนเงินค่าตอบแทน	รูปแบบค่าตอบแทน	
			เบี้ยประชุม/ เงินบำเหน็จ	ค่าตอบแทนราย เดือน/โบนัส
<b>กรรมการบริษัท</b>	10			
นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ (*)		247,270.50	247,270.50	-
นายชรินทร์ หาญสืบสาย (**)		392,270.50	392,270.50	-
นายวิน วิริยประไพกิจ		344,847.00	344,847.00	-
นายฟาง จิน หลง		1,184,847.00	344,847.00	840,000.00
นายคมกริช ประชากริช		404,847.00	404,847.00	-
นายหลี่ เจียน หง		344,847.00	344,847.00	-
นายอนุวัต ชัยกิตติวินิช		792,847.00	344,847.00	448,000.00
นายธวัช ผลความดี		344,847.00	344,847.00	-
นายสุรศักดิ์ เรียงเครือ(***)		75,000.00	75,000.00	-
นายหลี่ เยะ เทวิน		344,847.00	344,847.00	-
<b>รวม</b>		<b>4,476,470.00</b>	<b>3,188,470.00</b>	<b>1,288,000.00</b>

(\*) นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ เสียชีวิตวันที่ 1 กรกฎาคม 2564

(\*\*) นายชรินทร์ หาญสืบสาย ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2564

(\*\*\*) นายสุรศักดิ์ เรียงเครือ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

### สำหรับค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

### 8.1.3 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณของคณะกรรมการและผู้บริหารและพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของพนักงาน โดยจะมีการชี้แจงระเบียบและข้อบังคับดังกล่าวให้พนักงานเข้าใจและรับทราบในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่

#### การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยแก่ผู้อื่น และ/หรือ

ใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยมีวิธีการดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

1. ให้ความรู้และแจ้งย้ำเตือนหรือปรับปรุงข้อมูลตามที่จำเป็นแก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารในฝ่ายต่างๆ ให้รับทราบถึงหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดำเนินการส่งหนังสือเวียน/แจ้งเตือนให้ผู้บริหารได้ทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้กำหนดบทลงโทษ แต่ให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทที่จะสอบสวนและพิจารณาบทลงโทษที่เหมาะสมในแต่ละกรณี

#### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 และในปี 2565 บริษัทอยู่ระหว่าง การต่ออายุการรับรอง (Re-Certification) การเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล แสดงใน หัวข้อ 8.1.2

### 8.2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ แสดงใน เอกสารแนบ 6



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ มุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัท ทั้ง 5 ส่วน คือ 1. การควบคุมภายในองค์กร และสภาพแวดล้อม 2. การบริหารความเสี่ยง 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร 4. ระบบสารสนเทศ 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ ข้างต้นอย่างพอเพียงแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในโดยดูแลสอบทานรายงานตามแผนการตรวจสอบ ตลอดจนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2564 ของบริษัท โดยทบทวนจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนบุคลากรของหน่วยงานที่มีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผล

## 9.2 รายงานระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2564	รายการคงค้าง
บริษัท สหวิริยะสตีลอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดมัน	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมร่วมกัน และถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการ	เจ้าหนี้การค้า 3.88 ล้านบาท
บริษัท ซี.เอ.อาร์. เซอร์วิส จำกัด	บริการขนส่งทางบก	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมร่วมกัน และถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ใช้บริการขนส่งในประเทศ	เจ้าหนี้การค้า 0.02 ล้านบาท
บริษัท เอส วี แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการขนส่งทางบก	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมร่วมกัน	ใช้บริการขนส่งสายสั้น	เจ้าหนี้การค้า 0.01 ล้านบาท
บริษัท ทรัพย์สิน อากาศประภา วิทย์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมร่วมกัน	เช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพ	
บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมร่วมกันและ ถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ขายเหล็กเส้น	
บริษัท รักษาความปลอดภัย เทิร์น จำกัด	บริการรักษาความปลอดภัย	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมร่วมกันและ ถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ใช้บริการรักษาความปลอดภัย	เจ้าหนี้การค้า 0.20 ล้านบาท
บริษัท สหวิริยะพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ทุกประเภท	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมร่วมกันและ ถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	ซื้อเหล็กค้ำเพื่อซ่อมแซมโรงงาน	

ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรมซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกลุ่มเดียวกันได้รับประโยชน์สูงสุด รายการเหล่านี้ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ลงทุน ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตและเป็นรายการในลักษณะที่ไม่เคยได้รับการอนุมัติมาก่อน บริษัทจะเสนอแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกันนั้นๆ โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ยุติธรรม และมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในรายการดังกล่าว

ทั้งนี้รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

สำหรับแผนการตรวจสอบรายการระหว่างกันของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบจะมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบในรายละเอียด และนำเสนอผลการตรวจสอบแยกเป็นรายเดือนต่อคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสละครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะได้พิจารณารายการธุรกรรมทางการค้าของบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

## แนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินใดๆ นอกจากการให้เครดิตเทอมทางการค้าปกติ และหากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

## ส่วนที่ 3 **งบการเงิน**

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
รายงาน และ งบการเงิน  
31 ธันวาคม 2564

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึง หมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ โดยในระหว่างปี 2564 บริษัทฯรับรู้รายได้จากการขายสินค้าจำนวน 1,383 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้รวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ปริมาณและราคาการขายของบริษัทฯมีความสัมพันธ์กับการผันผวนของราคาเหล็กในตลาดโลก ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความ

สำคัญเป็นพิเศษต่อมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทฯโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้ ทำการสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกให้แก่ลูกค้าภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี

### คำเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือของบริษัทฯตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเนื่องจากสินค้าคงเหลือของบริษัทฯเป็นสินค้าประเภทโภคภัณฑ์ซึ่งมีความผันผวนตามราคาตลาดโลก และตามอุปสงค์และอุปทานภายในประเทศ ประกอบกับการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวต้องอาศัยการประมาณการต้นทุนในการผลิตต่อให้เสร็จและค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า และราคาขาย ดังนั้นอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯใช้ในการประมาณการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามและทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงการสอบทานความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังจากวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังจากที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ



การเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้

ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

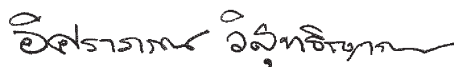
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



(อิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2565

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2564	2563
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	678,163,621	530,833,497
ลูกหนี้การค้า	8	162,865,549	276,147,115
สินค้าคงเหลือ	9	352,194,153	359,221,626
ค่าวัสดุดิบโรงงานและอะไหล่จ่ายล่วงหน้า		43,019	3,613,311
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		10,458,521	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,783,633	1,338,151
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,205,508,496</b>	<b>1,171,153,700</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	756,721,437	778,818,574
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11	4,744,599	5,732,798
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	12	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	2,062,184	2,103,589
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		705,000	705,000
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>764,233,220</b>	<b>787,359,961</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,969,741,716</b>	<b>1,958,513,661</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 14	66,976,874	14,611,742
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	1,581,328	1,449,544
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		683,587	8,459,536
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		730,776	4,110,940
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>69,972,565</b>	<b>28,631,762</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	3,302,199	4,376,214
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15	10,171,993	10,424,986
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>13,474,192</b>	<b>14,801,200</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>83,446,757</b>	<b>43,432,962</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2564	2563
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	16		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 1,121,175,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,121,175,000	1,121,175,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 1,121,175,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,121,175,000	1,121,175,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		621,846,700	621,846,700
ส่วนเกินทุนหุ้นที่ซื้อคืน	16	1,369,255	1,369,255
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	17	113,250,000	113,250,000
ยังไม่ได้จัดสรร		28,654,004	57,439,744
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,886,294,959</b>	<b>1,915,080,699</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,969,741,716</b>	<b>1,958,513,661</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2564	2563
<b>กำไรขาดทุน :</b>		
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการขาย	1,383,312,371	1,541,532,282
รายได้อื่น		
รายได้จากการขายเศษซาก	10,743,031	30,295,719
อื่นๆ	2,674,475	800,238
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,396,729,877</b>	<b>1,572,628,239</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนขาย	1,241,649,033	1,411,343,312
ต้นทุนขายเศษซาก	4,563,316	11,085,767
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	15,384,668	20,401,655
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24,510,899	25,020,586
ค่าใช้จ่ายอื่น		
ค่าใช้จ่ายโรงงานที่เกิดขึ้นระหว่างหยุดการผลิต	20 20,733,565	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,306,841,481</b>	<b>1,467,851,320</b>
กำไรจากการดำเนินงาน	89,888,396	104,776,919
รายได้ทางการเงิน	18 742,511	764,380
ต้นทุนทางการเงิน	19 (318,227)	(347,480)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>90,312,680</b>	<b>105,193,819</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21 (18,192,670)	(21,175,956)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>72,120,010</b>	<b>84,017,863</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>72,120,010</b>	<b>84,017,863</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	22	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.06	0.07
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	กำไรสะสม				
					จัดสรรแล้ว				
					สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		1,132,500,000	621,846,700	-	113,250,000	-	18,268,881	-	1,885,865,581
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	84,017,863	-	84,017,863
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	84,017,863	-	84,017,863
หุ้นทุนซื้อคืน	16	-	-	-	-	9,955,745	(9,955,745)	(9,955,745)	(9,955,745)
ลดทุนจากหุ้นทุนซื้อคืน	16	(11,325,000)	-	1,369,255	-	(9,955,745)	9,955,745	9,955,745	-
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	(44,847,000)	-	(44,847,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		1,121,175,000	621,846,700	1,369,255	113,250,000	-	57,439,744	-	1,915,080,699
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		1,121,175,000	621,846,700	1,369,255	113,250,000	-	57,439,744	-	1,915,080,699
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	72,120,010	-	72,120,010
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	72,120,010	-	72,120,010
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	(100,905,750)	-	(100,905,750)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		1,121,175,000	621,846,700	1,369,255	113,250,000	-	28,654,004	-	1,886,294,959

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	90,312,680	105,193,819
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี		
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	27,934,195	32,886,871
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นแล้ว	46	(779)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(524,198)	14,484
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,401,807	1,431,819
รายได้ทางการเงิน	(742,511)	(764,381)
ต้นทุนทางการเงิน	170,455	217,447
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	118,552,474	138,979,280
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	113,281,566	21,871,666
สินค้าคงเหลือ	2,744,976	380,816,578
ค่าวัสดุดิบ วัสดุโรงงานและอะไหล่จ่ายล่วงหน้า	3,570,292	7,583,469
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,904,003)	30,452,567
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52,365,086	(24,719,702)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	(9,895,131)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,380,164)	(908,920)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,654,800)	(578,508)
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>274,575,427</b>	<b>543,601,299</b>
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	742,511	764,381
จ่ายภาษีเงินได้	(25,927,214)	(17,462,426)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>249,390,724</b>	<b>526,903,254</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
ซื้ออุปกรณ์	(59,048)	(125,565)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(59,048)</b>	<b>(125,565)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,620,000)	(1,620,000)
การได้มาซึ่งหุ้นทุนซื้อคืน	-	(9,955,745)
จ่ายเงินปันผล	(100,905,750)	(44,847,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(102,525,750)</b>	<b>(56,422,745)</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>524,198</b>	<b>(14,484)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	147,330,124	470,340,460
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>530,833,497</b>	<b>60,493,037</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>678,163,621</b>	<b>530,833,497</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นอุปกรณ์	4,282,497	3,753,923
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	507,314	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 8 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่ที่ 8 หมู่ 7 ถนนบ้านกลางนา - ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

#### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะได้นำใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 2. เกณฑ์ในการจัดงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเต็มเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาวะตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้

ใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้ จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าว ประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าส่วนอะไหล่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 4.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลผลิตซึ่งเป็นยางพาราแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณยกเว้นเครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตคำนวณตามหน่วยของผลผลิตดังนี้

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน  
 ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

อาคารสำนักงาน	20 ปี
อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน	30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต	ตามหน่วยของผลผลิต
- สายการผลิตหลัก	ซึ่งประมาณไว้ 7.2 ล้านตัน
- สายการผลิตส่วนเพิ่ม	ซึ่งประมาณไว้ 0.864 ล้านตัน
อุปกรณ์	5, 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	20 ปี

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.5 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.6 สัญญาเช่า - ฐานะผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจ



ตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

3 ปี

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะใช้สิทธิในนั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ จะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทฯ คิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## 4.7 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 4.9 ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 4.10 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 4.11 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ ในขณะที่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.12 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่อง การรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้น เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุน ตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### การรับรู้และการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ รับรู้หรือตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินในวันที่เข้าทำรายการ ซึ่งเป็นวันที่บริษัทมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น สำหรับการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่ หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่ อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

##### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

##### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

##### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากประมาณการราคา

ขาย ซึ่งอิงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และประมาณการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2563	นโยบายการกำหนดราคา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ขายสินค้า	1.3	2.3	ตามราคาและเงื่อนไขทางการค้า ที่ใกล้เคียงกับที่ขายให้ลูกค้าทั่วไป
ค่าสาธารณูปโภคจ่าย	33.0	42.9	ตามที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการจัดหา
ค่าขนส่งจ่าย	2.4	5.4	ตามระยะทางซึ่งราคาเป็นไปตามปกติธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	0.5	-	ตามราคาและเงื่อนไขทางการค้า ที่ใกล้เคียงกับที่ขายให้ลูกค้าทั่วไป
ค่าบริการจ่าย	2.4	2.4	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	2.2	2.2	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	0.6	0.6	ตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2564	2563
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)</b>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	3,876	3,041
บริษัท เอส วี แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	9	9
บริษัท ซี.เอ.อาร์. เซอร์วิส จำกัด	24	248
บริษัท รักษาความปลอดภัย เวสเทิร์น จำกัด	204	204
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>4,113</b>	<b>3,502</b>

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	10,490	10,284
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	211	231
<b>รวม</b>	<b>10,701</b>	<b>10,515</b>

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	2564	2563
เงินสด	1,280	80
เงินฝากธนาคาร	676,884	530,753
<b>รวม</b>	<b>678,164</b>	<b>530,833</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.050 ถึง 0.125 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.050 ถึง 0.125 ต่อปี)



## 8. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย : พันบาท)

	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังถึงกำหนดชำระ	156,306	156,306
ถึงกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	6,560	12,601
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>162,866</b>	<b>276,147</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>162,866</b>	<b>276,147</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือดังกล่าวได้รวมเช็คคงวันที่ล่องหน้าและตัวเงินรับที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกหนี้การค้าแล้วเป็นจำนวน 142 ล้านบาท (2563: 176 ล้านบาท)

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 120 วัน

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	195,560	259,313	-	-	195,560	259,313
วัตถุดิบ	57,389	4,537	-	-	57,389	4,537
วัสดุโรงงานและอะไหล่	99,245	95,372	-	-	99,245	95,372
<b>รวม</b>	<b>352,194</b>	<b>359,222</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>352,194</b>	<b>359,222</b>

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 5.4 ล้านบาท (2563: ไม่มี) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 5.4 ล้านบาท (2563: ไม่มี) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี เนื่องจากราคาขายสินค้าปรับตัวสูงขึ้นตามราคาตลาด

## 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	ที่ดิน	อาคาร และ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ ในการ ผลิต	เครื่อง ตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	อุปกรณ์	ยาน พาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	พืชเพื่อ การให้ ผลผลิต	รวม
<b>ราคาทุน :</b>									
1 มกราคม 2563	96,293	363,907	1,015,768	22,974	40,307	8,505	-	7,714	1,555,468
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	126	-	-	-	-	126
โอน	-	-	3,754	-	-	-	-	-	3,754
31 ธันวาคม 2563	96,293	363,907	1,019,522	23,100	40,307	8,505	-	7,714	1,559,348
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	59	-	-	-	-	59
โอน	-	-	3,981	-	-	-	301	-	4,282
31 ธันวาคม 2564	96,293	363,907	1,023,503	23,159	40,307	8,505	301	7,714	1,563,689
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>									
1 มกราคม 2563	-	240,405	441,700	21,675	40,042	4,704	-	612	749,138
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,124	16,943	488	233	1,217	-	386	31,391
31 ธันวาคม 2563	-	252,529	458,643	22,163	40,275	5,921	-	998	780,529
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,125	12,290	393	28	1,218	-	385	26,439
31 ธันวาคม 2564	-	264,654	470,933	22,556	40,303	7,139	-	1,383	806,968
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>									
31 ธันวาคม 2563	96,293	111,378	560,879	937	32	2,584	-	6,716	778,819
31 ธันวาคม 2564	96,293	99,253	552,570	603	4	1,366	301	6,331	756,721
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี :</b>									
2563 (จำนวน 30 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									31,391
2564 (จำนวน 22 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									26,439

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 66 ล้านบาท (2563: 65 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและเครื่องจักรทั้งหมดได้จัดจำนอง/จำนำเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯได้ทำสัญญาประกันภัยทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันโดยกรมธรรม์ประกันภัยระบุให้ธนาคารผู้ให้กู้เป็นผู้รับประโยชน์จากการทำประกันภัยดังกล่าว

## 11. สัญญาเช่า

บริษัทฯทำสัญญาเช่าอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญา 1 - 3 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	7,228
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,495)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,733
เพิ่มขึ้น	507
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,495)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,745

### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	5,103	6,210
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(220)	(384)
รวม	4,883	5,826
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,581)	(1,450)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,302	4,376

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 27.1 ภายใต้อัฒติข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

**ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน**

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,495	1,495
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	170	217
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	72	72

**ง) อื่นๆ**

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1.7 ล้านบาท (2563: 1.7 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

**12. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน**

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - ที่ดิน	4,154	4,154
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(4,154)	(4,154)
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ	-	-

ก. ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทฯได้รับหนังสือจากกรมที่ดินเรื่องการเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) ลงวันที่ 5 มกราคม 2553 ให้เพิกถอน น.ส.3 ก. แปลงดังกล่าวตามคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินที่ 15/2553 ลงวันที่ 5 มกราคม 2553 เพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวังในการจัดทำงบการเงิน บริษัทฯจึงได้บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดินแปลงดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินปี 2552

ในเดือนสิงหาคม 2553 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกเลิกการเพิกถอนการออก น.ส.3.ก. ดังกล่าวพร้อมกันนี้ บริษัทฯยังได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวแก่ผู้ฟ้องคดี ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ในเดือนกันยายน 2553 บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อเพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินที่ 15/2553 ลงวันที่ 5 มกราคม 2553 ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ข. ในเดือนธันวาคม 2553 บริษัทฯได้รับหนังสือจากนายอำเภอบางสะพานในฐานะพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ อาศัยอำนาจตามมาตรา 25(1) แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 เรื่อง สั่งให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องศาลปกครองกลางเพื่อเพิกถอนคำสั่งนายอำเภอบางสะพาน เรื่อง สั่งให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯได้รับหนังสือจากนายอำเภอบางสะพาน เรื่อง แจ้งคำสั่งศาลปกครองชั้นต้น โดยศาลปกครองชั้นต้นมีคำสั่งให้ทุเลาการบังคับตามคำสั่งศาลปกครองที่ให้บริษัทฯ งดเว้นการกระทำใดๆ และให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ

ในเดือนมกราคม 2558 บริษัทฯได้รับหนังสือจากนายอำเภอบางสะพาน เรื่อง แจ้งคำสั่งศาลปกครองสูงสุด (ชี้ขาดคำร้องอุทธรณ์คำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งศาลปกครอง) โดยศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งกลับคำสั่งศาลปกครองชั้นต้น เป็นการยกคำขอให้ทุเลาการบังคับตามคำสั่ง ที่ให้บริษัทฯ ออกจากป่าสงวนแห่งชาติและงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งยกฟ้องคดีดังกล่าว ส่งผลให้คำสั่งนายอำเภอบางสะพานมีผลต่อไป

ค. ในเดือนกันยายน 2554 บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางในกรณีพิพาทเกี่ยวกับการกระทำละเมิดหรือความรับผิดอย่างอื่นของหน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ อันเกิดจากการใช้อำนาจจากกฎหมายหรือจากกฎ คำสั่งทางปกครอง หรือคำสั่งอื่น เพื่อใช้สิทธิเรียกร้องค่าเสียหายจากการเสียโอกาสจากการใช้ที่ดิน ณ ปัจจุบัน คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่า คำสั่งข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อการทำงานและงบการเงินของบริษัทฯ

### 13. วงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

บริษัทฯได้รับวงเงินสินเชื่อสำหรับการใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนของบริษัทฯจำนวน 675 ล้านบาทจากธนาคารแห่งหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 10 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 665 ล้านบาท วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ 675 ล้านบาท (2563: 675 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารค้าประกันโดยการจดจำนอง/จำนำที่ดิน อาคารและเครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 นอกจากนี้ สัญญาวงเงินได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการดำเนินงาน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินและอื่นๆ ที่บริษัทฯต้องปฏิบัติตาม

#### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	4,113	3,502
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	61,400	9,295
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,464	1,815
รวม	66,977	14,612

#### 15. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	10,425	9,572
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,180	1,217
ต้นทุนดอกเบี้ย	222	214
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,655)	(578)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	10,172	10,425

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.1 ล้านบาท (2563: 1.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 10 ปี (2563: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	2564	2563
อัตราคิดลด	2.29%	2.29%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00%	4.00%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	5.00% - 17.00%	5.00% - 17.00%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้



(หน่วย: พันบาท)

	2564		2563		
	ร้อยละ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1	(669)	757	(671)	760
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	1,109	(982)	1,013	(904)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10	(373)	395	(374)	397

## 16. หักกုပ်ซื้อคืบ

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้มีการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารสภาพคล่องทางการเงิน โดยมีวงเงินไม่เกิน 11.5 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินจำนวน 11,325,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม ถึงวันที่ 9 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 11,325,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มีมูลค่ารวม 9.96 ล้านบาท บริษัทฯ จึงสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืนดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองหุ้นที่ซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้มีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 11,325,000 หุ้นดังกล่าวในระหว่างวันที่ 24 ถึงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนแล้ว หากบริษัทฯ ยังจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมดให้บริษัทฯ ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่ยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมด

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนและทุนชำระแล้ว โดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่ยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมดจำนวน 11,325,000 หุ้น บริษัทฯ รับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นจากราคามูลค่าหุ้นที่ออกจำหน่ายสูงกว่าราคาหุ้นของหุ้นที่ตัดออกจำนวน 1.4 ล้านบาท โดยแสดงภายใต้รายการ “ส่วนเกินทุนหุ้นที่ซื้อคืน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 17. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 18. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	743	764

## 19. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	170	217
ค่าธรรมเนียมธนาคารในการใช้สินเชื่อระยะสั้น	148	130
รวม	318	347

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	51,993	53,772
ค่าเสื่อมราคา	27,934	32,886
ค่าขนส่ง	12,167	17,471
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,094,993	1,247,921
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	63,753	49,992

ในเดือนกรกฎาคม กันยายน และพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯหยุดการผลิตเนื่องจากอยู่ระหว่างการจัดหาวัตถุดิบ

## 21. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	18,151	21,365
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	42	(189)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>18,193</b>	<b>21,176</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
<b>กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>90,313</b>	<b>105,194</b>
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	18,063	21,039
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	158	158
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(28)	(21)
<b>รวม</b>	<b>130</b>	<b>137</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>18,193</b>	<b>21,176</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,034	2,084
สัญญาเช่า	1,021	1,242
<b>รวม</b>	<b>3,055</b>	<b>3,327</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
สัญญาเช่า	993	1,223
<b>รวม</b>	<b>993</b>	<b>1,223</b>
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	2,062	2,104

## 22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2564 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2564 (พันหุ้น)	2563 (พันหุ้น)	2564 (บาท)	2563 (บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	72,120	84,018	1,121,175	1,122,961	0.06	0.07

## 23. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินนี้ จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2564 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามราย เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 947 ล้านบาท (2563: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 952 ล้านบาท)

## 24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แกพนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.6 ล้านบาท (2563: 0.6 ล้านบาท)

## 25. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563	44.8	0.04
รวมเงินปันผล ประจำปี 2563		44.8	
รวมเงินปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564	44.8	0.04
รวมเงินปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564	56.1	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		100.9	

## 26. การระบุพัน

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าอุปกรณ์ (สินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ) และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและสัญญาบริการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2563
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	3.3	3.1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	1.5	0.1

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

### 27.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มึนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม แม้ว่าบริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการขายให้กับลูกค้าจำนวนน้อยราย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น เนื่องจากลูกหนี้มีความสามารถในการชำระหนี้ดี

บริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ดังนี้

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	677	1	678	0.050 - 0.125
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	163	163	-
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	67	67	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	3	-	-	5	2.875

(หน่วย: ล้านบาท)

2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	531	-	531	0.050 - 0.125
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	276	276	-
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	15	15	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	5	-	-	6	3.30



## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ คาดว่าอาจจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนที่ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.02	0.02	33.5636	30.0371

## ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาเหล็กซึ่งจัดเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีการซื้อวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็ก (billet) บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็กแท่งเล็กจากยอดซื้อเหล็กที่คาดการณ์ไว้

บริษัทฯ ได้พัฒนาและกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์รวมถึงการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ทำการป้องกันความเสี่ยงในราคาซื้อโดยการสั่งซื้อเหล็กแท่งเล็กจากแหล่งภายในประเทศเป็นหลัก โดยทำการสั่งซื้อในปริมาณน้อยให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและประมาณการยอดขายในแต่ละเดือน และทำการสั่งซื้อเป็นล็อตใหญ่จากต่างประเทศเมื่อได้ราคาที่เหมาะสม

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า บริษัทฯ ได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ มีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	66,977	-	-	66,977
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,701	3,402	-	5,103
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	68,678	3,402	-	72,080

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	14,612	-	-	14,612
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,620	4,590	-	6,210
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	16,232	4,590	-	20,822

## 27.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.04:1 (2563: 0.02:1)

## 29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายสุรกิจ ธารธนานนท์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายสุรกิจ ธารธนานนท์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายหลี่ เยะ เหวิน	กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท	.....
2. นายอนุวัต ชัยกิตติวินิช	กรรมการ และ กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามแทนบริษัท	.....

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายสุรกิจ ธารธนานนท์	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและ การเงิน และเลขานุการบริษัท	.....

# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
นายชินทร์ ทาญสืบสาย ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ 19 กรกฎาคม 2547 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการตรวจสอบ 26 สิงหาคม 2547 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการ 9 สิงหาคม 2564	77	-ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ University of Wisconsin Madison, U.S.A. -ปริญญาตรีรัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการคลัง (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง (นบส. 1 รุ่นที่ 18) สำนักงาน ก.พ. -ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.รุ่นที่ 2) สถาบันพระปกเกล้า -หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย -หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 101/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2550 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัทสหวิริยา เพลทมิล จำกัด (มหาชน) 2548 - 2551 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการค้าระหว่างประเทศ สถาบันระหว่างประเทศ เพื่อการค้า และการพัฒนา (องค์การมหาชน) 2546 - 2551 ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สิน ทางปัญญาและการค้าระหว่าง ประเทศ 2547- 2547 ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์ (ระดับ 10) โฆษกประจำกระทรวง พาณิชย์ 2545-2547 ที่ปรึกษาการพาณิชย์ ระดับ 10	ผู้ผลิตเหล็ก แผ่นรีดร้อน ชนิดแผ่นหนา

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พิกัดทรัพย์สินเด็ดขาด  มี  ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ดังนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  มี  ไม่มี
2. การปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิดหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการค้าสินค้าของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนรวมหรือสนับสนุนในการกระทำความผิดดังกล่าว  มี  ไม่มี

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
นายคมกริช ประชากฤษ ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ  วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ 11 พฤศจิกายน 2554	57	- ประกาศนียบัตรการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 96/2012 ) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP รุ่นที่ 40/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2540 - ปัจจุบัน กรรมการและหุ้นส่วน สำนักงาน บริษัท เอ.พี.เค. ออทิฟ จำกัด 2534 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธรรมนาถ จำกัด 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหวิริยาเพลาทมิล จำกัด (มหาชน) 2554 - 2563 กรรมการ บริษัท บี.เอส.เมทัลจำกัด 2554 - 2563 กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 2536 - 2540 กรรมการ บริษัท สำนักงานพงษ์ธร คมกริชจำกัด	บริการตรวจ สอบบัญชี  บริการวิชาชีพ   ผลิตเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดแผ่น หนา  ผลิตเหล็ก แปรรูป จำหน่ายเหล็ก เหล็ก  บริการวิชาชีพ

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พินัยกรรมได้เด็ดขาด  มี  ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลัก  
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  มี  ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นที่อาจทำให้สำคัญผิดหรือ  
ปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการค้าสินใจ  
ของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์  มี  ไม่มี  
หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ที่มีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
นายพาง จิน ทลง กรรมการและกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท	73	- National Chai-Yi Commerce & Vocational High School	ไม่มี	5.78 (รวมคู่สมรส)	2543-ปัจจุบัน Director Yuanta United Steel Corporation 2543-2552 President Leh Ching Industrial Corporation 2546-2550 Supervisor Yuanta Core Pacific Securities 2543-2546 Director Yuanta Core Pacific Securities 2535-2543 Supervisor United Steel Corporation	แปรรูป ผลิตภัณฑ์เหล็ก  Trading  ธุรกิจหลักทรัพย์  ธุรกิจหลักทรัพย์  ผลิตภัณฑ์ เหล็ก
วันที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ 1 พฤศจิกายน 2537						

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษทัณฑ์เด็ดขาด  มี  ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลัก  
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  มี  ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลูกค้าผิดหรือ  
ปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการค้าสินใจ  
ของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์  มี  ไม่มี  
หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ กรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการและ กรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงนามแทนบริษัท	51	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเคโอ โดเกียว ประเทศญี่ปุ่น - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ ประเทศไทย (IOD) - หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of Chairman Program (RCP 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ ประเทศไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการฉลาดทัน	ไม่มี	0.0000044 (50 หุ้น)	2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพตทิมิล จำกัด (มหาชน) 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทราฟี่เสียนาคารประภักดิ์ จำกัด 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอสทีโคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 2542 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทาเรือประจวบ จำกัด 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหวิริยาเสตีอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท สหวิริยาเสตีอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดแผ่นหนา บริหารจัดการทรัพยากร ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ท่าเรือพาณิชย์ ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดมันและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิด มันประเภทล้างผิวและเคลือบมัน ร่วมลงทุน จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดมันและเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิด มันประเภทล้างผิวและเคลือบมัน ผลิตเหล็กและเหล็กกล้าขั้นมูลฐาน ร่วมลงทุน

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือพ้นโทษเด็ดขาด  มี  ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

### ประวัติการถูกโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกรรมการทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

#### พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาณเกินและอย่างร้ายแรง  มี  ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิดหรือ  
ปกปิดความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการค้าสินค้า  
ของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์  มี  ไม่มี  
หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและผู้ กรรมการและผู้ บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
นายธวัช ผลความดี กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ 28 สิงหาคม 2560 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการตรวจสอบ 27 สิงหาคม 2561	65	- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเหมืองแร่ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 234/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP รุ่นที่ 43/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD รุ่นที่ 41/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท พีรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีรีไซช สมาร์ท เลฟ จำกัด 2558 - 2559 เลขธิการสำนักงานมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม 255 - 2557 รองอธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐาน และการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม 2553 รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม	บริษัทโฮลดิ้ง  การปลูกพืชการเพาะ พันธุ์และการขยายพันธุ์ พืชอื่นๆ

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

- การถูกพิพากษาว่ามีความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือได้เด็ดขาด  มี  ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการทำงานที่ความผิดตามพระราชบัญญัติหลัก  
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  มี  ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นที่อาจทำให้สำคัญผิดหรือ  
ปกติข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดเงินใจ  
ของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์  มี  ไม่มี  
หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธภาพ ครอบครัวระหว่าง กรรมการกรรมการ และ ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
นายสุรศักดิ์ เรียงศรี กรรมการอิสระ	60	- ปริญญาโท(เศรษฐศาสตร์) University of Johannesburg, Republic of South Africa - ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2564 รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี 2560 - 2561 หัวหน้าผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี 2557 - 2560 ผู้ตรวจราชการสำนัก นายกรัฐมนตรี	

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีกระทำความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือพ้นโทษเด็ดขาด  มี  ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลัก  
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า**

**พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  มี  ไม่มี
  2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นที่อาจทำให้สำคัญผิดหรือ  
ปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความคิดเห็น  
ของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
  3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์  มี  ไม่มี
- หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ กรรมการและ ผู้บริหาร	ส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
นายอนุวัต ชัยกิตติวัฒน์ กรรมการ และกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงนาม แทนบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ 23 มีนาคม 2558	51	- ปริญญาโท สาขาการตลาด (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอส วี แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด 2546 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนวิสาหกิจ บริษัท กลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด	บริการขนส่ง

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พักโทษทัณฑ์เด็ดขาด  มี  ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการทำงานผิดตามพระราชบัญญัติหลัก  
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  มี  ไม่มี
- การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นที่เท็จเท็จที่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือ  
ปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการค้า  
ของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์  มี  ไม่มี  
หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ กรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในปีชง (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
นายหลี่ เจี้ยน หง กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ 30 พฤษภาคม 2548	51	- Master of Science in Engineering Business Management The University of Warwick ( UK )	ไม่มี	6.42	2547 - ปัจจุบัน Project Manager Heng Huei Construction Development 2544 - 2547 Sale Assistant Manager Runtop Inc.	ธุรกิจก่อสร้าง  จำหน่ายชิ้นส่วน และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

1. การถูกพิพากษาว่ามีความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือได้ลดโทษ  มี  ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  มี  ไม่มี
2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลูกค้าผิดหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการใช้เงินของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  มี  ไม่มี

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการ กรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
นายทลี เยะ เทริน กรรมการ กรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงนามแทนบริษัท กรรมการผู้จัดการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ 1 มิถุนายน 2539	64	- St. John & St. Mary's Institute Certificate - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	ไม่มี	2.81	2534 - 2537 ผู้จัดการฝ่ายขายและการจัดการ Taiwan Iron & Steel Manufacture	ผลิตเหล็กแผ่น

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พินัยกรรมได้เด็ดขาด  มี  ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

**ประวัติการถูกโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลัก  
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  มี  ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิดหรือ  
ปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจิตใจ  
ของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์  มี  ไม่มี  
หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
นายที รัชชวลา รองกรรมการผู้จัดการ (บริหาร) และรักษาการ ผู้จัดการ ฝ่ายธุรการ และการจัดการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2546	65	- ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการสมัยใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	0.06	2539 - 2562 กรรมการ บริษัท เอส.อี.ที.เทรดดิ้งส์ จำกัด 2533 - 2562 กรรมการ บริษัท บางพงพัฒนา จำกัด	พาณิชย์กรรม อสังหาริมทรัพย์
นายเดิน อุ่ ทิว รองกรรมการผู้จัดการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2553	67	- Ming Xin Industrial College (Taiwan)	ไม่มี	0.06	2539 - 2552 ผู้จัดการโรงงาน บริษัท บางสะพานบาร์มิด จำกัด (มหาชน) 2536 - 2539 ผู้จัดการ Sino-Holic Co.,Ltd	ผลิตเหล็กเส้น ผลิตและจำหน่าย อุปกรณ์เครื่องจักร

## ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด  มี  ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

## ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลัก

ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  มี  ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิดหรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการค้าสินค้าของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์  มี  ไม่มี

หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการกรรมการ และผู้บริหาร	มีส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
นายสุรภักดิ์ ธารธนานนท์ รองกรรมการผู้จัดการ สายบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน บัญชีและการเงิน)	60	-ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต (สาขาบัญชีการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (สาขาการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 26/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส กลุ่มงานสนับสนุน บริษัท แกรนด์ คาแนล แอนด์ จำกัด (มหาชน) 2556 - 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน บริษัท แกรนด์ คาแนล แอนด์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 มกราคม 2565						

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

- การถูกพิพากษาว่ามีความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด  มี  ไม่มี
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกรกระทำผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประพฤติเลวร้ายแรง  มี  ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิดหรือปกปิดความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการใช้สิทธิของผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว  มี  ไม่มี

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการบริหาร และผู้บริหาร	สัดส่วน ถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
นายวีระศักดิ์ เหล่ารักษาเกียรติ ผู้จัดการฝ่ายขาย วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 มกราคม 2547	55	- ปริญญาตรีสาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	ไม่มี	ไม่มี	2543 - 2547 รองผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท บางสะพานบาร์มิลด์ จำกัด 2539 - 2543 ผู้จัดการแผนกขาย บริษัท บางสะพานบาร์มิลด์ จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น
นายเล็ง เจียน หง ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2553	47	- China Juntop Institute Technology and Commerce	ไม่มี	ไม่มี	2542 - 2552 รองผู้จัดการฝ่ายโรงงาน บริษัท บางสะพานบาร์มิลด์ จำกัด (มหาชน) 2541 - 2542 ผู้ช่วยผู้จัดการ Samsung Heavy Industry	ผลิตเหล็กเส้น

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษทัณฑ์เด็ดขาด  มี  ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลัก  
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  มี  ไม่มี
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อมูลอันเป็นที่อาจทำให้ลูกค้าผิดหรือ  
ปกติข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการใช้  
ของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์  มี  ไม่มี  
หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน ถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
<p>- นางสาวฉัตรวีดี คุ่มสนิท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมดูแลการทำบัญชี)</p> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2558</p>	49	<p>- ปริญญาตรีสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>- การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง ด้านบัญชีปี 2564</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเสวนาเรื่อง “จรรยาบรรณที่เปลี่ยนไป (อีกแล้ว)”</li> <li>2. การวางระบบเพื่อสร้างพลังบวก EP.2 “Digital Transformation สำหรับงานบัญชี: กรณีศึกษา โครงการประกวดสำนักงานบัญชีดิจิทัล กรมพัฒนาธุรกิจการค้า”</li> <li>3. EP.1 ก้าวสู่การทำบัญชียุค Digital ไปกับโปรแกรมบัญชี Q - ERP และ TRCLOUD</li> <li>4. Soft Skill Series COMMUNICATION</li> <li>5. Soft Skill Series Presentation</li> <li>6. Case Method สร้างวิถีคิดของผู้หน้าฉบับ นักบัญชี</li> <li>7. TAP-NFT TALK การรับรู้และการวัดมูลค่า ดูหน้การค่า</li> <li>8. การเสวนาหัวข้อ Cloud Accounting The Future of Work Life สำหรับนักบัญชี</li> <li>9. EP.3 ก้าวสู่การทำบัญชียุค Digital ไปกับ โปรแกรมบัญชี PEAK Basic</li> </ol>	ไม่มี	ไม่มี	2549 - 2558 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้น

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน ถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ประเภทธุรกิจ
		10.การเสวนา Cloud Accounting Software The Series EP.4 หัวข้อ “ก้าวสู่การทำบัญชียุค Digital ไปกับโปรแกรมบัญชี AccRevo และ Thai Odoo by PSN” จำนวน 18 ชม. (กิจกรรมอื่นตามประกาศฉบับ ที่ 24/2564)				

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :**

1. การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา  มี  ไม่มี
2. การถูกพิพากษาให้พักโทษหรือพ้นโทษเด็ดขาด  มี  ไม่มี
3. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย  มี  ไม่มี

**ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลัก  
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้ :**

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง  มี  ไม่มี
  2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำนักผู้คิดหรือ  
ปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการค้าสินใจ  
ของผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง  มี  ไม่มี
  3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบสูงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์  มี  ไม่มี
- หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

เอกสารแบบ 2

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มี -

# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน

ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล  
การปฏิบัติงาน (Compliance)

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ประสบการณ์การทำงาน
1. นางสาวศิริลักษณ์ เจริญศรีมาพร รักษาการหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	ปริญญาตรีสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต	2558 - ปัจจุบัน รักษาการหัวหน้างาน ผู้ตรวจสอบภายใน 2554 - 2558 เจ้าหน้าที่บัญชี บริษัท บางสะพาน บาร์มิล จำกัด (มหาชน)



## เอกสารแนบ 4

# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน

### ● ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ของบริษัท คือที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์ ล้านบาท	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ	ภาวะผูกพัน
1. ที่ดิน ตั้งอยู่ที่ อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่รวม 197 ไร่ 1 งาน 31 ตารางวา	เจ้าของกรรมสิทธิ์	96.3	(ก)
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของกรรมสิทธิ์	363.9	(ก)
3. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	23.1	
4. เครื่องจักร	เจ้าของกรรมสิทธิ์	1,023.5	(ก)
5. อุปกรณ์โรงงานและอุปกรณ์ลำเลียงขนส่ง	เจ้าของกรรมสิทธิ์	40.3	
6. ยานพาหนะ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	8.5	
7. พืชเพื่อการให้ผลผลิตระหว่างเพาะปลูก	เจ้าของกรรมสิทธิ์	7.7	
8. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	เจ้าของกรรมสิทธิ์	0.3	
<b>รวม</b>		<b>1,563.6</b>	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		807.0	
สินทรัพย์ถาวรหลักสุทธิ		756.7	

หมายเหตุ (ก) เป็นหลักประกันวงเงินกู้กับธนาคารแห่งหนึ่ง

### ● เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ไม่มี -

### ● การประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

# นโยบายและแนวทางการปฏิบัติ

## ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

แนวปฏิบัตินี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เพื่อใช้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ทุกคน โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้เป็นส่วนหนึ่งของจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ

เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นหนึ่งในแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรการของโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยดังกล่าว ตลอดจนเพื่อให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงได้จัดทำและประกาศใช้แนวปฏิบัตินี้เพิ่มเติม ดังนี้

### 1. การบังคับใช้

- 1.1 บรรดาระเบียบ คำสั่ง และบันทึกสั่งการใดที่ขัดแย้งกับแนวปฏิบัตินี้ ให้ยกเลิกและถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัตินี้แทน
- 1.3 หากแนวปฏิบัตินี้ขัดแย้ง หรือมีข้อความอื่นที่ได้กล่าวไว้ ให้ถือและบังคับตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ

### 2. คำนิยามการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- 2.1 บริษัท หมายถึง บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)
- 2.2 กรรมการ หมายถึง บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท
- 2.3 ผู้บริหาร หมายถึง บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารของบริษัท
- 2.4 พนักงาน หมายถึง พนักงานของบริษัททุกคน
- 2.5 การทุจริตคอร์รัปชัน หมายถึง การกระทำโดยเจตนาหรือจงใจของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะตัวการ ตัวการร่วม ผู้ใช้ หรือผู้สนับสนุน เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มีขอบข่ายกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่นในลักษณะดังต่อไปนี้
  - 2.5.1 การติดสินบน การจ่ายเงิน ค่าตอบแทนพิเศษหรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่ถูกต้องเหมาะสมไม่ว่าจะในรูปแบบใด เช่น การเสนอให้ การให้ค้ำประกันหรือสัญญาว่าจะให้ การมอบให้ เป็นต้น ให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ นักการเมือง พนักงานบริษัทเอกชนหรือบุคคลผู้มีอำนาจหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อโน้มน้าวให้บุคคลดังกล่าวใช้ดุลยพินิจในทางที่เอื้อประโยชน์แก่บริษัทหรือให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจหรือสิทธิพิเศษต่างๆ ซึ่งจัดว่าเป็นการขัดต่อจริยธรรมเว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีแห่ง

ท้องถิ่น หรือธรรมเนียมปฏิบัติทางการค้าให้กระทำได้

- 2.5.2 การรับสินบนในรูปของทรัพย์สิน สิ่งของ เงิน หรือประโยชน์อื่นใดไม่ว่าจะโดยการขอ การเรียกร้อง การรับหรือยอมจะรับจากบุคคลหรือนิติบุคคลใดซึ่งเป็นประโยชน์ที่มีควรถือได้โดยชอบสำหรับตนเองหรือผู้อื่น เพื่อจูงใจให้กระทำการหรือละเว้นการกระทำอย่างหนึ่งอย่างใดในตำแหน่งหน้าที่และมีผลทำให้บริษัทเสียประโยชน์
- 2.6 ของขวัญและประโยชน์อื่นใด หมายถึง สิ่งของใดๆ หรือบริการใดๆ อาทิเช่น เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของบริการหรืออื่นๆ ที่มีมูลค่าที่มอบให้หรือได้รับจากเจ้าหน้าที่หรือบุคคลหรือผู้ซึ่งอาจจะเอื้อความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในโอกาสสำคัญต่างๆ ตามประเพณีนิยม วัฒนธรรม มารยาทที่ปฏิบัติในสังคม หรือภายใต้จารีตประเพณีแห่งท้องถิ่น
- 2.7 การเลี้ยงรับรอง หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงอาหาร เครื่องดื่ม ที่พักและการเดินทาง หรือการบริการใดๆ ที่มอบให้หรือได้รับจากเจ้าหน้าที่หรือบุคคล หรือผู้ซึ่งอาจจะเอื้อความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท
- 2.8 เงินสนับสนุน หมายถึง เงินที่จ่ายให้หรือได้รับจากลูกค้า คู่ค้า หรือหุ้นส่วนทางธุรกิจโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ การส่งเสริมตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัท อันเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการสร้างความน่าเชื่อถือทางการค้าและช่วยกระชับความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามความเหมาะสมแก่โอกาส
- 2.9 เงินบริจาคเพื่อการกุศล หมายถึง การบริจาคเงิน หรือสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดให้บุคคลหรือนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นเพื่อสาธารณกุศล เช่น องค์กรการกุศล มูลนิธิ หรือกองทุน เป็นต้น
- 2.10 การให้ความช่วยเหลือทางการเมือง หมายถึง การให้ความช่วยเหลือไม่ว่าจะอยู่ในรูปของทรัพย์สิน สิ่งของ หรือเงิน รวมถึงการดำเนินการใดๆ ที่เป็นการสนับสนุนทั้งทางตรงหรือทางอ้อมกับพรรคการเมือง เจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้ง องค์กรหรือบุคคลซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการเมือง และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรมในนามของบริษัท
- 2.11 การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่จ่ายให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ ในลักษณะของสินน้ำใจในรูปแบบต่างๆ ทั้งที่จ่ายในรูปของตัวเงินและประโยชน์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ตัวเงิน เพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่ของรัฐช่วยเหลืออำนวยความสะดวกในขั้นตอนกระบวนการต่างๆ ทางกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทให้ดำเนินไปได้อย่างรวดเร็วหรือปราศจากข้อติดขัด
- 2.12 การจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) หมายถึง การที่บุคคลจากภาครัฐเข้าไปทำงานในภาคเอกชน หรือบุคคลในภาคเอกชนเข้ามาทำงานด้านนโยบายในภาครัฐในลักษณะที่ทำลายภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือและความซื่อตรงของการทำหน้าที่หรือการจัดทำนโยบายของภาครัฐซึ่งมีความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันในแง่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทำหน้าที่กำกับดูแลขององค์กรรัฐอย่างไม่เป็นกลาง
- 2.13 พนักงานรัฐ หมายถึง ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง คณะบุคคล หรือผู้ที่ปฏิบัติงานในหน่วยงานทางปกครองซึ่งใช้อำนาจหรือได้รับมอบหมายให้ใช้อำนาจทางการปกครองของรัฐในการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งตามกฎหมาย
- 2.14 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หมายถึง สถานการณ์หรือการกระทำที่ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทมีผลประโยชน์ส่วนตัวที่มีผลกระทบต่อความตั้งใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง

ที่บุคคลนั้นรับผิดชอบและส่งผลกระทบต่อประโยชน์ของส่วนรวมของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

### 3. หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 3.1 คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติว่าด้วยเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการยึดถือ และปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- 3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานการรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุม ภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน มาตรการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชัน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตลอดจนรับเรื่อง การแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน อันเกิดจากคนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง พิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริง และเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- 3.3 กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร มีหน้าที่ในการนำนโยบายการต่อต้านด้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติโดย กำหนดให้มีระบบสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและสื่อสารไปยังพนักงานและ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรวมถึงทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับ การเปลี่ยนแปลงของธุรกิจระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
- 3.4 ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการ ควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3.5 พนักงาน มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายและจริยธรรมของบริษัท ไม่เพิกเฉยต่อการทุจริตคอร์รัปชัน

### 4. นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมาย ในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

- 4.1 สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความ ซื่อสัตย์ สุจริต
- 4.2 จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้ อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน ต่างๆ
- 4.3 ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน กระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกร้องหรือยอมรับซึ่ง ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการ ปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์โดยชอบธรรม
- 4.4 ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดแก่ บุคคลภายนอก เพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมาย หรือโดยมิชอบ ต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
- 4.5 จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสถูกต้อง
- 4.6 จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้พนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแสดังกล่าว ส่งสัยโดยมั่นใจว่าจะได้รับการคุ้มครอง และแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่ตรวจสอบทุกเบาะแสดังกล่าว ให้มีการ แจ้งเข้ามา

## 5. แนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บททั่วไป

- 5.1 บริษัท จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึก ในการต่อต้านคอร์รัปชันรวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ในทุกรูปแบบ
- 5.2 แนวปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนแก่เจ้าหน้าที่ โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่ผู้บังคับบัญชา เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้
- 5.3 กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง มีความรับผิดชอบต่อการนำมาตราการต่อต้านคอร์รัปชันนี้ไปปฏิบัติ อีกทั้งยังให้การยอมรับและปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ด้วย
- 5.4 พนักงานของบริษัททุกระดับ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวข้องกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
- 5.5 บริษัท จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธ หรือแจ้งเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชันตามที่กำหนดไว้ในช่องทางการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower) ของบริษัท อีกทั้ง จะไม่มีการดำเนินการใดๆ เพื่อลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่า การกระทำนั้น จะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- 5.6 ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชันถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
- 5.7 บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ

## 6. การให้หรือรับของขวัญหรือของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

- 6.1 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับหรือให้ทรัพย์สิน สิ่งของ เงิน หรือ ประโยชน์อื่นใดที่มีลักษณะเข้าข่ายเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจริยธรรมของกรรมการ และพนักงาน
- 6.2 การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการจ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจซึ่งเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลให้สามารถกระทำได้ โดยให้ถือปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

## 7. การบริจาคหรือ เงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน เพื่อการกุศล หรือสาธารณกุศล หรือ สาธารณประโยชน์

- 7.1 การให้ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือเงิน แก่บุคคล คณะบุคคล นิติบุคคล องค์กร หรือหน่วยงานราชการใด

ต้องมีวัตถุประสงค์ของการให้เพื่อการกุศล หรือสาธารณกุศล หรือเพื่อดำเนินการที่เป็นสาธารณประโยชน์ ที่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน มีกระบวนการดำเนินการให้ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ อธิบายได้ โดยมีการอนุมัติ มีการถือปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือตามมติคณะกรรมการบริษัท

- 7.2 การรับทรัพย์สิน สิ่งของ หรือเงิน จากบุคคล คณะบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรใดต้องมีวัตถุประสงค์ของการรับเพื่อเป็นตัวกลางในการรับเพื่อการกุศล หรือสาธารณกุศล หรือเพื่อดำเนินการที่เป็นสาธารณประโยชน์ต่อไป ไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน

## 8. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

8.1 บริษัทฯ มีนโยบายเป็นกลางทางการเงินโดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเงินตามกฎหมายแต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการ หรือดำเนินกิจกรรมใดๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเงินอันจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สูญเสียความเป็นกลาง หรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

8.2 บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนหรือให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางธุรกิจของบริษัท

## 9. การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจะไม่ได้ดำเนินการใดๆ และไม่ยอมรับการกระทำใดๆ เพื่อแลกกับการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ

## 10. การจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door)

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการจ้างพนักงานของรัฐ ขณะที่ดำรงตำแหน่งเป็นเจ้าพนักงานรัฐ เว้นแต่กรณีจำเป็น ให้ปฏิบัติดังต่อไปนี้

10.1 กรณีบริษัทว่าจ้างพนักงานรัฐจะต้องไม่เป็นการว่าจ้างได้มาเพื่อการตอบแทนซึ่งประโยชน์ใดๆ หรือมีการเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท และมีการคัดเลือก การอนุมัติการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งพนักงานระดับผู้จัดการขึ้นไป ต้องได้รับการพิจารณาเหตุผลความจำเป็นจากกรรมการผู้จัดการ

10.2 หากจำเป็นต้องว่าจ้างพนักงานรัฐบริษัทต้องตรวจสอบให้ชัดเจนว่าการว่าจ้างดังกล่าวไม่ขัดต่อกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งสิ้น

10.3 กรณีพนักงานของบริษัทเข้าทำหน้าที่ด้านงานนโยบายของภาครัฐ บริษัทกำหนดให้พนักงานดังกล่าวห้ามกระทำการใดๆ ในทางที่จะก่อให้เกิดประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขัดแย้ง เช่น การเปิดเผยความลับของบริษัทหรือการ Lobby เพื่อได้รับประโยชน์ในทางที่มิชอบ เป็นต้น

10.4 ให้เปิดเผยข้อมูลการจ้างพนักงานรัฐ และพนักงานของบริษัทที่เข้าทำหน้าที่ด้านงานนโยบายของภาครัฐ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

## 11. การขัดแย้งทางผลประโยชน์

พนักงานไม่พึงกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท หรือทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์หรือได้ประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท เช่น

11.1 ดำเนินธุรกิจหรือประกอบการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันโดยตรงหรือโดยอ้อมกับบริษัท

11.2 ดำเนินการหรือประกอบการใดๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท หรือรับเหมางานของ



บริษัท หรือเป็นตัวแทนให้หรือปฏิบัติงานให้ผู้ขายสินค้าและบริการหรือผู้รับเหมาในการทำธุรกิจกับบริษัท

- 11.3 มีผลประโยชน์ทางการเงิน ทั้งการมีหุ้นหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนของธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือผู้เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทต่างๆ เช่น ลูกค้า ผู้แทนจำหน่าย ผู้รับเหมา ผู้ขายสินค้าหรือบริการ ฯลฯ โดยผลประโยชน์ที่มีนั้นอยู่ในระดับที่พนักงานอาจกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ควรตามหน้าที่ที่มีอยู่กับบริษัท

## 12. หลักเกณฑ์การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- 12.1 คณะกรรมการตรวจสอบจะรับพิจารณาการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งผู้แจ้งหรือบริษัทได้รับความเสียหาย หรืออาจได้รับความเสียหาย อันเนื่องมาจากการ หรือพนักงานเป็นผู้กระทำ ตัวอย่างเช่น
  - 12.1.1 การกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
  - 12.1.2 การกระทำการทุจริต หรือกระทำความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน
  - 12.1.3 การกระทำการฝ่าฝืน ต่อนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท
  - 12.1.4 การกระทำการขัดต่อนโยบาย แนวปฏิบัติ คำสั่ง หรือระเบียบต่างๆ ของบริษัท
  - 12.1.5 การละเลยต่อหน้าที่ตามนโยบาย แนวปฏิบัติ คำสั่ง หรือระเบียบต่างๆ ของบริษัท
  - 12.1.6 รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง
  - 12.1.7 ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง
  - 12.1.8 การกระทำอื่นๆ ที่อยู่ในข่ายทำให้ผู้แจ้งหรือบริษัทได้รับความเสียหาย
- 12.2 เรื่องที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต้องเป็นเรื่องจริงที่มีมูลเหตุ มิได้หวังสร้างความเสียหายต่อกรรมการ หรือพนักงาน หรือบุคคลอื่น
- 12.3 การใช้ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน คณะกรรมการตรวจสอบควรที่จะสามารถติดต่อกลับไปยังผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ เพื่อยืนยันว่าผู้แจ้งมีตัวตนจริง รวมทั้งสามารถแจ้งความลับหรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบกลับไปได้

## 13. การเผยแพร่ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทจะเผยแพร่ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยการประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยการติดประกาศที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท และโดยช่องทางอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

## 14. วิธีการการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- 14.1 ใช้ถ้อยคำสุภาพ โดยระบุ
  - 14.1.1 วัน เดือน ปี หรือช่วงระยะเวลาที่เกิดเหตุ
  - 14.1.2 ชื่อ และที่อยู่ ของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน แต่หากผู้แจ้งไม่ประสงค์จะเปิดเผยชื่อ ก็ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถดำเนินการได้รวดเร็วยิ่งขึ้น
  - 14.1.3 ชื่อ และตำแหน่งของกรรมการ หรือพนักงานผู้ถูกร้องเรียนเท่าที่จะระบุได้
  - 14.1.4 ข้อเท็จจริงหรือพฤติการณ์ของเรื่องที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ว่าได้รับความเดือด



ร้อนหรือได้รับความเสียหายอย่างไร หรือชี้แจงข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องเหมาะสมของกรรมการ หรือพนักงานได้ชัดเจนเพียงพอ (ถ้ามี) ที่คณะกรรมการตรวจสอบจะสามารถดำเนินการตรวจสอบได้

14.1.5 หลักฐานต่างๆ ซึ่งรวมถึง พยานเอกสาร พยานวัตถุ และพยานบุคคล (ถ้ามี)

14.2 ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- ทางไปรษณีย์ นำส่งที่ ประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ชั้น 8 อาคารประภาวิทย์ 28/1 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- ทางอีเมลล์ ประธานกรรมการตรวจสอบ : komkris@apkaudit.com
- เลขานุการบริษัท : surakit@bsbm.co.th
- ทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bsbm.co.th
- กล่องรับข้อเสนอแนะ/ความคิดเห็น/ข้อร้องเรียน ภายในบริษัท

## 15. การพิจารณาเรื่องการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

15.1 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ที่คณะกรรมการตรวจสอบอาจไม่รับพิจารณา ได้แก่

15.1.1 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีลักษณะเป็นบัตร์สนเท่ห์ ไม่ระบุพยานหรือหลักฐานเพียงพอ ที่จะสามารถดำเนินการตรวจสอบต่อไปได้

15.1.2 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีสาระ/ประเด็น ไม่เพียงพอที่จะดำเนินการต่อ

15.1 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะพิจารณาการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และดำเนินการตามที่เห็นสมควร

## 16. มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

16.1 ผู้แจ้งสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองก็ได้หากเห็นว่า การเปิดเผยตนเองอาจทำให้ไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายกับตนเองได้

16.2 บริษัทจะรักษาข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้ง รวมถึงผู้ถูกร้องเรียนเป็นความลับ

16.3 บริษัทจะรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ที่ให้ความร่วมมือ

16.4 พนักงานที่เป็นผู้แจ้ง หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือ จะได้รับความคุ้มครองจากบริษัท จากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อาทิเช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน การสั่งพักงาน การข่มขู่หรือรบกวนการปฏิบัติงาน ตลอดจนการเลิกจ้าง เป็นต้น

16.5 บริษัทจะพิจารณาดำเนินการทางวินัยกับพนักงานผู้ถูกร้องเรียน หากพบว่ามี การปฏิบัติต่อผู้แจ้ง และผู้ที่ให้ความร่วมมือด้วยวิธีการที่ไม่ถูกต้อง ไม่เป็นธรรม หรือไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ พนักงานผู้ถูกร้องเรียนอาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้ด้วย หากการกระทำนั้นถือเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย

16.6 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาดำเนินการตามที่เห็นสมควรกับกรรมการผู้ถูกร้องเรียน หากพบว่ามี การปฏิบัติต่อผู้แจ้งและผู้ให้ความร่วมมือด้วยวิธีการที่ไม่ถูกต้อง ไม่เป็นธรรม หรือไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ กรรมการผู้ถูกร้องเรียนอาจได้รับโทษตาม

ที่กฎหมายกำหนดไว้ด้วย หากการกระทำนั้นถือเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย

16.7 คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสม และเป็นธรรม หากผู้แจ้งหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือได้รับความเสียหาย ทั้งนี้ด้วยความเห็นชอบของ คณะกรรมการบริษัท

## 17. ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

- เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส คณะกรรมการตรวจสอบจะมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายใน หรือ แต่งตั้งคณะกรรมการสืบสวน ข้อเท็จจริง เป็นผู้กลั่นกรองสืบสวนข้อเท็จจริง และแจ้งผลการตรวจสอบเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ทราบ
- หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี เหตุผลอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหา ได้กระทำการทุจริต คอร์รัปชันจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหา และพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติม ที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีความเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตนั้นตามที่ผู้ถูกกล่าวหา
- หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำการทุจริตนั้นจริง ผู้กระทำการทุจริตนั้น ไม่ว่าจะ เป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจของ บริษัทฯ จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้และหากการกระทำ ทุจริตนั้นเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย ผู้กระทำผิดนั้นอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้ โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ ค่าตัดสินของคณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นอันสิ้นสุด บริษัทฯ ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการ กระทำนั้น จะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

## 18. การอบรมและการสื่อสาร

- 18.1 บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและเผยแพร่ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการ แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนให้บุคคลภายในบริษัทรับทราบ ผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น การ ปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่ งานอบรมหรือสัมมนาประจำปี การตีพิมพ์ประกาศในบอร์ด ประชาสัมพันธ์ ระบบอินเทอร์เน็ต อีเมล เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อให้ทุกคนในองค์กร เข้าใจ เห็นชอบ และปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างจริงจัง
- 18.2 บริษัทฯ สื่อสารและเผยแพร่ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันรวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือ ข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน ตลอดจน ตัวแทนทางธุรกิจ คู่ค้าทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี เป็นต้น เพื่อสร้างความเข้าใจและสนับสนุนให้ยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อ สังคม ในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเช่นเดียวกับบริษัทฯ

## 19. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในกรณีที่พนักงานมีข้อสงสัยเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอบถาม ได้ที่ผู้บังคับบัญชาของตน หรือสอบถามโดยตรงได้ที่เลขานุการบริษัท

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- นายคมกริช ประชากริช ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายชินทร์ หาญสืบสาย กรรมการตรวจสอบ
- นายธวัช ผลความดี กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 5 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม ในจำนวนนี้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารด้วยจำนวน 1 ครั้ง เป็นการรับฟังสภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น รับทราบข้อสังเกต ข้อเสนอแนะที่สำคัญ และรับทราบมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่

### สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

#### 1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาข้อมูลทางบัญชี และการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ได้มีการสอบถามและรับฟังคำชี้แจงต่างๆ รวมทั้งให้คำเสนอแนะและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นที่เชื่อถือได้

#### 2. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในโดยดูแลสอบทานรายงานตามแผนการตรวจสอบ ตลอดจนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2564 ของบริษัท โดยทบทวนจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า  
ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ตลอด  
จนบุคลากรของหน่วยงานที่มีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผล

### 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบถามข้อมูลตามที่ได้รับรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย  
ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฯลฯ กฎระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งต่างๆ ของหน่วยงานภาค  
รัฐ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกักรธุรกิจของบริษัท เห็นว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย  
และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

### 4. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำความเข้าใจในวิธีประเมินความเสี่ยงของกิจการที่ผู้บริหารจัด  
ให้มีมาตรการรองรับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ พบว่าบริษัทมีความสามารถที่จะควบคุมบริหารความ  
เสี่ยงที่แปรผันตามสภาพแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกตามสภาพเศรษฐกิจ กฎหมาย  
กฎข้อบังคับต่างๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ

### 5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เห็น  
ว่ารายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็น  
ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

### 6. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นที่น่าพอใจ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ความ  
สามารถในการให้บริการและการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชีและการรับรองงบ  
การเงินได้ทันเวลา และความเหมาะสมของค่าตอบแทน จึงมีมติให้ความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการ  
บริษัทพิจารณา เพื่อเสนออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง นางชลรส สันติอัครวราภรณ์ หรือ  
นางสาวสุพรรณณี ตรียานันทกุล หรือ นายพรอนันต์ กิจนะวันชัยแห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็น  
ผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565

### 7. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินตนเองตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
โดยมีความเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสมสอดคล้องตามแนวทาง  
ที่กำหนด

### 8. อื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการดำเนินการตามวิธีที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่อสอบถามความ  
เหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

โดยสรุปในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ การแสดงความเห็นได้ยึดถือตามหลักความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจทั่วไป บริษัทได้ถือปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



นาย คมกริช ประชากริช  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





**บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)**  
Bangsaphan Barmill Public Company Limited  
[www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th)



**บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)**

สำนักงาน : ชั้น 8 อาคารประภาวิทย 28/1 ถนนสุรศักดิ์

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 66 2630 0590-5 (6 สาย) โทรสาร 66 2236 6995-6

โรงงาน : 8 หมู่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง

อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140

โทรศัพท์ 0 3254 8384-9 (6 สาย), โทรสาร 0 3254 8392



**Bangsaphan Barmill Public Company Limited**

Head Office : 8<sup>th</sup> Floor, Prapawit Bldg., 28/1 Surasak Road,  
Silom, Bangrak Bangkok 10500

Tel. 66 2630 0590-5 (6 Lines) Fax. 66 2236 6995-6

Factory : 8 Moo 7, Banglangna-yaiploy Rd., T. Maeramphueng,  
A. Bangsaphan, Prachuabkirikhan 77140

Tel. 0 3254 8384-9 (6 Lines), Fax. 0 3254 8392